

**РЯЗАНСКОЕ ВЫСШЕЕ ВОЗДУШНО-ДЕСАНТНОЕ  
КОМАНДНОЕ УЧИЛИЩЕ (ВОЕННЫЙ ИНСТИТУТ)  
ИМЕНИ ГЕНЕРАЛА АРМИИ В. Ф. МАРГЕЛОВА**

**В. А. ГОРШКОВ**

# **ТАКТИКА**

**ЧАСТЬ 1**

**ОБЩАЯ ТАКТИКА**

**УЧЕБНОЕ ПОСОБИЕ**



**РЯЗАНЬ**

Рязанское высшее воздушно-десантное командное училище  
(военный институт)  
имени генерала армии В.Ф. Маргелова

В. А. ГОРШКОВ

ТАКТИКА

ЧАСТЬ 1

ОБЩАЯ ТАКТИКА

УЧЕБНОЕ ПОСОБИЕ

Рязань  
2012

УДК 335  
ББК Ц4,6(2)31  
Г70

Рецензенты:

начальник кафедры ВДВ ВУНЦ Сухопутных войск  
Вооруженных Сил РФ «Общевойсковая академия» (г. Москва)  
кандидат военных наук, доцент *Ивахненко В. И.*

профессор кафедры тактики ВУНЦ Сухопутных войск  
Вооруженных Сил РФ «Общевойсковая академия» (г. Москва)  
доктор военных наук, профессор *Корабельников А. А.*

**Горшков В. А.**

Г 70 Тактика. Часть 1. Общая тактика : учеб. пособие / В. А. Горшков. –  
Рязань : РВВДКУ, 2012. – 163 с.

Данное пособие служит изучению дисциплины (раздела) «Общая тактика». Оно основано на системном подходе к изложению тактики, что позволяет освоить дисциплину в сжатые сроки, способствует развитию тактического мышления курсантов и служит базой для последующего усвоения курса видовой тактики.

До выпуска учебника по тактике учебное пособие служит основой для составления и апробирования альтернативных учебных программ по общей тактике, основанных на личностно-ориентированном подходе к обучаемому, что отвечает современным требованиям к развитию учебного процесса и повышает научный характер поиска истинных путей повышения качества подготовки командиров среднего и младшего звена управления.

*Рекомендовано ученым советом училища в качестве учебно-методического пособия для проведения учебного эксперимента по дисциплине «Тактика» по программе ориентированной на внедрение прогрессивных технологий обучения.*

*Протокол заседания ученого совета № \_\_\_ от \_\_\_ февраля 2012 г.*

УДК 335  
ББК Ц4,6(2)31

## СОДЕРЖАНИЕ

ПРЕДИСЛОВИЕ	6
Раздел 1. <b>ВВЕДЕНИЕ В ВОИНСКУЮ СПЕЦИАЛЬНОСТЬ</b>	8
Глава 1. <b>ПРЕДМЕТ И ЗАДАЧИ ТАКТИКИ</b>	8
1.1.1 Тактика – составная часть военного искусства	8
1.1.2 Тактика – ведущая дисциплина в подготовке командиров и войск	11
1.1.2.1 Роль и место тактики в военной доктрине России	12
1.1.2.2 Специальность выпускника училища и ее взаимосвязь с тактикой	14
Глава 2. <b>ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИОННОГО ПРОЕКТИРОВАНИЯ БОЕВЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ</b>	20
1.2.1 Определение вида и типа организационной структуры боевых подразделений	21
1.2.1.1 Виды организационных структур	24
1.2.1.3 Типы организационных структур	28
1.2.2 Организационная структура боевых подразделений противостоящих сторон	31
1.2.2.1 Вооружение и экипировка отделения	31
1.2.3 Понятие боевых возможностей и их слагаемых	35
1.2.4 Методика расчета боевых возможностей подразделений	38
1.2.4.1 Методика расчета возможностей по поражению противника огнем из стрелкового оружия	42
1.2.4.2 Методика расчета возможностей по борьбе с бронеемобильными и другими огневыми целями огнем прямой наводкой	43
1.2.4.3 Методика расчета ударной силы подразделений	44
1.2.4.4 Методика расчетов маневренных возможностей	45
1.2.4.5 Учет морального состояния подразделений	46
1.2.5 Достижение активности и устойчивости подразделений	47
Раздел 2. <b>СОДЕРЖАНИЕ ОБЩЕЙ ТАКТИКИ</b>	50
Глава 1. <b>ОСНОВЫ ПРИМЕНЕНИЯ БОЕВЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ</b>	50
2.1.1 Роль и место тактических подразделений в общевойсковом бою	50
2.1.2 Содержание общевойскового боя	54
2.1.2.1 Внешняя среда управления	54
2.1.2.2 Среда косвенного воздействия	57
2.1.3 Содержание системы огня	59
2.1.4 Маневр огнем и подразделениями	61
2.1.5 Принципы боя	62
2.1.5.1 Поддержание боеготовности	64
2.1.5.2 Поддержание боеспособности	65
2.1.5.3 Сосредоточение усилий на главном направлении (объекте)	66
2.1.5.4 Творчество и инициатива	67
2.1.5.5 Точность и разумность тактической задачи	68
2.1.5.6 Достаточное огневое поражение противника	68
2.1.5.7 Огневое и тактическое взаимодействие	69

2.1.5.8 Всестороннее обеспечение боя	70
2.1.5.9 Искусное управление	71
<b>2.1.6 Состав тактических групп</b>	72
<b>2.1.7 Состав элементов тактической группы</b>	73
<b>2.1.8 Построение тактической группы (подразделений)</b>	74
<b>2.1.9 Правила построения подразделений</b>	75
<b>Глава 2. ФОРМЫ ТАКТИЧЕСКИХ ДЕЙСТВИЙ</b>	78
<b>2.2.1 Промежуточные формы тактических действий</b>	79
2.2.1.1 Расположение на месте	79
2.2.1.2 Выдвижение подразделений	80
<b>2.2.2 Огневые формы тактических действий</b>	82
2.2.2.1 Диверсия	82
2.2.2.2 Налет	83
2.2.2.3 Засада	84
2.2.2.4 Бой	85
<b>2.2.3 Специфические формы тактических действий</b>	87
2.2.3.1 Прочесывание	88
2.2.3.2 Блокирование	89
2.2.3.3 Сопровождение	90
<b>Глава 3. СУЩНОСТЬ И СОДЕРЖАНИЕ БОЕВЫХ ЗАДАЧ</b>	93
<b>2.3.1 Боевые задачи наступательного характера</b>	95
2.3.1.1 Захват объекта	95
2.3.1.2 Вывод из строя (уничтожение) объекта	96
2.3.1.3 Преследование	96
2.3.1.4 Прорыв	97
2.3.1.5 Штурм	98
2.3.1.6 Встречный бой	98
2.3.1.7 Рейд	99
<b>2.3.2 Боевые задачи оборонительного характера</b>	100
2.3.2.1 Позиционная оборона	100
2.3.2.2 Маневренная оборона	102
2.3.2.3 Активная оборона	103
2.3.2.4 Лучевая (комплексная) оборона	104
<b>Глава 4. ВСЕСТОРОННЕЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ТАКТИЧЕСКИХ ДЕЙСТВИЙ</b>	107
<b>2.4.1 Боевое обеспечение</b>	108
2.4.1.1 Разведка	108
2.4.1.2 Охранение	109
2.4.1.3 Радиоэлектронная борьба	110
2.4.1.4 Тактическая маскировка	111
2.4.1.5 Инженерное обеспечение	113
2.4.1.6 Радиационная, химическая и биологическая защита	114

<b>2.4.2 Техническое обеспечение</b>	116
<b>2.4.3 Тыловое обеспечение</b>	118
<b>2.4.4 Морально-психологическое обеспечение</b>	119
<b>Глава 5. БОЕВЫЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ ПРИ ВЫПОЛНЕНИИ ЗАДАЧ БОЕВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ</b>	123
<b>2.5.1 Боевые подразделения в разведке</b>	123
2.5.1.1 Разведывательная диверсия, засада и налет	124
2.5.1.2 Разведка боем	124
2.5.1.3 Поиск	125
2.5.1.4 Боевой разведывательный дозор (БРД)	126
<b>2.5.2 Боевые подразделения в охране</b>	127
2.5.2.1 Боевое охранение	127
2.5.2.2 Походное охранение	128
2.5.2.3 Непосредственное охранение	129
<b>Глава 6. УПРАВЛЕНИЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯМИ</b>	132
<b>2.6.1 Планирование боя</b>	134
2.6.1.1 Уяснение полученной задачи	135
2.6.1.2 Расчет времени	136
2.6.1.3 Оценка обстановки	137
2.6.1.4 Замысел боя	138
2.6.1.5 Решение	139
2.6.1.6 Завершение планирования боя	141
<b>2.6.2 Организация боя</b>	142
2.6.2.1 Методы доведения решения	143
2.6.2.2 Боевой приказ	144
2.6.2.3 Указания по взаимодействию и всестороннему обеспечению	145
2.6.2.4 Организация системы управления	146
<b>2.6.3 Непосредственное руководство подразделениями</b>	147
2.6.3.1 Управление действиями подразделений	148
2.6.3.2. Управление огнем	148
<b>2.6.4 Контроль и координация действий</b>	150
<b>Заключение</b>	154
<b>Список литературы</b>	156
<b>Приложения</b>	157

## ПРЕДИСЛОВИЕ

Постоянное совершенствование средств вооруженной борьбы, возросшая роль человеческого фактора повысили требования к командному составу среднего и младшего звена управления. Как никогда раньше, оперативность действий войск стала зависеть от мышления командира отделения и взвода. Повысилось значение предвидения, разумной инициативы и самостоятельности действий непосредственно в подразделении в ходе подготовки и ведении тактических действий.

Для командира боевой организации тактика – это наука принятия и реализации управленческих решений, т. е. управленческая наука, синтезирующая в себе многие другие дисциплины, имеющая свой предмет, сумму накопленных за тысячелетия человеческих знаний, представленных различными концепциями, теориями. Именно поэтому, наряду с другими специальными дисциплинами, государственный стандарт высшего профессионального образования (ГОС ВПО) относит тактику в раздел менеджмента, а это означает, что результаты принимаемых решений должны устраивать всех членов боевой организации, к которым по всем признакам относятся парашютно-десантные, танковые и мотострелковые подразделения, от отделения (экипажа) до батальона включительно.

На протяжении многих веков наука и искусство идут рядом, развивая друг друга и вызывая дискуссии по поводу их взаимосвязи. Наука играет важнейшую роль во всех отраслях жизни человека, но отражает только объективный мир в его субъективном состоянии. Таким образом, особая роль в жизни человечества отведена искусству, которое является основным инструментом создания и сохранения бесконечных форм нашего сознания.

Дискуссия о взаимосвязи и взаимовлияния науки и искусства – двух могущественнейших форм человеческого сознания и преобразования действительности, вычленила сложнейшие проблемы в подходах к обучению, которые стали исследоваться в более обстоятельной форме. Прислушаемся к мудрым словам Гете: *«Говорят, что между двумя противоположными мнениями находится Истина. Ни в коем случае! Между ними лежит проблема»*. Таким образом, приблизится к Истине – значит исследовать проблему в ее реальном, историческом развитии.

В тактике как науке главная проблема кроется в ее изложении. Сегодня тактика боевых подразделений излагается в двух частях Боевых уставов соответствующего вида (рода) войск, которые относятся к формулярам регламентирующей деятельность боевых подразделений. Большое количество статей делает эти документы трудными к изучению и практическому применению.

С учетом требований Боевых уставов подразделений ВДВ по применению парашютно-десантных (десантно-штурмовых) подразделений в вооруженных конфликтах в составе сухопутных группировок войск и с учетом их организационно-штатной структуры *в соответствии с положениями Боевого устава по подготовке и ведению общевойскового боя, часть II, III*, курсантам десантного училища должно вменяться к изучению 2309 статей<sup>1</sup>.

Данное учебное пособие способствует усвоению основных положений проекта Боевых уставов изд. 2011 г. с позиции системного подхода к тактике боевых подразделений, в которой представлен весь спектр форм тактических действий.

Казалось бы, чем крупнее подразделение и масштабнее задачи, тем сложнее вопросы тактики. В современных условиях трудно представить полк в засаде, при проведении налета или диверсии. Именно поэтому боевые действия больших группировок войск разделяют на два вида – наступление и оборону. Для отделения и взвода использование действий, основанных на скрытности и внезапности, не вызывает сомнений, и именно эти действия складываются в объемные задачи частей и соединений.

В связи с возрастающей ролью боевых подразделений и требованиями по повышению качества подготовки командиров среднего и младшего звена управления в более сжатые сроки, все более становятся востребованными новые подходы к изложению тактики, способствующие внедрению в учебный процесс прогрессивных технологий обучения.

Образовательный процесс личностно-ориентированного обучения предоставляет каждому обучаемому возможность реализовать себя в познании, учебной деятельности и поведении, опираясь на свой субъективный опыт, способности, интересы и ценностные ориентиры. Содержание образования, его методы и средства структурируются таким образом, чтобы позволить учащемуся проявить избирательность к предметному материалу, его виду и форме. В связи с этим разрабатываются индивидуальные программы обучения, моделирующие исследовательское мышление, а также организуются групповые занятия на основе диалога, имитационно-ролевых игр, учебный материал интегрируется для реализации метода исследовательских проектов выполняемых учащимися.

Учебное пособие предназначается для обеспечения альтернативных программ подготовки специалистов среднего и высшего профессионального образования, а также может использоваться для самостоятельного изучения тактики курсантами высшей и средней школы.

**ВВЕДЕНИЕ В ВОИНСКУЮ СПЕЦИАЛЬНОСТЬ**

*«Речь пойдет о войне.  
Нет для народа более важного искусства.  
Это основа жизни и смерти.  
Это философия выживания.  
Вы должны овладеть этим искусством в совершенстве».*  
Сунь-цзы. Трактат «Искусство войны»

**Глава 1. ПРЕДМЕТ И ЗАДАЧИ ТАКТИКИ****1.1.1 Тактика – составная часть военного искусства**

В учебнике «Тактика – искусство боя»<sup>2</sup> приводится ссылка на древний трактат неизвестного автора «О возвышенном», в котором утверждается, что ко всякой научной дисциплине предъявляются два требования: *«Во-первых, следует определить предмет исследования, во-вторых, найти и указать способы, помогающие овладеть этим предметом»*. Автор учебника доктор военных наук, профессор Воробьев И. Н. дополняет это верное суждение: *«Предмет должен быть рассмотрен в связи с задачами науки, а способ (метод) изучения предмета необходимо поставить в связь с системой, ибо всякая наука имеет свой предмет и свою систему. Выявить и рассмотреть их эволюцию – значит определить специфику, сферу деятельности и задачи этой науки»*.

Указанная методология подтверждается статусом рассматриваемой нами дисциплины – тактики, внесенной сегодня в раздел менеджмента, что по определению предполагает системный подход к управлению (обучению).

Отмечая тактику как науку и как искусство подготовки и ведения боя, профессор Воробьев И. Н. уточняет предмет своего исследования в свете современного состояния и перспектив развития тактики и, в первую очередь, развития общевойскового боя. В связи с этим нам следует уточнить предмет исследования, ибо изначально тактика понималась как искусство построения войск (от греч. *тактикός* – относящийся к построению войск, от *τάξις* – строй и расположение<sup>3</sup> и, если любой бой можно отнести к построению войск, то не каждое построение войск относится к бою!

**О каких же войсках и построениях говорили греки?**

*Основным подразделением был легион, численность которого во времена римского полководца Юлия Цезаря достигала до 3 тысяч пехоты, столько же кавалерии и 4–5 тысяч вспомогательных войск. В начале I в. н. э. римская армия состояла из 25 легионов общей численностью около 150 тысяч человек.*

*В императорское время было три рода войск: регулярные (размещались в провинциях под командованием наместников), городские (состояли из преторианской гвардии, городского гарнизона, полицейских отрядов) и вспомогательные войска (пехота, в основном, лучники и пращники; каждый отряд имел свое национальное вооружение).*

*Восстановить греческое вооружение раннего времени можно только по описаниям Гомера в «Илиаде» и рисункам на вазах, от исторических времен сохранились некоторые предметы вооружения, найденные археологами в захоронениях, куда они были положены в качестве погребального инвентаря.*

*Наступательное вооружение – это копье, меч, лук со стрелами, праща. Оборонительное вооружение – это щит, шлем, поножи, панцирь.*

Другими словами, и войска, и вооружение предполагали вооруженные действия на относительно малом (обозримом, доступном, близком) пространстве (местности) и предполагали реализацию задач по сложившейся ситуации или в ближайшей перспективе (*первоочередных задач*). Именно такое значение вкладывается в понятие «*тактика, тактические*» применительно к любой сфере управленческой деятельности и по сегодняшний день.

**Чем же ограничено это *тактическое пространство* (местность) для противоборствующих сторон?**

До появления огнестрельного оружия сущностью вооруженной борьбы являлась рукопашная схватка воинов с использованием холодного оружия. Очевидно, что тактические границы определялись длиной меча, копья и дальностью стрельбы (метания) из лука и пращи.

С развитием огнестрельного оружия важнейшим существенным элементом вооруженной борьбы становится огонь, который существенно раздвинул границы противоборства воюющих сторон, название же действий подразделений, участвующих в этой борьбе, осталось прежним – *тактические действия*.

Поступление в войска маневренной и проходимой военной техники, усовершенствование стрелкового оружия, противотанковых средств и артиллерии продолжают повышать боевые возможности подразделений, что в разы увеличивает границы их действий, основанных на использовании огневого потенциала перечисленных огневых средств.

Именно наличие и готовность к применению подготовленного огня стрелкового оружия, противотанковых средств и артиллерии с закрытых огневых позиций дает основание называть эти действия *тактическими*, а силы (подразделения, части и соединения), а также создаваемые на их основе группировки, способные вести *тактические действия*, относить к разряду *тактических*.

Таким образом, понятие *тактика* можно трактовать как *искусство построения войск и ведения ими тактических действий*.

В энциклопедических источниках термин *искусство* определяется как высокая степень умения, мастерства в какой-либо сфере деятельности<sup>5</sup>.

Чем же достигаются эти умения в военной сфере деятельности, где воля человека направлена не против мертвой материи и не против объектов одухотворенных, но пассивных, инертных, а против активно действующего противника, когда на поле брани сталкиваются две воли, два решения.

Умения приобретаются только на основе фундаментальных знаний, составляющих основу теории тактики как науки и предмет дисциплины *Общая тактика*.

Задачей теоретического курса тактики является определение характера и влияния современного общевойскового боя на роль и место в нем боевых подразделений ВДВ и Сухопутных войск в различных условиях обстановки в крупномасштабной, региональной, локальной войне или в вооруженном конфликте (внутреннем или международном).

Всякая наука имеет свое приложение к жизни, то есть свое *искусство*.

Выполнение тактических задач осуществляется в ожесточенном противоборстве сторон, в силу чего военному искусству присуща особая специфика.

Ему, как никакому другому виду искусства, противопоказаны схематизм, шаблон, догматическое мышление, рутина. В его основе лежат неустанные творческие поиски, смелое новаторство, дерзание и риск военачальника. За ошибки и просчеты, допущенные в бою, неизбежна жестокая расплата.

Учитывая это, предлагаемые в учебном пособии способы изучения и изложения научной стороны тактики направлены на развитие искусства тактики – главного предмета дисциплины «Видовая тактика».

### **1.1.2 Тактика – ведущая дисциплина в подготовке командиров и войск**

Ведущая роль тактики в подготовке офицеров и войск заключается в ее прикладном значении их деятельности по организации и воплощению искусных построений подразделений на местности, что именно и отвечает понятию тактики. Изучение тактики как науки неразрывно связано с целым рядом военно-прикладных дисциплин, формирующих систему тактической подготовки, направленную на формирование тактико-специальных компетенций выпускника училища.

При этом востребованность других дисциплин в военном деле оценивается их вкладом именно в тактику как науку, объединяющую в себе все достоверные и точные факты во взаимосвязи и развитии на основе объективных и субъективных законов вооруженной борьбы.

Содержание и объемы вклада в тактическую подготовку каждой отдельной дисциплины зависят от объективных возможностей по созданию материальной основы вооруженной борьбы, однако зачастую это обстоятельство является лишь следствием принимаемых руководством страны решений по вопросам вооруженной борьбы. В свою очередь развитие новых видов вооружений в выбранной сфере деятельности определяет не только общую структуру вооруженных сил страны, но и тактику их отдельных элементов, которая, будучи критерием истины выбранного направления, ведет к их развитию или угасанию.

Являясь преемницей Советского Союза, Россия всегда проводила и проводит миролюбивую внешнюю политику, целями которой являются: создание благоприятных внешних условий для дальнейшего развития общества; обеспечение населению возможности трудиться в условиях мира и свободы; устранение гонки вооружений и угрозы новой мировой войны; упрочение межнациональной безопасности.

Перечисленные цели требуют взвешенного подхода к развитию вооруженных сил страны в целом, особенно их стратегической составляющей, дисбаланс которой служит залогом стабильности мировой безопасности.

В целом, на общем фоне сокращения вооруженных сил повышается актуальность и возможность развития тактической составляющей вооруженных сил, способных в короткие сроки создать требуемую группировку по отражению агрессии на любом участке территории России. На решение этих задач направлена новая Российская военная доктрина.

### ***1.1.2.1 Роль и место тактики в военной доктрине России***

В связи с новыми подходами к проблемам войны и мира, Российская военная доктрина представляет собой систему официально принятых основополагающих взглядов на предотвращение войны, военное строительство и подготовку страны и Вооруженных сил России к отражению агрессии в целом.

Она определяет основные способы ведения вооруженной борьбы для защиты государства и стран, связанных с Россией договором о взаимопомощи. Объективно вытекая из характера общественного государственного строя, Военная доктрина России имеет однозначно оборонительную направленность и подчинена главной задаче – не допустить войны, как ядерной, так и обычной, защитить страну от возможной агрессии извне.

Военная доктрина России включает две стороны – политическую и военно-техническую.

**Политическая сторона** является главной, так как отражает политику государства в области обороны, определяет отношение к проблемам войны – ее предотвращение, характер военной угрозы для России и ее союзников, вытекающие из этого политические задачи. Основная направленность политической стороны Военной доктрины заключается в следующих положениях: разрешение международных проблемных вопросов только мирным путем; полное исключение мировой войны, как ядерной, так и обычной; безопасность народов может быть только взаимной, а в рамках международного сообщества – всеобщей.

В соответствии с этими положениями Россия никогда не начнет военных действий первой, если сама не станет объектом вооруженной агрессии. Выступая за взаимный отказ от применения военной силы, Россия одновременно принимает необходимые меры для укрепления своей обороноспособности. Из политической стороны доктрины вытекают главные военно-политические задачи государства:

а) в мирное время – поддержание обороноспособности страны на уровне необходимой оборонной достаточности, недопущение развязывания мировой войны, обеспечение постоянной готовности Вооруженных Сил к отражению вооруженной агрессии;

б) в случае войны – отражение агрессии, защита Родины и выполнение союзнических обязательств, нанесение агрессору решительного поражения и лишение его возможности продолжать войну.

**Военно-техническая сторона** доктрины подчинена политической. Она определяет состав, структуру Вооруженных сил, направленность их подготовки, способы выполнения оборонных задач в случае войны.

Военная доктрина предполагает, что угроза крупномасштабной войны маловероятна, но сохраняются региональные конфликты, и сохраняется возможность их силового решения. Для исключения внезапности агрессии Вооруженные силы должны находиться в высокой боевой и мобилизационной готовности и в случае агрессии отразить вторжение противника активной обороной, а затем контр-наступательными действиями разгромить его.

Россия оставляет за собой право применить ядерное оружие, но только в ответ на применение против нее и против союзников ядерного оружия или другого оружия массового поражения, а также в случае агрессии против РФ с применением обычного оружия, при появлении угрозы существования самого государства.

При этом Россия остается на позиции, что само наличие ядерного оружия является фактором сдерживания. А поскольку нападение может быть таким масштабным, что у государства просто не хватит сил на адекватный ответ, Россия будет таким образом планировать свои действия, чтобы разрушить агрессивные планы еще до их претворения в жизнь. Такой подход вынуждает потенциального агрессора не провоцировать Россию.

Таким образом, Военная доктрина определяет главные направления развития военного искусства: стратегию, оперативное искусство и тактику. При этом, не умаляя роль влияния суперсовременных видов оружия оперативных и стратегических сил на ход и исход крупномасштабной войны, превалирующее место в вооруженных конфликтах могут занять боевые действия рот, батальонов, полков, бригад и их тактические действия.

В связи с содержанием предыдущего абзаца, в новой оборонительной доктрине особое место уделяется силам быстрого развертывания (реагирования) и сил специальных операций, в состав которых входят воздушно-десантные войска, что требует дальнейшего развития их тактики применительно к новым взглядам на вооруженную борьбу.

Содержание военной доктрины России определяет развитие видов военного искусства в глубоком проникновении друг в друга как во внешней, так и внутренней средах управления, что ведет к расширению содержания тактики.

Современная тактика становится все более гибкой и мобильной. Она должна отвечать условиям как крупномасштабной войны, ведущейся с неограниченным применением всех видов оружия, в том числе ядерного, так и региональной, локальных войн и вооруженного конфликта.

В одном случае это могут быть высокотехнически оснащенные, подготовленные войска, в другом – обладающие количественным превосходством, в третьем – уступающие в боевых возможностях, но имеющие преимущество в ведении партизанских действий.

Использование системологического подхода к анализу явлений боевой действительности с позиции материалистической диалектики дает возможность раскрыть всю сложность процессов во взаимосвязях формы и содержания тактики на современном этапе.

*«Так если вести речь об основных видах боя – обороне и наступлении, – то можно отметить, что происходит глубокое их взаимопроникновение. Оборона по своему характеру и содержанию становится наступательной, т. е. для достижения ее целей используется основной арсенал активных тактических приемов, присущих наступлению (дальний огневой разгром противника, неконтактные, дистанционные действия, нанесение решительных контратак, разведывательно-поисковые, ударно-штурмовые действия).*

*Соответственно и наступательные действия в силу увеличения сопротивляемости обороны представляют собой не огульное продвижение с высоким темпом, а чередование атак и эпизодических оперативных пауз, чтобы закрепить занятый рубеж, отразить при необходимости контратаку, обеспечить фланг, подтянуть тылы, восстановить нарушенное взаимодействие и т. д.»<sup>6</sup>.*

Бой уже не охватывает всю глубину происходящих преобразований в способах действий. Он выступает лишь как часть общего, каковыми являются тактические действия, представляющие собой более емкую категорию военного искусства.

### **1.1.2.2 Специальность выпускника и ее взаимосвязь с тактикой**

Задачи военной доктрины определяют военное строительство государства, в т. ч. и определяют главное предназначение командиров (военных начальников) в системе военного управления, суть которого отражена в их общих обязанностях изложенных в Общевойсковом уставе:

*Ст. 75. Командир является единоначальником, в мирное и военное время отвечает: за постоянную боевую и мобилизационную готовность вверенной ему воинской части (подразделения); успешное выполнение боевых задач; боевую подготовку, воспитание, воинскую дисциплину, морально-психологическое состояние подчиненного личного состава и безопасность военной службы; внутренний порядок, состояние и сохранность вооружения, военной техники и другого военного имущества; материальное, техническое, финансовое, бытовое обеспечение и медицинское обслуживание.*

*Командир обязан последовательно проводить в жизнь политику государства в области обороны и безопасности, постоянно совершенствовать личную профессиональную подготовку и методы управления воинской частью (подразделением), строго соблюдать порядок прохождения военной службы подчиненными военнослужащими, руководить научной, изобретательской и рационализаторской работой»<sup>7</sup>.*

Из этого исходит и учебный процесс подготовки военных кадров, по результатам которого у выпускника училища формируется набор компетенций, позволяющих ему успешно командовать отделением в мирное и военное время. При этом само понятие *мирное время* оказывает на действия подразделений больше негативный, чем позитивный характер, ибо вынуждает их к ограничению в использовании своего боевого потенциала и должной огневой поддержки силами и средствами старшего начальника.

Командирские качества, приобретенные в училище, не только определяют успехи в будущей деятельности, но и способствует укреплению боевой готовности подразделения и части в целом.

Планом учебного процесса тактика представлена двумя дисциплинами. Общая тактика – для всех специальностей и Видовая тактика – для сержантов мотострелковых, воздушно-десантных войск и разведывательных подразделений.

Каждая из них отражает взаимосвязанные разделы тактики, как науки в целом, направленной на подготовку будущих специалистов к решению задач организационно-управленческой деятельности, к которым относятся:

- поддержание боевой и мобилизационной готовности отделения (взвода);
- руководство подготовкой отделения (взвода) к бою (выполнению полученной задачи);
- управление отделением (взводом) в бою (при выполнении тактической задачи) и в повседневной деятельности в различных условиях обстановки;
- организация взаимодействия с подразделениями, воинскими формированиями и органами других войск Российской Федерации при совместном выполнении задачи;
- разработка боевых и служебных (распорядительных, планирующих, отчетных) документов в должности заместителя командира взвода.

Задачами дисциплины являются:

- личная подготовка специалиста как военнослужащего, способного уверенно действовать на поле боя самостоятельно и в составе боевой группы (отделения, взвода) по сигналам управления, оповещения и взаимодействия;

- подготовка специалиста как командира, способного эффективно управлять отделением (взводом) при подготовке и ведении тактических действий в составе главных сил и самостоятельно в различных условиях тактической обстановки;

- подготовка специалиста как руководителя, способного организовывать и проводить занятия по тактической подготовке с отделением (взводом) согласно должностному предназначению.

Курсант рассматривается как полноправный субъект учебного процесса, а отношения между преподавателем и курсантом характеризуются как сотрудничество.

Позитивная психологическая атмосфера в группе позволяет повысить мотивацию к изучению дисциплины, уверенность в себе, чувство ответственности и коллективизма, взаимное доверие.

Воспитательный компонент цели заключается:

- в формировании у курсантов нравственных черт характера, позволяющих сделать служебное общение эффективным;

- поддержании интереса к учению и формированию познавательной деятельности;

- воспитании потребности в самосовершенствовании в сфере профессиональной деятельности.

Перечисленные выше задачи достигаются применением модульно-рейтинговой системы контроля качества обучения.

«Общая тактика» совместно с «Видовой тактикой» как отдельные дисциплины или разделы дисциплины «Тактика», вместе с другими тактико-специальными дисциплинами относятся к Военно-профессиональному циклу тактической подготовки курсантов.

Исследуя характер тактических действий, закономерности, принципы и способы ведения вооруженной борьбы, сфера тактики определяется горизонтом тактических огневых средств, применяемых в рамках системы огня, которая и определяет статус боевых подразделений, тактических задач и действий.

Совместные действия стратегических, оперативных и тактических сил в целях достижения единой тактической цели проводятся в форме общевойскового боя. Именно эта неопределенная и изменчивая система формирует внешнюю среду управления своих элементов, применительно к которой и осуществляется организационное проектирование тактических боевых подразделений.

В состав тактических групп (подразделений) в целях повышения их тактической самостоятельности включаются функциональные элементы для выполнения самых разных тактических задач как боевых, так и боевого обеспечения. Тактика опирается на базовые знания целого блока тактико-специальных дисциплин, приобретение которых предшествует или осуществляется совместно с ее изучением.

Именно так определяется форма тактической подготовки курсантов, направленность которой задается непосредственно тактикой, наукой и дисциплиной, устанавливающей роль, место и нужный вектор всем другим формирующим эту систему дисциплинам.

Основы тактики, одинаковые для подразделений любых видов и родов войск, складываются в общую тактику, которая определяет роль и место тактических элементов вооруженной борьбы в общевойсковом бою, средства, формы и способы тактических действий, основы всестороннего обеспечения и управления подразделениями.

Ее постулаты, как алфавит или таблица умножения, должны быть одинаковыми для всех боевых подразделений. Кому и как ими пользоваться – прерогатива видовой тактики.

Для успешного усвоения общей тактики курсанты должны изучить дисциплины: «Управление подразделениями в мирное время», «Управление и средства связи», «Инженерное обеспечение», «Радиационная, химическая и биологическая защита», «Военная топография и огневая подготовка», «Воздушно-десантная подготовка», «Безопасность жизнедеятельности», по которым приобрести следующие компетенции:

*а) общекультурные:*

- уметь видеть главное в работе, четко определять цели и проявлять настойчивость в их достижении, доводить начатое дело до конца, контролировать исполнение приказов и распоряжений подчиненными;

- принимать на правовой основе обоснованные решения при рассмотрении вопросов, возникающих в процессе служебной деятельности;

- знать и требовать соблюдения от подчиненных правил и положений, установленных общевоинскими уставами, законами и другими нормативными правовыми актами;

- использовать основные теории мотивации и лидерства для решения управленческих задач;

*б) профессиональные:*

- обладать способностью логически мыслить, строить и использовать модели для описания процессов и явлений, осуществлять их качественный и количественный анализ;

- использовать в познавательной и профессиональной деятельности навыки работы с компьютером на уровне общего пользователя;

- выбирать и использовать адекватные языковые формы и средства в зависимости от цели и ситуации военно-профессионального общения;

- осуществлять планирование, организацию, руководство и контроль при управлении повседневной деятельностью подразделения, использовать нормативные и правовые документы в своей профессиональной деятельности, вести служебные документы;

- поддерживать постоянную боевую готовность подразделения, проводить различные виды учебных занятий по боевой подготовке с военнослужащими;

*в) военно-специальные (военно-технические):*

- совершать прыжки с парашютом, практически готовить личный состав, вооружение, боевую технику и грузы к десантированию;

*г) общевойсковые:*

- правильно содержать, поддерживать в технической готовности и эффективно применять в бою штатное вооружение;

- иметь целостное представление о процессах и явлениях, происходящих в военном деле, об основах национальной и военной безопасности государства, Военной доктрине Российской Федерации, структуре и предназначении видов Вооруженных Сил Российской Федерации (родов войск, специальных войск);

Процесс изучения тактики в целом направлен на формирование следующих компетенций:

- уверенно действовать на поле боя самостоятельно и в составе боевой группы по сигналам управления, оповещения и взаимодействия;

- знать основы общевойскового боя, сущность и содержание тактических задач и всестороннего обеспечения боевых подразделений;

- эффективно управлять подразделением при подготовке и ведении тактических действий самостоятельно и в составе главных сил в различных условиях тактической обстановки;

«Общая тактика» как отдельная дисциплина или раздел направлена на изучение основ тактики боевых подразделений. По завершению изучения дисциплины (раздела) «Общая тактика» курсант ВПО (СПО) должен:

*иметь представление:*

- об особенностях применения боевых подразделений в локальных войнах и вооруженных конфликтах;

*знать:*

- основы общевойскового боя, средства и способы его ведения;
- сущность и содержание тактических задач и всестороннего обеспечения боевых подразделений;

- основы организационного проектирования боевых подразделений и тактических групп;

- порядок (алгоритм) работы командира подразделения при принятии и реализации решения по выполнению полученной тактической задачи;

Умения в командовании и подготовке боевых групп подразделения – задача видовой тактики, по завершению изучения которой курсант ВПО (СПО) должен:

*уметь:*

- осуществлять непосредственно руководство взводом (отделением) при выполнении тактических задач в составе главных сил тактической группы;
- методически грамотно обучать солдат тактическим действиям в составе боевых групп своего подразделения.

**Структура учебного пособия** позволяет использовать его под планирование учебного процесса в системе высшего и среднего профессионального образования. Предлагаемые к изучению доводы по содержанию основных положений общей тактики направлены на развитие творчества командиров и повышение доверия к проекту Боевого устава.

## Глава 2. **ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИОННОГО ПРОЕКТИРОВАНИЯ БОЕВЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ**

*«Говорят, если знаешь других и знаешь себя,  
тебе не грозит поражение и в сотнях битв;  
если не знаешь других и знаешь себя,  
то будешь одну битву выигрывать, а другую проигрывать;  
если же не знаешь других и не знаешь себя, проиграешь все битвы».*  
Сун Цу. Искусство стратегии. 5 в. до н. э.

В «Словаре иностранных слов» выделяется два взаимосвязанных значения слова *организация*, ибо организация процесса какой-либо деятельности для достижения поставленной цели, как правило, вынуждают людей к объединению своих усилий. Люди идут в организацию, чтобы используя ее возможности, в т. ч. добиться и собственных целей.

Согласно известной мотивационной пирамиде Маслоу первоначально эти цели связаны с собственной безопасностью, которая обеспечивается первичными потребностями (еда, жилье, семья, охрана), без которых человек не может существовать. После удовлетворения первичных потребностей человек начинает думать о собственном уважении, любви и только на высшем уровне мотивации он стремится к самореализации, которая приносит ему чувство самоудовлетворения (самовыражения) невзирая на то, что думают об этом окружающие.

Понятно, что уровни мотивации зависят от качеств каждой личности и состояния организации и общества в целом, где военнослужащие не являются исключением. Военные организации: подразделение, часть, соединение, – предназначены для решения тактических задач, в том числе задач боевых и боевого обеспечения. Если в гражданских организациях за нерадивые действия расплата ведет к потерям прибыли и разорению производства, то боевые организации расплачиваются жизнью личного состава и не только своего подразделения.

Именно поэтому было бы неразумным отрицать опыт теории организации, направленный на достижение ее эффективности, основы которой закладываются при создании организационной структуры боевых подразделений, что и предлагается к рассмотрению в данном разделе.

### 1.2.1 Определение вида и типа организационной структуры боевых подразделений

*«Главным признаком организации, как и коллектива, лежащего в ее основе, считается наличие цели. Последняя придает смысл ее существованию, определенность и конкретную направленность действиям».*

Эта аксиома организационного менеджмента возможна только при наличии некоторой «критической массы» участников, представляющих собой механизм и способ разделения и кооперации труда в организации, следствием чего является специализация, которая подразумевает высокую эффективность.

Создание любой организации начинается с проектирования их будущей структуры, системы управления, технологических, административных, информационных взаимосвязей между элементами, правил и процедур выполнения тех или иных действий.

Применительно к боевой организации основными задачами организационного проектирования считаются:

1) Выделение набора функционально обособленных элементов организации и связей между ними: *в организационно-штатной структуре любой воинской части имеются наборы подразделений «боевых (огневых)», «боевого обеспечения», «обеспечения» и «управления».*

2) Определение форм и методов реализации этих связей, необходимых полномочий: *боевые подразделения входят в состав того или иного элемента боевого порядка и сами распределяются на соответствующие элементы, участвуя в общевойсковом бою, они ведут тактические действия, в ходе которых выполняют тактические задачи, в том числе боевые и задачи боевого обеспечения.*

3) Закрепление их в нормативных документах: *находит отражение в Боевых уставах.*

Принципы проектирования боевых организаций реализуются следующим образом:

1) **Количественный** принцип исходит из оптимального числа людей, необходимых для выполнения задачи и возможности должного управления.

*В каждом отделении имеется боевая машина: для ее эксплуатации требуются механик-водитель, наводчик-оператор и командир отделения (боевой машины).*

*В каждой машине имеется отсек для десанта: для борьбы с бронетехникой и разрушения укрепленных объектов нужен гранатомет (гранатометчик и его помощник); для уничтожения пехоты – пулемет (пулеметчик); снайпер – для уничтожения одиночных целей, а для их прикрытия – автоматчики.*

Возможность должного управления определяется нормами управляемости, которые должны быть следующие:

- для руководящих должностей в подразделениях со значительным удельным весом работ творческого нестандартного характера, высокой квалификации или частыми отклонениями от заранее намеченной технологии процесса норма управляемости должна лежать в пределах 5–7 человек;

- для руководящих должностей в подразделениях с достаточно устоявшимся характером работ, в значительной мере определяемым стандартными организационно-управленческими процедурами, норма управляемости должна находиться в пределах 10–12 человек;

- в любом случае норма управляемости не должна превышать 15–17 человек на среднем уровне управления и до 40 человек на нижнем уровне, иначе коллектив становится неуправляемым.

**2) Временной** принцип применяется там, где по каким либо причинам целесообразна посменная (на непрерывных производствах) или, так называемая вахтовая работа, требующая постоянной рабочей смены.

*Временной принцип требует как минимум троичной структуры подразделений (групп), действующих по аналогии трех смен караула. Отражается в численности однотипных подразделений, составляющих главную организацию. Именно поэтому для одиночных солдат наиболее эффективна боевая тройка, для взвода – 3 отделения, роты – 3 взвода и т. д.*

**3) Профессиональный** принцип объединяет людей, обладающих близкими специальностями или занимающиеся одним видом деятельности в целях повышения эффективности профессиональной деятельности.

*Создание отдельных видов подразделений (групп): мотострелковых, танковых, противотанковых, парашютно-десантных и т. п., группы – гранатометчиков, пулеметчиков, снайперов, саперных, химиков-разведчиков, управления и т. п.*

**4) Функциональный** принцип объединяет людей разных профессий для выполнения определенного блока задач. Формирование подразделений происходит в соответствии со специальными и конкретными функциями, отражающими основные направления и сферы деятельности организации.

*Так достигается тактическая самостоятельность боевых подразделений, в состав которых включаются подразделения:*

*огневые: ракетные, артиллерийские, подразделения ПВО...;*

*боевого обеспечения: разведывательные, охранения, инженерные...;*

*обеспечения: тыловые (материального и медицинского обеспечения), технические...*

*Отдельно образуется управленческий блок в составе органов и средств управления, перерабатывающих информационные потоки в целях выработки и доведения управленческих воздействий в интересах достижения поставленной цели.*

**5) Технологический** принцип предполагает обеспечение подразделений соответствующими силами и средствами для проведения технологического процесса или его относительно самостоятельной части.

Для борьбы с бронеобъектами необходимы противотанковые средства, с пехотой – стрелковое оружие и т. п.

*Ярким примером воплощения технологического принципа является комплексная оборона, в которой последовательно снижается боеспособность наступающего противника в зонах активной, маневренной и позиционной обороны. И если в основе активной и маневренной обороны лежит маневренность и скрытность, то в основе позиционной обороны лежат защитные свойства элементов организации. В первом варианте требуется легкая и высокоманевренная техника и вооружение, а во втором – тяжелое вооружение с мощной броней, способное к быстрому устройству защитных инженерных сооружений (фортификаций).*

Дальнейшее структурирование осуществляется созданием блоков по нескольким принципам одновременно исходя из конкретных задач, возможностей и выбираемых технологий.

Именно так, на основе штатных подразделений, путем перераспределения своих и приданных сил и средств в соответствии с решаемыми задачами создаются тактические группировки (группы), которые, в свою очередь, подразделяются на элементы боевого порядка – для выполнения боевой задачи (главные силы), а также органы их всестороннего обеспечения и управления – для выполнения соответствующих названию задач боевого, технического и тылового обеспечения.

*Боевые подразделения могут входить в состав главных сил или органов боевого обеспечения, а их органы управления, командные пункты, средства и линии связи вливаются в состав системы управления старшего начальника.*

Организационные структуры служат основой для выполнения тактических задач. Каждая из них имеет ряд особых характеристик, которые определяют их виды, типы, достоинства и недостатки, пренебрегать которыми командир не имеет право. Рассмотрим их.

### **1.2.1.1 Виды организационных структур**

Любая организация, являясь сообществом людей, обладающих собственными интересами, целями, стремлениями, представляет собой в миниатюре *политическую систему*. С этой точки зрения можно выделить две ее модели: унитарную и плюралистическую.

**Унитарная организация** выступает по отношению к своим членам как некая внешняя данность, существующая независимо от них и рассматривающая их как инструменты достижения своей цели. Она требует от людей забвения собственных интересов, безусловной лояльности, безоговорочного подчинения себе, неукоснительного соблюдения установленных правил и норм поведения, покаянного единомыслия. В такой организации преобладают жесткие вертикальные связи, ограничиваются права и свободы людей. Силовыми методами или на основе идеологической обработки подавляется инакомыслие, личность игнорируется. Унитарная организация господствуя таким образом над своими участниками, наделяет их правами, возлагает обязанности, поэтому по отношению к ним является *первичной*. Примером ее является армия.

**Плюралистическая организация** служит интересам создателей, определяющих «правила игры», которым они готовы подчиняться ради достижения своих целей, формально выступающих как ее цели. Люди наделяют организацию необходимыми ресурсами, правами и обязанностями, поэтому она является *вторичной* по отношению к ним.

Преобразования, происходящие в ВС России, отражаются не только на оснащении их новой современной техникой и вооружением, но и на новом подходе к военнослужащему, начиная от подъема его статуса, через повышение материального обеспечения и профессионального уровня подготовки.

Одновременно меняются условия общевойскового боя, где линейная тактика уступает свое место очаговым действиям, в которых роль самостоятельных действий мелких тактических подразделений начинает резко возрастать. Солдат как модель, напоминающая технические устройства, например, часы, становится малоэффективен при решении задач в сложных и быстро изменяющихся условиях общевойскового боя. Именно поэтому военная организация не может иметь будущего в виде *унитарно-механической* организации, при этом представить армию, в которой все решения принимаются коллегиально, тоже невозможно. Какой же из этого может быть выход? На пути к демократизации военной организации неразумно отказываться от проверенных и эффективных принципов ее существования, просто следует правильно истолковать их сущность. Речь идет о единоначалии, корни которого растут от *делократии*, представляющей современную антибюрократическую концепцию управления.

Делократия дословно означает *власть дела*, в отличие от бюрократии – *власти бюро* – в которой никто и ни за что не отвечает. Согласно этой антибюрократической концепции любая деятельность исполнителей и руководителей должна подчиняться в первую очередь интересам Дела.

Основная идея внедрение делократии в практику управления заключается в том, что для максимальной эффективности управления требуется его максимальная дебиюрократизация. Иначе говоря, каждый работник должен руководствоваться не столько инструкциями и указаниями начальства, сколько тем, что в данный момент требует порученное ему дело. При этом результаты труда оцениваются степенью их влияния на достижение цели организации.

Делократические методы управления в наибольшей степени могут проявляться именно в армии в условиях военных действий, где решение старшего начальника не всегда отвечает достижению цели (делу) организации непосредственно на местах выполнения задачи и может привести к смерти военнослужащих и даже гибели подразделения. Когда наказанием за плохое управление является смерть, мысли в голове шевелятся живее, и военные первыми нашли этой проблеме блестящее решение: не указывать подчиненному, как именно делать Дело, и ввели принцип единоначалия.

*Единоначалие выражается в праве командира (начальника), исходя из всесторонней оценки обстановки, единолично принимать решения, отдавать в установленном порядке соответствующие приказы и обеспечивать их выполнение.*

Что же означает фраза «*единолично принимать решения*»? Ущемляет ли права начальника процесс обсуждения принимаемого решения или только расширяет возможности по выбору наилучшей альтернативы, если последнее слово всегда за начальником, которое возлагает на него всю ответственность, в т. ч. и за действия подчиненных?

Ответственность за большой участок работы требует делегировать полномочия на места. Однако децентрализация управления не снимает ответственности с начальника, а только вынуждает его учить своих подчиненных. Это не каждому начальнику по силам и в таком случае возникает другой вопрос: а хотят ли быть единоначальниками те, кого организуют, хотят ли они стать свободными от «бюро»? Бюрократизм тем и силен, что он устраивает, возможно, подавляющее большинство людей. Зависеть от начальника, получать от него указания по всем вопросам в сотни раз проще, чем изучать непрерывно меняющееся Дело. Выгодно ли это сегодня в армии и в частности непосредственно солдатам и младшим командирам? Можно ли к каждому из них представить по инструктору? Ответы на эти вопросы подтверждают актуальность делократизации армии.

## Механические и органические организации

Быстроменяющиеся условия общевойскового боя вынуждают боевые подразделения также быстро приспосабливаться к ним. Исходя из способности организации к адаптации изменяющейся обстановки они подразделяются на *механические* и *органические*.

*Механические* организации определены следующим образом:

- 1) Задачи специалистов не пересекаются друг с другом.
- 2) Методы и обязанности четко определены.
- 3) Управление жесткое вертикальное.

Такая система оказалась свойственна организациям, функционирующим в относительно стабильных условиях, но со стремительными изменениями механистические организации не справляются, и именно поэтому такие структуры относят к категории *жестких, механических*. Их жесткость определяется неизменностью границ, набора входящих в них элементов, закрепленностью связей.

В условиях неопределенности ситуаций, постоянной смены приоритетов, связей, ориентиров, успеха могут добиться организации, действующие на основе совершенно иных принципов – так называемые *органические (гибкие или адаптивные)* структуры которые могут легко видоизменяться и приспосабливаться к новой ситуации, целям, задачам, обеспечивают необходимые условия для инноваций и коллективного творчества.

Это достигается:

- 1) отсутствием четкого распределения обязанностей;
- 2) незначительной регламентацией деятельности;
- 3) развитыми коммуникациями.

Такие организации характеризуются размытостью границ, самостоятельностью отдельных звеньев, малым числом правил и процедур, свободой выбора ими вариантов деятельности, малым числом правил и процедур, внутренней конкуренцией, оценкой результатов на основе реального рыночного эффекта, слабой иерархичностью, преобладанием неформальных отношений, способностью легко трансформироваться.

Все это сообщает таким организациям большую гибкость, оперативность, а людям – дополнительные стимулы к труду. Они лучше *механических* приспосабливаются к постоянным изменениям в окружении.

Следует помнить, что любая организация включает социальную и техническую составляющие. Если первая является основой политической системы организации, то вторая объединяет средства достижения цели организации и в зависимости от их возможностей объективно характеризует уровень *жесткости* или *органичности* организации.

Таким образом, несмотря на многообразие решаемых задач, действия боевых подразделений на тяжелой технике привязаны к танко-доступным направлениям, что оборачивается в бою против них.

В XX в. взгляды на сущность и предназначение организаций менялись по крайней мере трижды. В начале века они принадлежали в основном индивидуальным собственникам и рассматривались как средство получения ими доходов.

К середине столетия многие организации стали корпоративными, превратились в юридически самостоятельные субъекты, формально не зависящие от владельцев. За ними было признано наличие собственных интересов, направленных на выживание и рост. Но они рассматривались еще как *закрытые*, независимые от среды.

В семидесятых годах прошлого века стал укореняться взгляд на организацию как на сложную *открытую систему*, неотъемлемую часть общества, зависимую от среды, но имеющую собственные интересы и цели и достигающую успеха за счет приспособления к ней.

Переход от концепции независимости от среды к пониманию необходимости приспособляться к ней привел к изменению типа поведения организации.

Исходным типом был *приростной*, ориентированный на текущее развитие потенциала, постепенное обновление технологий, поэтапную интеграцию производственных единиц и проч.

Но в условиях общей нестабильности и постоянных кризисов, характерных для современной экономики, более эффективным оказывается *предпринимательский тип поведения*. Он отличается активностью, определенной агрессивностью и ориентированностью в будущее.

В 1980-х гг. американские исследователи Т. Питерс и Р. Уотермен выдвинули положение о том, что основой современной организации являются три столпа: устойчивость, предприимчивость и ломка традиций.

Эффективность организации определяется, по их мнению, тем, насколько она способствует достижению поставленных людьми целей при минимизации затрат и неблагоприятных последствий.

Эффективная организация должна постоянно находиться в процессе развития, в рамках которого происходит ее изменение (как в целом, так и отдельных сторон) и приспособление к новым условиям внутренней и внешней среды. Развитие же организации заключается в рационализации внутренних структур, совершенствовании производственных, социальных, управленческих процессов, повышении культурного и образовательного уровня ее участников, их вовлечении в принятие решений на всех уровнях.

В процессе развития отмирают прежние элементы и связи и возникают новые, в большей мере соответствующие изменившимся условиям, восстанавливается внутреннее и внешнее равновесие и создаются необходимые предпосылки нормального функционирования организации.

В то же время в зависимости от качественных особенностей нового состояния, саморазвитие можно рассматривать не только как прогрессивное, но и как нейтральное и даже регрессивное.

Развивающаяся организация привлекает больше способных людей, чем находящаяся в застое. Здесь уменьшаются внутренние конфликты, так как перед работниками открываются широкие возможности, которые можно реализовать, не препятствуя другим.

Вольно или невольно ВС РФ в целом также ступили на этот эволюционный путь. Начатые в 2008 году и продолжающиеся в настоящее время военные преобразования стали наиболее кардинальной трансформацией Вооруженных сил страны с момента создания Красной армии после революции 1917 года.

Одним из ее направлений является перевод Сухопутных войск на бригадную основу с упразднением дивизионного и полкового звена, с последующим переходом бригад на принципиально новую структуру адаптивной направленности.

#### ***1.2.1.2 Типы организационных структур***

Выделяется множество разновидностей адаптивных структур: проектные, матричные, программно-целевые, фрагментарные и ад-хократические.

Наиболее простой является **проектная структура**, основой которой является **проект**, т. е. группа видов деятельности, нацеленных на решение какой-то разовой задачи (проведение экспериментов, освоение нового вида продукции, технологии, методов управления).

**Проект** – является временным образованием, ликвидируемым после завершения работы.

*В военном деле для решения задач, выполнение которых штатными и приданными подразделениями нецелесообразно, а иногда просто невозможно в силу разных обстоятельств, могут создаваться временные организационные образования сил и средств – тактические группировки (группы).*

Опыт локальных войн последних десятилетий, в которых боевые столкновения с противником эпизодически возникали то в одном, то в другом месте и так же неожиданно прекращались, как и начинались, ломает классические каноны позитивного противоборства и вносит свои коррективы в структуру тактических групп.

*Лоскутно-очаговый* характер боевых действий, нелинейное и расширенное поле боя с размытыми границами между фронтом и тылом, тактика «набегов» иррегулярных формирований с набором приемов партизанской борьбы внесли свои коррективы в теорию тактики, и вполне естественно, что к такой обстановке была выработана нестереотипная тактика *отрядных действий*. Суть ее в том, что для решения каждой конкретной боевой задачи создавалась своя ротная или батальонная тактическая группировка. Это был либо обходящий, либо рейдовый, либо ударно-штурмовой отряд целевого назначения.

Такие тактически самостоятельные группы показали свою эффективность в Афганистане, однако уже в Чечне войскам пришлось решать более сложные и многообразные тактические задачи в специфических условиях. Изменились, усовершенствовались, стали более изощренными способы действий боевиков. Они стали уходить от прямого столкновения с подразделениями регулярных войск. Крупные, организационно оформленные в начале вторжения в Дагестан незаконные вооруженные формирования после нанесенного им поражения перешли к тактике *блоших укусов*, стали чаще всего действовать мелкими, разрозненными банд группами, применяющими в основном диверсионно-террористические акции – внезапные набеги по принципу «наскок – отход», огневые налеты, засадные действия, снайперский огонь, массовую установку мин-сюрпризов.

Групповая тактика явилась ответной реакцией на изменение условий оперативно-тактической обстановки и действий незаконных вооруженных формирований. Она нашла свое конкретное выражение в создании в составе тактических группировок импровизированных боевых групп в виде «двоек», «троек» и более крупных образований, включающих различных специалистов – автоматчиков, пулеметчиков, гранатометчиков, снайперов, огнеметчиков и др.

Создание боевых групп в составе федеральных войск, по мнению специалистов, в целом себя оправдало. Цель формирования таких групп – создать более гибкий, рассредоточенный боевой порядок подразделения, который был бы больше приспособлен для борьбы с мелкими банд группами, обеспечивал более эффективное использование боевых качеств каждого вида стрелкового оружия.

Одной из предпосылок создания боевых групп явилось снайперское противоборство. В ряде случаев, особенно при действиях в городе, в горах, снайпер становится ключевой фигурой: поражая важные цели, он нередко во многом определял успех подразделения. Положение снайпера существенно повысилось при его включении в состав малых и средних тактических групп.

Действующие с ним в паре автоматчики, пулеметчики, гранатометчики стали помогать ему в поисках цели, обеспечивать его охрану, выбор позиции, маскировку.

В результате также значительно повысилась эффективность не только снайперов, но и самих боевых групп.

В каждом отдельном случае состав групп может быть совершенно разным. Структура групп и ее содержание определяются постепенно в процессе выработки управленческого решения, в котором определяются необходимые силы и средства для реализации намеченных способов действий в интересах достижения общей цели. Совокупность элементов боевого порядка определяет состав главных сил тактической группы. В дальнейшем рассчитываются возможности их всестороннего обеспечения и эффективного управления, по результатам которых определяются необходимые силы и средства для создания органов обеспечения и системы управления.

Привнесение групповой тактики в войсковую тактику существенно изменило «лицо боя»: он стал распадаться на более мелкие очаги, что во многом усложнило работу командиров взводов, рот, батальонов – стало труднее держать нити управления в своих руках, организовывать разведку, охранение. Пришлось вносить коррективы и в методы работы по подготовке тактических действий. Центр тяжести усилий командиров все более смещается в низовое тактическое звено – непосредственно во взводы, отделения, боевые группы, расчеты, экипажи, от умелых действий которых в решающей степени зависит исход боя.

Как показывает опыт, успех применения боевых групп во многом зависит от их способности действовать нестандартно, неожиданно для противника. Одновременно действия в составе тактической группы повышает ответственность каждого военнослужащего, независимо от специальности. Все они должны быть готовыми к самостоятельному принятию решения в отрыве от главных сил. В такой обстановке ставка делается на знания, сообразительность, инициативу командиров отделений, расчетов, экипажей и старших боевых групп, что требует от них высокого искусства уровень которого оценивается боевой эффективностью: отношением достигнутых результатов к потенциально возможным.

Боевая эффективность является критерием активности подразделений. Она зависит от содержания поставленной задачи, способа ее выполнения и боевых возможностей тактической группы.

Об этом речь в следующем подразделе главы.

## 1.2.2 Организационная структура боевых подразделений противостоящих сторон

### 1.2.2.1 Вооружение и экипировка отделения

Из всех боевых отделений парашютно-десантное отделение является наименьшим тактическим подразделением и самым легким и по количеству л/с, весу боевой техники и вооружения в ВДВ, СВ ВС РФ и мотопехотных подразделениях иностранных армий, структура которых соответственно включает стрелка-снайпера и расчет ПТУР.

Организационно *пдо* входит в состав *пдв* и состоит:

Штат <i>пдо</i> принятый в войсках	Штат <i>пдо</i> для действий в училище
<ul style="list-style-type: none"> <li>- командира отделения – командир боевой машины;</li> <li>- наводчик-оператор – заместитель командира боевой машины;</li> <li>- механик-водитель;</li> <li>- пулеметчик ПКП;</li> <li>- номер расчета (помощника пулеметчика);</li> <li>- старший стрелок-сапер;</li> <li>- стрелок-оператор</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- командира отделения – командир боевой машины;</li> <li>- наводчик-оператор – заместитель командира боевой машины;</li> <li>- механик-водитель;</li> <li>- пулеметчик;</li> <li>- стрелок-гранатометчик;</li> <li>- стрелок-помощник гранатометчика;</li> <li>- стрелок</li> </ul>

В состав взвода входит три отделения, командует взводом КОМАНДИР ВЗВОДА.

В первом отделении взвода должности следующие: командир отделения – заместитель командира взвода, стрелок или старший стрелок, механик-водитель или старший механик-водитель.

На выполнение боевой задачи подразделениями в тылу противника влияет экипировка каждого десантника. Экипировка зависит от характера боевой задачи и условий ее выполнения, определяется старшим начальником. Она включает обеспечение десантника обмундированием, вооружением, боеприпасами, средствами индивидуальной противохимической защиты, продовольствием, обычным и специальным снаряжением в соответствии с характером предстоящей боевой задачи, временем года и местности в районе десантирования.

По решению старшего командира вооружение и экипировка могут уточняться в зависимости от поставленной десанту задачи.

Часть боеприпасов и деталей экипировки десантируется в БМД.

Таблица 1 – ВООРУЖЕНИЕ И ЭКИПИРОВКА ПДО

Вооружение и детали экипировки	Экипаж БМД			Десант БМД				Вес единицы, кг
	КО	НО	МВ	СС	П	Г	ПГ	
ОРУЖИЕ с ЗИП:								
- автомат АКС-74	1	1					1	3,9
- автомат АКС-74У			1			1		3,2
- автомат АКС-74Н				1				5,1
- пулемет РПКС-74 (РПКС-74Н)					1			5,8
- гранатомет РПГ-7Д						1		7,2
БОЕПРИПАСЫ:								
- 5,45-мм патроны	450	450	450	450	450	450	450	4,59
- ручные гранаты Ф-1	1	1	1	1	1	1	1	0,6
РГ-42 (РГД-5)	1	1	1	1	1	1	1	0,4
- реактивные противотанковые гранаты РПГ-22 (26)				1	1			2,8
- выстрелы к гранатомету	1	1			2	2		1,8
СРЕДСТВА ЗАЩИТЫ ОТ ОМП (противогаз, ОЗК или Л-1, три шт. ИДП-1, ДДП)	1	1	1	1	1	1	1	5,0
ТАБЕЛЬНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ОКАЗАНИЯ 1-й МЕДИЦИНСКОЙ ПОМОЩИ (ИПП, аптечка индивидуальная, комплект мед. помощи ВДВ)	1	1	1	1	1	1	1	0,4
ШАНЦЕВЫЙ ИНСТРУМЕНТ (малая пехотная лопата, пила «Командос»)	1	1	1	1	1	1	1	1,3
ВЕЩЕВОЕ ИМУЩЕСТВО (обмундирование по сезону, плащ-палатка или Дождь-1, котелок комб., ложка)	1	1	1	1	1	1	1	1,3
СНАРЯЖЕНИЕ (РД-54, ремень поясной, ремни и чехлы крепления оружия)	1	1	1	1	1	1	1	2,5
СРЕДСТВА СВЯЗИ:								
- радиостанция Р-163У (Р-159)	1							3,0
- приемник Р-255 ПП (Р-255 МП)	1	1	1					0,8
КОМПАС	1	1	1	1	1	1	1	
ЭЛЕКТРИЧЕСКИЙ ФОНАРЬ	1							
ПРОДОВОЛЬСТВИЕ (сухой паек)	1	1	1	1	1	1	1	2,0
ОБЩИЙ ВЕС БОЕВОЙ ВЫКЛАДКИ (кг)	29	26	22	26	27	31	26	

На каждую единицу вооружения предусматривается определенное количество боеприпасов, называемое боекомплект, часть которого находится при вооружении, а часть в боевой машине и на транспорте старшего начальника. Доставка боеприпасов осуществляется по мере необходимости по принципу «сверху вниз», как правило, после завершения выполнения тактической задачи с выходом подразделений в пункт сбора.

Таблица 2 – ЭШЕЛОНИРОВАНИЕ БОЕКОМПЛЕКТА

Наименование боеприпасов	Кол-во на единицу вооружения	Вес одного боекомплекта кг	Эшелонирование		
			При оружии		В транспорте пдб
			б/к	штук	б/к
Для личного состава					
5,45-мм патроны к РПКС	1500	15,3	0,3	450	0,7
5,45-мм патроны к АКС	450	4,49	1	450	0,5
9-мм патроны к ПМ	24	0,24	1	24	-
РГ-42 (РГД-5)	1	0,42	1	1	0,5
Ф-1	1	0,6	1	1	0,5
РПГ-22 (РПГ-26)	1	2,6	0,5	0,5	0,1
Выстрелы к РПГ-7Д	20	41	0,2	4	0,55
на БМД					
7,62-мм патроны	4000	87,2	1		0,25
ПТУР	3	32,2	1		0,25
Ф-1	10	6,0	1		0,2
Выстрелы ПГ-15	24	84	1		0,25
Выстрелы ОГ-15	16	77	1		0,25
30-мм РСП	20		1		0,25

Для размещения боеприпасов при оружии (на солдате) предусматривается разгрузочный жилет, конструкция которого зависит от специальности военнослужащего. По опыту Афганистана в парашютно-десантных ротах из старых гимнастеров изготавливались до 7 видов разгрузок для: командира взвода и роты; командира отделения; механика-водителя и наводчика-оператора; стрелка (старшего стрелка, пулеметчика РПКС-74); пулеметчика 7,2-мм ПКМ; гранатометчика; санинструктора.

При моделировании разгрузок основное внимание уделялось удобству передвижения и использованию размещенных боеприпасов и средств экипировки в бою.

Таблица 2 – СРЕДНИЕ ЗНАЧЕНИЯ КОЭФФИЦИЕНТА БОЕВОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Условия, для которых определен коэффициент боевой эффективности	Тип ОС	Характер цели			
		Танки с динамической защитой	Танки без динамической защиты	Легко бронированные объекты	Живая сила
Наступление на инженерно подготовленную и развитую в инженерном отношении оборону	БМД-1	0,35	0,7	1,05	0,7
	БМД-2	0,35	0,7	1,05	0,7
	БМД-3	0,35	0,7	1,05	0,7
	РПГ-7Д	--	--	--	--
	РПГ-26	--	--	--	--
	СО	--	--	--	0,7
Наступление на недостаточно развитую в инженерном отношении оборону	БМД-1	0,45	0,9	1,35	0,9
	БМД-2	0,45	0,9	1,35	0,9
	БМД-3	0,45	0,9	1,35	0,9
	РПГ-7Д	--	--	--	--
	РПГ-26	--	--	--	--
	СО	--	--	--	0,9
Разгром резервов противника во встречном бою	БМД-1	0,5	1,0	1,5	1,0
	БМД-2	0,5	1,0	1,5	1,0
	БМД-3	0,5	1,0	1,5	1,0
	РПГ-7Д	0,05	0,1	0,15	--
	РПГ-26	--	--	--	--
	СО	--	--	--	1,0
Оборона на неподготовленном в инженерном отношении рубеже (огневые средства расположены открыто)	БМД-1	0,9	1,8	2,7	1,9
	БМД-2	0,9	1,8	2,7	1,9
	БМД-3	0,9	1,8	2,7	1,9
	РПГ-7Д	0,15	0,3	0,45	--
	РПГ-26	--	0,03	0,045	--
	СО	--	--	--	2,0
Оборона на подготовленном в инженерном отношении рубеже (огневые средства расположены в окопах)	БМД-1	1,0	2,0	3,0	2,5
	БМД-2	1,0	2,0	3,0	2,5
	БМД-3	1,0	2,0	3,0	2,5
	РПГ-7Д	0,15	0,35	0,5	--
	РПГ-26	--	0,035	0,05	--
	СО	--	--	--	2,5

Количество огневых средств в боевом порядке, наличие боеприпасов и средние значения коэффициента боевой эффективности берутся за исходные данные для расчета боевых возможностей – количественно-качественных показателей, характеризующих возможности подразделений по выполнению ими определенных тактических задач за установленное время в конкретной обстановке. Результаты проведенных расчетов учитываются для обоснования боевой эффективности выбираемых способов действий подразделений.

### 1.2.3 Понятие боевых возможностей и их слагаемых

Боевые возможности – это количественные и качественные показатели, характеризующие возможности подразделений по выполнению ими определенных боевых задач за установленное время в конкретной обстановке.

Это определение изначально подтверждает, что боевые возможности – величина не постоянная и может оцениваться по-разному.

Во-первых, обстановка может меняться независимо от воюющих сторон, так и под их влиянием и, более того, одна и та же обстановка может совершенно по-разному влиять на результаты отличных друг от друга тактических действий.

Во-вторых, в разных условиях цена выполняемой задачи может оцениваться также по-разному: от требования не допустить ни одной потери вплоть до гибели всего подразделения.

Таким образом, боевые возможности – это усредненное понятие, выражающее долю реализации потенциальных возможностей по результатам полигонных испытаний и боевого опыта. В реальных условиях они отражают уровень боевой эффективности (отношение реально достигнутого результата к потенциально возможному) как каждого военнослужащего, так и подразделения в целом.

Возможности подразделений зависят от внутренней и внешней среды управления:

- количественно-качественной укомплектованности, обеспеченности и полевой выучки противостоящих сторон;
- природных условий и инфраструктуры местности;
- выбираемых способов тактических действий по выполнению поставленной задачи.

Возможности боевых подразделений характеризуются:

- составом сил и средств противника, которого они способны разгромить (уничтожить) в наступлении (отразить удар противника в обороне);
- шириной фронта наступления (размером опорного пункта);
- глубиной боевых задач подразделений и темпом их продвижения;
- глубиной воздействия огнем по объектам противника;
- радиусом действий средств поражения и временем подготовки их к нанесению удара и др. При этом отдельно могут определяться огневые возможности по уничтожению танков, боевых машин пехоты, самолетов и других огневых средств противника.

Боевые возможности подразделений могут рассматриваться по видам и средствам поражения, а также по способности создавать необходимые плотности сил и средств на 1 км фронта.

Слагаемыми боевых возможностей подразделений являются: огневая мощь, ударная сила и маневренность.

**Огневая мощь** характеризуется математическим ожиданием количества одновременно и последовательно поражаемых объектов противника отпущенным количеством боеприпасов с заданной степенью ущерба огнем штатных и приданных огневых средств.

Огневая мощь складывается из огневых возможностей штатной и приданной артиллерии, танков, боевых машин, противотанковых средств, средств ПВО и всех видов гранатометов и стрелкового оружия. При ведении оборонительного боя в огневую мощь включаются и возможности поражения противника применением МВЗ.

Огневая мощь выражается обычно суммарным объемом огневых задач, которые могут быть выполнены отпущенным количеством боеприпасов штатными и приданными подразделениями, средствами усиления согласно существующим нормативам.

К показателям огневой мощи относят количество поражаемых объектов и целей, степень их поражения, обязательно определяется количество уничтоженных средств вооружения и боевой техники противника, математическое ожидание ущерба, нанесенного группировке противника.

Результатом реализации огневой мощи является ущерб, наносимый противнику и выражаемый определенной степенью подавления или уничтожения противника, отношение которой к математическому ожиданию ущерба определяет боевую эффективность подразделений.

**Ударная сила** проявляется в способности наносить мощные удары по противнику сочетанием огня и движения подразделений в указанном направлении.

В осуществлении удара могут принимать участие артиллерия, танки, боевые машины пехоты, бронетранспортеры, противотанковые средства, автоматические гранатометы и все виды стрелкового оружия. При этом огонь ведется с ходу и коротких остановок. Подразделения, используя огонь старших начальников и ведя огонь из всех видов своего оружия, стремительно продвигаются в глубину, уничтожают уцелевшие огневые средства и живую силу противника и овладевают указанными рубежами (районами) местности или опорными пунктами в обороне противника.

Ударная сила характеризуется, прежде всего, создаваемыми плотностями сил и средств на всем фронте наступления и на направлении сосредоточения основных усилий, количеством боевых подразделений, танков, БМ, орудий минометов, противотанковых и других огневых средств на 1 км фронта наступления.

Ударная сила зависит от плотности сил и средств и характеризуется соотношением сил и средств противоборствующих сторон.

Основу ударной силы составляет, как правило, бронетанковая техника с ее вооружением и личным составом. При этом ударная сила и огневая мощь проявляются в неразрывном единстве, что достигается организацией и поддержанием четкого и непрерывного взаимодействия всех сил и средств, участвующих в бою.

**Маневренность** – это свойство, характеризующее степень подвижности сил и средств, их способность быстро осуществлять переход от одних форм тактических действий к другим.

Подразделения могут применять маневр огнем, силами и средствами.

Маневр огнем осуществляется с одной огневой позиции.

Основным показателем, характеризующим возможности по маневру огнем, является время, которое затрачивается от передачи команд до разрыва (попадание) снаряда (боеприпаса) у цели (в цель).

Общее содержание маневра силами и средствами подразделений на местности составляют следующие действия:

- оставление занимаемых районов позиции или рубежей;
- свертывание подразделений в колонны и вытягивание;
- переход в новые районы, на позиции или рубежи и развертывание для выполнения боевой задачи.

Маневренность личного состава зависит от тактической подготовки личного состава, разумного использования своих сил и условий местности.

### 1.2.4 Методика расчета боевых возможностей подразделений

Методика расчета огневой мощи тактической группировки (группы) состоит из ряда самостоятельных, частных методик по видам оружия.

**Боевые возможности артиллерии** характеризуются огневыми и маневренными возможностями, а также дальностью стрельбы.

Огневые возможности выражаются объемом одновременно или последовательно выполняемых ею огневых задач в конкретных условиях обстановки. Объектами и целями для поражения огнем артиллерии обычно являются взводные опорные пункты, минометные взводы, командно-наблюдательные пункты противника, радиолокационные станции, роты в районах сосредоточения и на марше.

Артиллерия своим огнем в бою выполняет следующие задачи:

- поражает средства ядерного и химического нападения, системы ВТО, артиллерию, танки, боевые машины пехоты и другие огневые средства;
- поражает живую силу, вертолеты на площадках, средства противовоздушной обороны, пункты управления и радиоэлектронные средства;
- разрушает фортификационные сооружения противника;
- производит дистанционное минирование местности и световое обеспечение;
- ставит аэрозольные и дымовые завесы.

Таблица 4 – БОЕВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ АРТИЛЛЕРИИ

Основные данные	Буксируемое орудие 122-мм Д-30	Самоходные орудия 122-мм СГ	120-мм миномет
Дальность стрельбы (км)	15,3	15,2	7,2
Дальность прямого выстрела (м)	940	940	---
Скорострельность, выстр./ мин	6-8	5-4	6-15
Боекомплект	80	80	80
Типы боеприпасов	ОФ, К, Осв, Д, А	ОФ, К, Осв, А	ОФ, З, Д, Осв
Максимальная скорость, км/ч	60	60	60

Боевые выстрелы комплектуются снарядами различного назначения: фугасными, осколочными, осколочно-фугасными, бронбойными, специальными (осветительными, дымовыми, агитационными) и вспомогательными.

*Фугасные, осколочные, осколочно-фугасные снаряды* составляют наибольшую часть боеприпасов в боевых комплектах артиллерийских орудий и предназначены для поражения живой силы, боевой техники, разрушения легких укрытий полевого типа.

Фугасное действие снаряда заключается в глубоком проникновении его в преграду и разрыве внутри преграды (грунте).

Осколочное действие снаряда заключается в мгновенном его разрыве при соприкосновении с преградой (грунтом).

Осколочно-фугасное действие снаряда заключается в его разрыве при некотором углублении в преграду (грунт).

*Бронебойные снаряды* предназначены для поражения бронированных целей противника. Действие бронебойных снарядов заключается в пробивании брони и в поражении за броней осколками сердечника живой силы.

*Кумулятивные снаряды* в отличие от бронебойных пробивают броню не за счет кинетической энергии снаряда, а благодаря сосредоточенному направленному действию разрывного заряда с кумулятивной воронкой. Поражение за броней осуществляется осколками брони и газами от разрывного заряда.

*Зажигательные снаряды* применяются для стрельбы по деревянным постройкам, складам горючего и боеприпасов и другим легковоспламеняющимся объектам и предназначены для создания очагов пожара, а также для поражения живой силы.

*Осветительные снаряды* применяются для освещения местности в районе цели ночью (постановки световых ориентиров).

*Дымовые снаряды* предназначены для постановки дымовых завес, пристрелки и сигнализации.

*Агитационные снаряды* применяются для доставки листовок, прокламаций и воззваний, в расположение противника в целях идеологического и политического воздействия на него.

При поражении цели в зависимости от ее характера, важности и условий боевой обстановки задачами стрельбы артиллерийских подразделений могут быть уничтожение, разрушение, подавление или изнурение.

*Уничтожение цели* заключается в нанесении ей таких потерь (повреждений), при которых она полностью теряет свою боеспособность. Вероятность поражения отдельных целей составляет 0,7–0,9 или математическое ожидание числа пораженных целей из состава групповой цели 50–60 %.

*Разрушение цели* приводит ее в непригодное состояние.

*Подавление цели* заключается в нанесении ей таких потерь и в создании огнем таких условий, при которых она временно лишается боеспособности, ограничивается (воспрещается) ее маневр или нарушается управление. Математическое ожидание числа пораженных целей будет около 30 %.

*Изнурение* заключается в морально-психологическом воздействии на живую силу противника ведением беспокоящего огня ограниченным количеством орудий (минометов) и боеприпасов в течение установленного времени.

При огневом поражении артиллерийские подразделения применяют следующие виды огня.

- огонь по отдельной цели;
- сосредоточенный огонь;
- одинарный неподвижный заградительный огонь;
- одинарный подвижный заградительный огонь;
- последовательное сосредоточение огня;
- огневой вал.

*Огонь по отдельной цели* – огонь батареи, взвода или орудия ведущийся самостоятельно прямой наводкой либо с закрытой огневой позиции.

*Сосредоточенный огонь* – огонь, ведущийся одновременно несколькими батареями по одной цели.

*Неподвижный заградительный огонь* – сплошная огневая завеса, создаваемая перед фронтом атакующего противника. Одинарный неподвижный заградительный огонь применяется для отражения атак (контратак) пехоты противника. Ширина участка НЗО не более 50 м на орудие, рубежам НЗО присваивается условное наименование деревьев (КЛЕН, ДУБ).

*Подвижный заградительный огонь* – сплошная огневая завеса, создаваемая на одном рубеже на пути следования бронетехники противника и последовательно переносимая на назначенные рубежи по мере выхода основной массы бронетехники противника из зоны огня.

Ширина батарейного участка ПЗО не более 25 м на орудие, расстояние между рубежами может составлять 400–600 м, каждому рубежу присваивается общее наименование хищных зверей (ЛЕВ, ТИГР).

*Последовательное сосредоточение огня* – применяется при огневой поддержке атаки, рубежи ПСО назначаются с учетом построения обороны противника через 300–1000 м один от другого.

*Огневой вал* – применяется при огневой поддержке атаки и ведется по основным и промежуточным рубежам. Основные рубежи назначаются через 300–1000 м один от другого, а промежуточные через 100–300 м. Размеры батарейного и дивизионного участков определяются из расчета 25 м на орудие и 15 м на миномет.

*Массированный огонь* – ведется одновременно всей или большей частью артиллерии по группировке противника с задачей решительного поражения в короткие сроки одного или нескольких важных объектов (целей).

Неподвижные и ненаблюдаемые (визуально с наземных наблюдательных пунктов) открыто расположенные небронированные цели, как правило, уничтожаются, а укрытые и бронированные цели подавляются или уничтожаются. Для стрельбы по таким целям привлекается не менее батареи.

Поражение батарей (взводов) самоходных орудий осуществляется, как правило, немедленно после их обнаружения огневыми налетами, которые ведутся беглым огнем.

Открыто расположенная живая сила противника и огневые средства, как правило, уничтожаются.

Укрытая живая сила и огневые средства подавляются.

Противотанковые средства (установки ПТУР и противотанковые орудия) противника и подразделения этих средств в зависимости от обстановки уничтожаются или подавляются. Подразделения небронированных и легко бронированных противотанковых средств в районах расположения (сосредоточения), а также отдельно не укрытые не бронированные противотанковые средства на огневых позициях, как правило, уничтожаются.

Огневые возможности артиллерии по поражению объектов противника огнем с закрытых огневых позиций определяются характером целей и принятой плотностью их поражения, количеством имеющихся орудий и минометов, количеством и качеством отпущенных боеприпасов и временем, за которое должны быть решены задачи.

В зависимости от количества орудий и минометов, продолжительности огневой подготовки и режима огня для каждой артиллерийской системы определяют количество снарядов и мин, которые можно выпустить за это время. Разделив это количество на среднюю норму расхода боеприпасов, получают количество объектов, которое можно подавить (уничтожить) за время артиллерийской подготовки атаки.

При расчете огневых возможностей артиллерии, ведущей огонь с закрытых огневых позиций (ЗОП) по открыто расположенной живой силе и огневым средствам, применяются следующие показатели:

- по постановке НЗО – 50 м на орудие и миномет;
- по постановке ПЗО – из расчета 25 м на орудие и миномет;
- по ведению огневого вала – из расчета 15 м на орудие калибра до 100 мм включительно и минометов всех калибров, а для орудий калибра свыше 100 мм – 25 м.

По ведению ПСО исходят из размеров участков для дивизиона на одном рубеже: 6 га – для дивизионов, вооруженных орудиями калибра до 100 мм включительно и минометами всех калибров; 9 га – для дивизионов, вооруженных орудиями калибра свыше 100 мм.

### ***1.2.4.1 Методика расчета возможностей по поражению противника огнем из стрелкового оружия***

Порядок расчета огневых возможностей подразделений по поражению противника огнем из стрелкового оружия следующий: подсчитывается количество автоматов, пулеметов и других огневых средств, действующих в боевом порядке, а затем путем деления их суммарной боевой скорострельности на ширину фронта наступления определяется, сколько пуль в 1 мин будет выпущено на 1 м фронта в указанном секторе ведения огня.

По опыту ВОВ установлено, что при наступлении в пешем порядке с рубежа 400 м открывается огонь из всех видов оружия по его переднему краю противника с плотностью не менее 8–10 пуль в 1 мин / 1 м фронта и ведется с такой плотностью в течение 4 мин (при атаке со скоростью 100 м / 1 мин), что приводит к потерям противника в живой силе до 30%.

Боевая скорострельность современного стрелкового оружия ставит под сомнение такую методику. Вопрос в том, какие потери при этом понесут наступающие и, что будут делать оставшиеся 70 % личного состава противника? Эта проблема особо актуальна для отделения. При фронте до 50 м в наступлении и удержании огневой позиции до 100 м из окопа на отделение в 30–40 м, плотность огня противостоящих сторон выравнивается, что нельзя сказать об их защищенности. Именно поэтому прибегать к подобной методике без артиллерийской подготовки не рекомендуется.

Открытие и перенос огня артиллерии и боевых машин должно четко согласовываться с наступлением к переднему краю боевых подразделений. Право на подачу команды (сигнала) для открытия огня артиллерии предоставляется командиру батальона (роты), лично наблюдающему за передвижением боевых порядков рот (взводов). В период артиллерийской подготовки атаки (огневого налета) поражаются живая сила и огневые средства противника, препятствующие продвижению боевых подразделений. Огонь в глубину обороны переносится с учетом радиуса поражения осколками снарядов артиллерии, который составляет: для живой силы – 400 м, для боевых машин – 200 м.

С началом атаки артиллерия переходит к артиллерийской поддержке, осуществляемой на всю глубину задачи подразделений. Артиллерийская поддержка атаки заключается в поражении целей (артиллерийских и минометных батарей, командных пунктов, противотанковых средств, а также отдельных элементов захватываемого объекта) в глубине обороны противника. Перенос огня осуществляется по сигналам (командам) командира наступающего подразделения.

### 1.2.4.2 Методика расчета возможностей борьбы с танками и другими бронееобъектами огнем прямой наводкой

Чтобы произвести подсчет возможностей противотанковых средств (ПТС), необходимо перемножить их количество на коэффициент боевой эффективности (таблица 5). При этом принято считать, что 70 % возможностей ПТС используются в борьбе с танками противника, а 30 % – в борьбе с его боевыми машинами, бронетранспортерами и другими бронееобъектами.

Таблица 5 – КОЭФФИЦИЕНТЫ БОЕВОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОТИВОТАНКОВЫХ СРЕДСТВ ПО БОРЬБЕ С ТАНКАМИ

Противотанковые средства	Коэффициенты эффективности			
	при прорыве обороны	при отражении контратаки	в обороне	во встречном бою
БМ ПТУР	0,3*	2**	2,5***	2
	0,5	2,5	2	
ПТУР «Фагот»	0,3	1,5	2	1,5
	0,5	2	1,5	
ПТУР «Метис»	0,3	1	1	1
	0,5	1,5	1	
БМП (БМД)	0,3	1,3	2	1,3
	0,5	1,5	1,5	1,5
Танки	0,3	1	2,5	1,5
	0,5	2	1,5	
СПГ	0,1	0,8	1	0,8
	0,15	1	0,8	
РПГ-7 (РПГ-9)	0,05	2	0,3	0,2
	0,08		0,2	

\* В числителе – при расположении танков противника в окопах, в знаменателе – при открытом расположении;

\*\* В числителе – при открытом расположении своих противотанковых средств, в знаменателе – при расположении своих противотанковых средств в окопах;

\*\*\* В числителе – при открытом расположении своих противотанковых средств, в знаменателе – при расположении своих противотанковых средств в окопах.

Возможности указанных ПТС по борьбе с БТР и БМП в полтора раза выше, чем с танками, т. к. они имеют более слабую броневую защиту, что выводит их из строя сразу после попадания.

При ведении огня прямой наводкой на переднем крае и в ближайшей глубине обороны в период огневой подготовки атаки принято для уничтожения одной цели следует назначать два-три ПТС.

Следует учитывать, что реализация этого коэффициента ведет к потере боеспособности воюющих сторон. Другая трактовка этого понятия противоречит логике, ибо сохранение боеспособности предполагает продолжение ведения огня.

### ***1.2.4.3 Методика расчета ударной силы подразделений***

Под этим термином скрывается соотношение, которое необходимо создать на определенном участке наступления для достижения поставленной цели. Ударная сила зависит от огневой мощи, маневренности (подвижности) и устойчивости против различных средств поражения противника, от количества и качества подразделений, участвующих в бою, темпов продвижения, фронта наступления и места в боевом порядке.

Исходными данными для расчета ударной силы являются:

- количество боевых подразделений и их укомплектованность;
- коэффициенты боевых потенциалов подразделений сторон;
- количество танков, БМП (БТР), противотанковых средств и стрелкового оружия в атакующих подразделениях;
- коэффициенты эффективности танков, БМП (БТР), противотанковых средств и стрелкового оружия;
- допустимый уровень потерь атакующих подразделений, который не должен быть превышен в ходе выполнения задачи;
- тактические плотности мотопехоты, танков в обороне противника;
- необходимое превосходство над обороняющимся противником в живой силе и танках;
- характер местности и максимальные темпы продвижения войск.

В результате расчета ударной силы определяются:

- величина обороняющейся группировки мотопехоты и танков, которую способно разгромить подразделение в наступлении;
- ширина фронта наступления;
- абсолютное и количественно-качественное соотношение сил сторон.

Для успешного ведения наступления необходимо иметь двух-трехкратное превосходство в пользу наступающих подразделений на фронте наступления, а на участке прорыва создать превосходство в 4–6 раз, т. е. подавляющее превосходство над противником, позволяющее вслед за огнем атаковать противника и захватить указанный рубеж.

Носителями главной ударной силой являются боевые машины, которые могут успешно вести борьбу не только с живой силой, но и с танками и другими бронеобъектами противника.

Величина показателей ударной силы контратакующих подразделений зависит от количества и качества используемых для удара боевых машин, а также от количества противотанковых средств, действующих совместно с контратакующими подразделениями. Показатели ударной силы будут тем больше, чем выше плотность этих сил и средств.

#### 1.2.4.4 Методика расчетов маневренных возможностей

Порядок расчета времени на совершение маневра силами и средствами на местности может быть следующий:

- определить по карте глубину маневра с учетом поправок на рельеф местности и масштаб карты, провести разбивку маршрута на 5–10 км отрезки и определить скорость движения по участкам с различной проходимостью;

- рассчитать время на преодоление каждого участка, на подготовку к движению (оставление районов расположения, свертывание и вытягивание колонн), на развертывание в новом районе и подготовку к выполнению задачи (с использованием данных таблиц);

- определить общее время на совершение маневра путем сложения полученных показателей.

При расчете времени на выдвигание следует учитывать:

движение смешанных колонн осуществлять со средними скоростями – 20–25 км/ч; выдвигание к рубежу перехода в атаку производить со скоростью – 15–20 км/ч.

Время на сосредоточение (втягивание) подразделений в район рассчитывается по формуле:  $T_{в} = G_{к} - G_{р} / C$ ,

где  $G_{к}$  – глубина походной колонны;  $G_{р}$  – глубина района;  $C$  – скорость сосредоточения (равна  $\frac{1}{2}$  маршевой, т. е. 10–12 км/ч).

Таблица 6 – МАНЕВРЕННЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ

Действия подразделений	Время, мин
В наступлении	
Скорость выхода подразделений на рубеж перехода в атаку	15–20 км/ч
Боевые скорости атаки: в пешем порядке на БТР, БМП (БМД), танках	4–5 км/ч 8–12 км/ч
Время развертывания из походной колонны в предбоевой порядок: - рота	2
Время развертывание из колонны в боевой порядок в сторону фронта: - рота	3,5
Занятие рубежа для отражения контратаки противника ротой (со спешиванием)	5
Время перестроения из боевого порядка в предбоевой: - рота	1
Развертывание в боевой порядок дивизиона на механической тяге: - в подготовленном районе - в неподготовленном районе (с марша в ходе перемещения)	18 23
Развертывание в боевой порядок самоходного дивизиона: - в подготовленном районе - в неподготовленном районе	7 10
Оставление огневой позиции батареи	2

#### ***1.2.4.5 Учет морального состояния подразделений***

Под морально-боевыми качествами личного состава понимается совокупность важнейших качеств людей, определяющих их поведение в бою. Сюда входят как индивидуальные, так и коллективные качества людей. Индивидуальные качества обычно подразделяются на политические, моральные, психологические и профессиональные.

Моральные качества характеризуются такими категориями, как чувство долга, ответственность, совесть, честь, достоинство. Постоянный учет и использование морального и психологического фактора в интересах выполнения поставленной задачи являются важнейшим условием достижения успеха в бою. Это достигается: постоянным глубоким знанием политико-морального и психологического состояния личного состава; систематическим изучением морально-политических качеств противника, выявлением его сильных и слабых сторон, созданием активного противодействия его идеологическим диверсиям в пропаганде.

Оценивая противника, командир учитывает:

- организацию и укомплектованность его подразделений, боевой опыт и традиции;
- уровень профессиональной подготовки личного состава;
- национально-психологические особенности личного состава;
- уровень дисциплины, взаимоотношения между командирами и подчиненными, между воинами различных национальностей;
- отношение военнослужащих к войне в целом;
- мероприятия, которые необходимо провести в целях подрыва и ослабления морального духа войск противника.

При оценке морального состояния своих войск командир исходит из того, что источником высокого морального духа воинов является наш общественный строй. Моральные силы не являются постоянной величиной, они зависят от уровня воинского воспитания. Поэтому при их оценке своих подразделений необходимо помимо других вопросов всегда учитывать:

- состояние идейно-воспитательной работы по укреплению воинской дисциплины, организованности и порядка;
- обеспеченность личного состава необходимыми материальными средствами для боя.

В результате можно сделать вывод о том, в какой мере моральный фактор способствует (не способствует) выполнению боевых задач и какие мероприятия нужно провести для изменения морального состояния личного состава.

### 1.2.5 Достижение активности и устойчивости подразделений

Искусство командира, говорил М. В. Фрунзе, проявляется в умении из многообразия средств, находящихся в его распоряжении, выбрать те, которые дадут наилучшие результаты в данной обстановке и в данное время.

Правильный выбор требует знаний и умений оценивать боевые возможности подразделений, результат которых подвигает командира к выбору наиболее эффективного способа действий, оцениваемого степенью боевой эффективности, которая, в свою очередь, характеризует активность подразделений. Существует много разных и доступных методик оценки боевых возможностей, однако все они основаны на сравнении количественно-качественных показателей однотипных средств противостоящих сторон применительно к линейной тактике, что не совсем точно отражает истинное положение дел.

Активность и устойчивость – взаимосвязанные понятия.

Если активность характеризуется степенью реализации боевого потенциала подразделений, то устойчивость – степенью сохранения этого потенциала от действий противника. Низкая устойчивость одной стороны ведет к потере боеспособности, что отрицательно сказывается на дальнейшем проявлении активности.

Таким образом, путь к активности подразделений лежит через достижение их устойчивости. Для расчета потенциальной угрозы со стороны противника следует, в первую очередь, рассчитать возможности РУК и РОК по борьбе с боевыми подразделениями при расположении на месте и ходе выдвижения в район выполнения задачи.

Если для повышения активности требуется поддержание огневого взаимодействия, то устойчивость кроме защищенности и маскировки требует поддержания тактического взаимодействия, т. е. своевременного выхода на огневой рубеж, с которого можно оказать огневую поддержку соседу.

То и другое можно рассчитать на основе огневых и маневренных возможностей и реализуется через построения подразделений – как формы выполнения тактических задач, выбираемые в каждом конкретном случае именно с учетом этих требований.

Все построения тактических групп включают: пункты управления, главные силы и органы всестороннего обеспечения. Главные силы подразделяются на элементы боевого порядка, устойчивость и активность которых напрямую зависит от умелого их построения.

За небольшим числом элементов тактической группы кроется бесконечный ряд вариантов способов их построения эффективность которых достигается достижением требований предъявляемых к подразделениям.

### Выводы по разделу 1:

1) Общие подходы к созданию организационных структур позволяют грамотно на основе расчетов боевых возможностей подбирать структуру тактической группировки (группы).

2) Единоначалие обязывает командира не столько принимать решения, сколько учить подчиненных правильным действиям в интересах выполнения задачи.

3) Боевые возможности – величина непостоянная. Она зависит от укомплектованности и обученности подразделений, однако, ее повышение, в первую очередь, кроется в выборе и детализации тактических действий.

4) Учитывая, что от искусства применения сил и средств зависит не только боевая эффективность, но и жизнь подчиненных, предлагается к расчету боевых возможностей подразделений и определению замысла действий подходить творчески согласно прилагаемых ниже таблиц 7 и 8:

*Таблица 7 – РАСЧЕТ ЭЛЕМЕНТОВ БОЕВОГО ПОРЯДКА*

Оценка противника		Оценка возможностей тактического десанта		
Силы и средства противника. Объекты инфраструктуры и местности	Необходимо вывести из строя (уничтожить) (% и количество)	Необходимые для боя (действий) огневые средства ТД	Коэффициент боевой эффективности огневых средств с учетом способа действий	Возможный результат применения огневых средств / возможные потери

*Таблица №8 – ОПРЕДЕЛЕНИЕ ЗАМЫСЛА ДЕЙСТВИЙ*

Основные усилия сосредоточить	В этих целях предпринять следующие действия	Элемент боевого порядка и его состав	Взаимодействие осуществить

Расчет состава боевой группы по приведенным таблицам требует знания общей тактики, которые в виде квинтэссенций излагаются в проекте Боевого устава, подход к содержанию которых представлен в следующем разделе.

**Вопросы для закрепления учебного материала по теме  
«Основы организационного проектирования  
боевых подразделений»**

- 1) Какие цели ставятся перед боевой организацией и каким образом они влияют на вторичные цели ее членов?
- 2) Почему структура боевой организации не может отвечать всем ее целям?
- 3) Каким образом решается проблема тактической самостоятельности боевых подразделений?
- 4) С чего начинается организационное проектирование состава тактической группы?
- 5) Из чего исходит количественный принцип создания боевой организации и как он влияет на оргштатную структуру пдо, мсо и мпо?
- 6) Как решается проблема достижения нормального уровня управляемости в мпо США и Германии?
- 7) Чем отличается система управления в пдв и мпв США и Германии?
- 8) Чем определяется «жесткость» структур боевых подразделений?
- 9) Каким образом достигается гибкость тактических групп?
- 10) Что же означает фраза «*единолично принимать решения*»?
- 11) Каким образом принцип единоначалия влияет на эффективность принимаемых решений?
- 12) Как принцип единоначалия влияет на качество профессиональной подготовки младших командиров в экстремальных условиях обстановки?
- 13) Чем характеризуется тактика «отрядных действий»?
- 14) Почему повышается ответственность военнослужащих при действиях в составе боевых групп?
- 15) Как боевые возможности соотносятся с боевой эффективностью подразделений?
- 16) Какие последствия влечет за собой коэффициент боевой эффективности для противостоящих сторон?
- 17) Во сколько раз эффективность действий в обороне превосходит действия в наступлении?
- 18) Во сколько раз действия, основанные на внезапности, эффективней боевых действий?
- 19) Во сколько раз действия, основанные на скрытности, эффективней действий, основанных на внезапности?
- 20) Какие действия учитываются в таблице, предлагаемой для расчета сил и средств элементов боевого порядка?

**СОДЕРЖАНИЕ ОБЩЕЙ ТАКТИКИ**

*«Обучение нужно, лишь бы с толком кратко».*

Генералиссимус русской армии А. В. Суворов

**Глава 1. ОСНОВЫ ПРИМЕНЕНИЯ БОЕВЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ**

Боевые подразделения применяются для решения широкого спектра тактических задач в составе главных сил или самостоятельно. Несмотря на то, в операциях какого уровня они принимают участие, они остаются *тактическими подразделениями*, что и сказывается на роли и месте в системе вооруженной борьбы. Разобраться в этом поможет системный подход к вооруженной борьбе в наиболее сложных условиях очаговой войны – в тылу противника, основные результаты которого легли в основу первой главы проекта Боевого устава подразделений ВДВ, спектр задач которых, по опыту Грузино-Осетинского конфликта в августе 2008 г., перекрывает задачи боевых подразделений всех силовых структур России.

**2.1.1 Роль и место тактических подразделений в вооруженной борьбе**

Военное искусство как научная теория состоит из трех частей: стратегии, оперативного искусства и тактики. Такое деление обусловлено взглядами на масштабы и цели вооруженной борьбы.

Как было установлено в первой главе первого раздела, именно статус огневых средств, сведенных в систему, относит подразделения, части, соединения и их действия к той или иной части военного искусства.

*Тактика* исследует характер тактических действий, закономерности, принципы и способы ведения вооруженной борьбы тактических единиц (подразделений, частей и соединений). Огневое поражение противнику наносится в рамках системы огня, включающей огонь тактических средств вооруженной борьбы.

С повышением тактических возможностей сухопутных тактических единиц, в т. ч. появлением в них подразделений других видов и родов войск, тактическое командование становится способным проявлять известную самостоятельность в выборе способов действий, которые обуславливают достижение оперативных результатов. В то же время стратегическое и оперативное командование своими средствами может решать крупные стратегические (оперативные) задачи и создавать благоприятные условия для выполнения тактических задач.

В результате совместных действий стратегических, оперативных и тактических сил, реализующих свой потенциал в ограниченном по месту и времени пространстве, появляется новая форма вооруженной борьбы – *общевоисковой бой*, содержание которого и формирует внешнюю среду управления воздушными десантами.

Несмотря на общие основы тактики боевых подразделений, каждый вид Вооруженных сил, род войск и специальные войска имеют свою *видовую тактику*, определяющую специфические вопросы применения их подразделений, частей и соединений.

*Общая тактика* устанавливает роль, порядок и способы совместного использования всех сил и средств Вооруженных сил в *общевоисковом бою*. В свою очередь, изменения в каждой *видовой тактике* оказывают влияние на развитие *общей тактики*.

Именно этим вызвана необходимость первой статьи проекта Боевого устава, которая определяет статус и предназначение боевых подразделений, а также форму их применения в общей системе вооруженной борьбы, применительно к которой и следует рассматривать видовую тактику.

***Ст. 1. Парашютно-десантные (десантно-штурмовые, горные) подразделения являются боевыми подразделениями частей, соединений Воздушно-десантных войск, составляют основу их боевого потенциала и в силу огневых возможностей штатных огневых средств относятся к тактическим подразделениям.***

*Будучи воздушным резервом, применение боевых подразделений ВДВ в войнах и вооруженных конфликтах осуществляется в форме воздушно-десантной операции в составе тактического, оперативно-тактического или оперативного воздушного десанта в рамках общевоискового боя в целях выполнения тактических задач, решение которых другими силами и средствами невозможно или нецелесообразно.*

Совершенно разными могут быть условия, факторы и способы выполнения тактической задачи, как в городе, так и в пустыне, горах, лесной местности и в другой обстановке не только для рот одного батальона, но и для отделений и военнослужащих одного взвода (группы).

Ситуаций может быть множество на всех этапах выполнения тактической задачи, и в рамках Боевого устава невозможно охватить все варианты действий. Это достигается только путем выработки умений и навыков, это задача учебников и наставлений, это, наконец, цель учебного процесса в мирное время в целом и не столько в стенах учебного заведения, сколько непосредственно в войсках, где знания и умения превращаются в навыки.

В связи с этим, статья уточняет основные задачи войск в мирное время, что служит прямым указанием для планирования и организации их повседневной деятельности, в т. ч. и определения направленности содержания учебных дисциплин и программ обучения.

*В мирное время боевые подразделения частей и соединений Воздушно-десантных войск выполняют основные задачи, направленные на достижение боеспособности и поддержание боеготовности на уровнях, обеспечивающих выполнение задач по предназначению.*

В проекте Боевого устава излагаются основы тактики, необходимые для творчества, предполагающего нахождение нечто качественно нового, никогда ранее не существовавшего. Творчество формируется только на основе базовых знаний, которые порождают интуитивное более глубокое знание, что и является необходимым компонентом акта научного творчества.

Вручая офицерам боевые ордена, А. В. Суворов всегда напоминал им о необходимости развивать свой глазомер, адекватно оценивать ситуацию в бою. «Ученье свет, а неучение – тьма. Необходимо непрерывное образование себя с помощью чтения» наставлял он своих офицеров, рекомендуя при этом конкретные литературные источники.

Действующие Уставы более всего схожи со сборником статей о ведении боя (действий) в тех или иных условиях обстановки с общими комментариями этих условий, многие из которых известны любому школьнику. Такой подход отрезает все пути к самостоятельному мышлению и обрекает сержантов и офицеров, не имеющих в своем большинстве академического образования, к зазубриванию «боевой энциклопедии».

Предлагаемый проект Боевого устава являлся азбукой тактики с набором основных законов, форм, требований и правил ведения вооруженной борьбы с любым противником и в любых условиях.

Проект Боевого устава нацеливает командиров десантных подразделений к изучению целого ряда специальной литературы и использованию творческого подхода к применению научных основ тактики, о чем и говорится в его аннотации.

*В Боевом уставе парашютно-десантных (десантно-штурмовых, горных) подразделений Воздушно-десантных войск излагаются основные положения по их применению в войнах и вооруженных конфликтах в составе воздушных десантов.*

*Содержание статей Боевого устава определяет специальные и функциональные обязанности командиров боевых подразделений.*

*К содержанию статей устава необходимо относиться творчески. Опираясь на положения соответствующих наставлений и руководств по видам обеспечения и служб, находить компромиссы в той или иной ситуации тактической обстановке с учетом знаний по военно-специальным и другим дисциплинам.*

Подтверждая взаимосвязи с общей тактикой и следуя требованию согласованности принимаемых решений, проект Боевого устава строго определяет порядок использования боевых подразделений ВДВ в вооруженных конфликтах в составе сухопутных группировок войск и отменяет ранее действующие Боевые уставы, вступившие в противоречия с новыми положениями.

*Применение парашютно-десантных (десантно-штурмовых, горных) подразделений в вооруженных конфликтах в составе сухопутных группировок войск организуется с учетом их боевых возможностей, в соответствии с положениями Боевых уставов по подготовке и ведению общевойскового боя, части II, III.*

*С выходом настоящего устава, Боевые уставы Воздушно-десантных войск, части II, III (батальон, рота и взвод, отделение), введенные в действие приказом командующего Воздушно-десантными войсками 4 апреля 2006 г. № 75, утрачивают силу.*

При этом все ранее изданные Боевые уставы не должны покидать полки библиотек военных учебных заведений. Они могут и должны служить альтернативным вариантом изучения тактики, ибо истина познается только в сравнении.

### 2.1.2 Содержание общевойскового боя

Общевойсковой бой как общая система противоборства огневых систем вооруженных сил различного уровня, может продолжаться неделями. При этом воздушные десанты в тылу противника могут быть подвержены влиянию абсолютно всех средств вооруженной борьбы, от *тактических* до *стратегических* включительно. Такие обстоятельства внешней среды управления не могут ни сказываться на тактических действиях, что потребовало переосмысления и пересмотра видовой тактики десанта.

#### 2.1.2.1 Внешняя среда управления

Все то, что находится за пределами десанта и определяет его деятельность: противник и население, средства огневого поражения, соседи, природные условия и инфраструктура местности и т. д., относится к внешней среде управления десантом. Пытаясь изменить ее, он получает из нее практически все, что необходимо для его деятельности. При этом внешняя среда будет этим изменениям сопротивляться.

Структура внешней среды, то есть те конкретные условия и факторы, которые десант должен учитывать в своей деятельности, зависит от стоящих перед ним целей и задач. То, как мы видим мир, зависит от наших потребностей и привычек. Например, на накрытом столе голодный человек увидит, прежде всего, еду, человек, испытывающий жажду, – графин с водой, а официант – правильно или неправильно расставленные приборы.

Также обстоит дело и с внешней средой десанта.

*Одни* видят в ней оперативные резервы противника, которые необходимо срочно разгромить десантом.

*Другие* – систему управления и тылового обеспечения, которую тоже необходимо обязательно уничтожить именно десантом.

*Третьи* же видят средства вооруженной борьбы, инфраструктуру и природные условия, которыми можно манипулировать в целях срыва действий противника или вывода из строя уязвимых звеньев систем управления и тыла, в интересах запланированных действий сухопутных войск.

Эта зависимость станет понятнее при рассмотрении основных факторов *среды прямого воздействия*, к которым относятся: противник, средства огневого поражения старшего начальника, природные условия и инфраструктура местности.

Попытки рассмотреть эту зависимость использованием ситуационного подхода к управлению приводят к непомерному росту объема Боевого устава и усложнению изучения тактики.

**Противник**, с точки зрения системного подхода, представляет собой противодействующую подсистему в общей системе вооруженной борьбы. У него есть важные и системоопределяющие подсистемы, для вывода которых из строя требуется творческий подход к выбору тактических приемов и способов действий, способствующих выполнять тактические задачи меньшими силами и средствами и без потерь.

Выявление этих подсистем на основе слабой информации об их расположении, защите и возможном характере действий – достаточно сложная и не всегда решаемая огневым способом задача. В этом случае решающее слово остается за воздушными десантами, как крайнего и совсем не дешевого средства.

**Природные условия и инфраструктура местности**, в которых десантам предписывается действовать, – это широкая зона от северного полюса до экватора и даже далее, которая к тому же имеет тенденцию к быстрой смене условий и факторов вследствие применения оружия массового поражения или резких изменений погоды. Такая география показывает, что для десанта не существует границ ни во времени, ни в пространстве. Он может решать задачи длительно и автономно на самых разных территориях, с разным политическим устройством жизни населения, попавшего в зону боевых действий не по своей воле. Такие условия накладывают на десант ограничения по применению огневого потенциала и требуют особой подготовки.

**Средства огневого поражения старшего начальника** направлены на поддержку десанта не только огнем артиллерии с закрытых огневых позиций, но и ударами ракет и авиации. Однако эффективность результатов огневой и другой материальной поддержки старшим начальником в глубоком тылу противника не может быть гарантирована в силу множества самых разных причин, связанных, в первую очередь, с проблемами повторного десантирования, которые потребовали поиска альтернативных решений.

В связи с этим следует отметить, что для десантника тыл противника является средой обитания по определению. *«Патроны есть, еда найдется»*, – говорил легендарный командующий ВДВ Маргелов В. Ф., добавляя, что главные действия, которыми десантник должен владеть в совершенстве, это *«отнимать и делить»*. Можно по-разному относиться к этим словам, однако, в них заложен глубокий смысл видовой тактики, где десант рассматривается как **вирус**, которому нужно только попасть в питательную среду, и, пока он не завершит свою миссию, остановить его можно только специальными, своевременными и совсем не дешевыми мерами.

Другими словами, десант, в отличие от противника, вправе надеяться, но не уповать на поддержку старшего начальника. Проблема снижения потенциала десанта на фоне наращивания противодействующих ему сил и средств противника нашла свое решение в особом отношении к понятию *соседи*.

**Во-первых**, соседство в тылу противника не следует воспринимать буквально, это понятие условное, ибо противник может оказаться ближе, к тому же и внезапно.

**Во-вторых**, если говорить образно, десантниками посредством соседей, начиная от своего напарника в боевой двойке, создается *сеть*, в которую невольно попадает противник и которую затем трудно очистить (вывести из строя), «не повредив самого улова». Именно таким образом противник в своем же тылу становится заложником у десанта, что лишает его явных преимуществ по использованию огня артиллерии и ударов авиации.

Захватывая и используя технику, боеприпасы и другие материальные средства противника, десант может не только восстанавливать, но и наращивать свой потенциал, утверждая этим видовую тактику без явно выраженной линии переднего края воюющих сторон.

Сущность общевойскового боя, роль и место воздушных десантов в этой сложной изменчивой среде, влияние перечисленных факторов прямого воздействия на тактику в тылу противника составили основное содержание второй статьи проекта Боевого устава.

**Ст. 2. Общевойсковой бой** – форма вооруженной борьбы, включающая противоборство огневых систем различного уровня управления для достижения общей тактической цели.

Системный характер общевойскового боя накладывает на командиров права и ответственность за выбор роли и места десанта в этой системе, как крайнего средства по достижению поставленной цели.

Действия десанта в тылу противника определяют особенности его тактики:

- несмотря на сложность задач, каждый десантник обязан действовать в рамках норм международного гуманитарного права;

- в целях сохранения боеспособности объекты тыла противника используются для маскировки и восполнения быстро растущего дефицита боевого потенциала десанта;

...

### **2.1.2.2 Среда косвенного воздействия**

В отличие от факторов прямого действия среда косвенного влияния формируется на основе морально-психологического климата в организации. В первую очередь это связано с субъективным фактором, с новым отношением к которому сегодня связывают самые эффективные пути повышения экономического роста производства и передовых стран в целом.

**Человеческий фактор** сегодня воспринимается как главный ресурс любой организации, от которого в решающей степени зависит ее благополучие и это непосредственно касается боевых подразделений ВДВ. Именно социальная составляющая, высокая политическая сознательность, боевые, моральные и психологические качества личного состава во многом определяют новые подходы к выработке приемов и способов видовой тактики десанта.

Этот фактор присутствует на всех уровнях управления воюющих сторон и касается непосредственно каждого солдата. Условия общевойскового боя в тылу противника требуют от каждого десантника напряжения всех духовных, нравственных и физических сил, которые в совокупности складываются в боевой потенциал десанта, в котором жизнь каждого солдата приобретает особое значение. В вооруженной борьбе погибнуть гораздо легче, чем выжить. Однако зачастую гибель или ранение являются результатом грубейших нарушений элементарных правил передвижения на поле боя или ничем не обоснованных решений, т. е. результатом нарушения требований безопасности и бездарности.

Каким образом раскрыть у подчиненных нужные качества – отмечается в последнем абзаце второй статьи устава.

*- в тылу противника цена риска резко возрастает, ибо любая потеря трудно восполнима и сковывает дальнейшие действия десанта, поэтому: решительность и смелость, непоколебимая воля к победе требуют взвешенных решений; сильный дух – холодного расчета, а закалка и физическая подготовка – разумного и бережливого использования.*

Эти вопросы связаны с завоеванием реальной власти – единственного инструмента влияния на персонал подразделения.

Административная власть, с которой соотносят командное управление и армию в целом, для десанта абсурдна по определению, ибо такая власть основана на страхе наказания. В итоге она порождает традиционную власть, которая предполагает бездумную покорность, поощряет посредственных людей, консерватизм, инерцию, сопротивление изменениям, что не позволяет в достаточной степени использовать потенциал человеческих ресурсов.

Власть, основанная на перераспределении материальных средств, опять же, сводится к административной власти, ибо ничего сверх положенного командир дать своим подчиненным не в состоянии и ему ничего не остается, кроме завоевания власти, основанной на добровольном подчинении. Этот самый трудный в управлении путь окупается самой сильной и надежной властью, где страх уступает место совести и убеждениям, а бездумная покорность и заискивание не могут устоять перед харизмой командира.

Первоклассным примером русской корпоративной культуры и тесно связанной с ней системы нематериальной мотивации можно считать управленческий стиль А. В. Суворова. Российские солдаты и офицеры до того любили своего военачальника, что австрийские генералы даже шутили: *«Этого чудака в белой рубашке можно просто возить по войскам, показывать его, и победа будет обеспечена»*.

За что его так любили? Он грамотно ставил задачи, не скрывая от солдат и генералов ни позитивной, ни негативной информации. Проступки никому не сходили с рук. В умении же давать признание отличившимся Суворову не было равных среди военачальников: *«Чудо-богатыри, герои, слава вам!»*, *«Богатыри, неприятель от нас дрожит!»*, *«Хват, орел!»*, *«Спасибо за героя, Платоныч»*, *«Кавалерии русской, слава!»*, *«Господа офицеры, какой восторг!»*.

Причуды Суворова только добавляли его обаяние. Так, прощаясь с солдатами и офицерами перед отставкой и ссылкой в Кончанское, он перечислил свои сражения и ордена, а затем снял их и со словами *«С вами заслужил, вам и оставляю»*, положил на стол.

Его родительский, заботливый стиль можно наложить на классическую западную решетку управления, где ориентация на задачу соотносится с ориентацией на людей. Американцы называют это управлением в команде. В российском варианте это стиль, ***ориентированный на человеческие отношения***, или ***на подчиненных***, при котором создается благоприятный морально-психологический климат, организуется совместная работа, учитывается мнение исполнителей, оказывается помощь в личных делах, поощряется профессиональный рост и т. п. Такой стиль требует полной отдачи от руководителя, больших энергозатрат, но таких руководителей, в основном, и любят. Чтобы завоевать истинный авторитет и реальную власть командиру подразделения надо обязательно завоевать доверие, путь к которому лежит через познание истины тактики.

Определение общевойскового боя, его особые черты и условия проведения по праву составили содержание второй статьи проекта Боевого устава, которая позволяет выявить и определить основные средства, необходимые для приведения управляемой среды в требуемое состояние.

### 2.1.3 Содержание системы огня

С появлением огнестрельного оружия основным средством выполнения тактических задач становится *огонь*. Сочетание организованного огня всех видов тактического оружия для борьбы с противником образует *систему огня*.

Несмотря на то, что большая советская энциклопедия относит систему огня ко всем видам боя, действующие учебники и Боевые уставы рассматривают систему огня как составную часть системы огневого поражения противника применительно к обороне.

Тактика десанта не может позволить себе этой роскоши.

Десант в тылу противника должен быть постоянно готов в любой обстановке организованно и своевременно ответить на огонь противника и даже упредить его. Именно поэтому система огня строится применительно к самим подразделениям, определяя в большей степени варианты их построений на всех этапах выполнения задачи.

Построение зон сплошного огня всех видов оружия, подготовленного по периметру действий и непосредственно в самом расположении подразделений для отражения нападения или уничтожения живой силы и важных наземных и воздушных целей противника, относится ко всем тактическим действиям подразделений. Более того, именно наличие системы огня, как уже говорилось ранее, относит действия, задачи и непосредственно боевые подразделения в разряд *тактических*.

Система огня строится на взаимодействии огня артиллерии, стрелкового оружия, противотанковых и противовоздушных средств с учетом их огневых и маневренных возможностей с целью создания высокой плотности огня на угрожаемых направлениях.

Применительно к природным условиям, инфраструктуре, системе заграждений и действиям противника каждый элемент боевой организации обладает определенным *боевым потенциалом*, основную часть которого составляет *огневой потенциал*.

Долю боевого потенциала, возможную к реализации в конкретных условиях боевой обстановки называют боевыми возможностями. Как правило, именно ее используют для обоснования планируемых действий во всех стандартных вариантах, составляющих основу научного содержания тактики.

Искусство же тактики заключается в повышении этой расчетной доли потенциала и оценивается достигнутыми результатами огня по наземным и воздушным целям всеми средствами, имеющимися в распоряжении командира десанта.

Появление в составе десанта других *тактических* огневых средств только дополняет содержание системы огня, предназначенной для эффективного использования огневых возможностей этих средств, естественно, путем нанесения огневого поражения – стрельбы, как способа воздействия.

Использование же ударов авиации и ракет в обычном снаряжении в интересах тактических подразделений осуществляется в рамках *системы огневого поражения* противника.

Из приведенных постулатов явно видно, что однозвучное сочетание способа и системы огневого поражения ни в коем случае не означает их тождественность.

Степень готовности системы огня является критерием готовности подразделений к тем или иным действиям. Боевые подразделения должны постоянно поддерживать систему огня на уровне, позволяющем сохранять, восстанавливать и своевременно наращивать боеготовность до максимально возможной степени. В этом основная миссия и трудность работы командира.

Смысл вышеизложенного является обязательным условием существования боевых подразделений, который излагается в следующей по значению статье проекта Боевого устава.

***Ст. 3. Основным средством выполнения тактических задач является огонь. Его эффективность достигается согласованным применением огневых средств, направленным на реализацию огневого потенциала. В этих целях на всех этапах тактических действий в подразделениях организуется и постоянно поддерживается система огня.***

*Наряду с ударами ракет и авиации в обычном снаряжении, система огня входит в систему огневого поражения противника и может включать:*

- огонь артиллерии;
- зоны сплошного многослойного огня противотанковых средств (ПТС) и боевых машин (БМ), стрелкового оружия и гранатометов, а также средств противоздушной обороны (ПВО);
- участки сосредоточенного огня;
- маневр огнем и подразделениями.

***Система огня*** в подразделениях разворачивается с началом повышения степени боевой готовности и в дальнейшем трансформируется в ходе реализации решений в соответствии с обстановкой.

***Готовность системы огня*** определяется занятием огневыми средствами указанных позиций, готовностью исходных данных для стрельбы и наличием исправного вооружения и боеприпасов.

### 2.1.4 Маневр огнем и подразделениями

В условиях, когда обстановка препятствует достижению желаемой эффективности огня или требуется ослабление влияния огня противника, используется *маневр огнем и подразделениями*. Актуальность этой проблемы раскрывается в следующей статье проекта Боевого устава.

*Ст. 4. Маневр огнем и подразделениями достигается их своевременным перемещением на нужное направление (цель или позицию) и служит основой проведения огневого и тактического взаимодействия.*

*Возможность подразделений сосредоточивать, переносить или распределять огонь с занимаемых позиций является условием достижения между ними **огневого взаимодействия**.*

*Достижение огневого взаимодействия между подразделениями или огневыми средствами в результате смены занимаемых ими огневых позиций проведением охвата, обхода, отхода или их сочетаниями, является условием достижения **тактического взаимодействия**.*

***Охват и обход** используются для выхода подразделений во фланг и тыл противнику.*

***Отход** проводится для уклонения подразделений от ударов и занятия выгодного положения (позиции), а также обмана противника.*

*Условия самостоятельного выбора линии переднего края в тылу противника позволяют десанту достигать большей плотности огня при рассредоточении огневых средств по периметру объекта, что ведет к повышению их активности, устойчивости и живучести.*

Рассредоточение огневых средств по периметру объекта ведет к повышению устойчивости подразделений и плотности огня. Тактика десанта становится более маневренной и гибкой. Внешняя среда используется не только в целях эффективной реализации боевого потенциала, но и для рассредоточения и маскировки элементов боевого порядка десанта.

Ограничение маневренных возможностей и маскирующих свойств тяжелой боевой техники существенно снижают возможности скрытных действий десанта и повышают возможности высокоточного оружия в борьбе с ним. Только один вертолет огневой поддержки, находясь вне зоны поражения средствами ПВО, способен за несколько секунд уничтожить более десятка бронеобъектов.

Эффективность действий подразделений в таких условиях достигается выполнением предъявляемых к ним требований активности, устойчивости и живучести, путь к которым лежит через построения подразделений, проводимым согласно принципам боя.

### 2.1.5 Принципы боя

Большое многообразие альтернатив действий в условиях дефицита времени в боевой обстановке создает проблему оперативно-го управления подразделениями. Понятно, что рациональность решения оценивается по конечному результату. Чтобы не сбиться с верного пути управляя подразделениями, необходимо их действия постоянно соотносить с требованиями, предъявляемыми к подразделениям условиями общевойскового боя.

**Требование активности** постоянно вынуждает к поиску и созданию условий, способствующих наибольшей реализации потенциала подразделений, повышению боевых возможностей. Одним из таких условий является сохранение боеспособности, что возможно при достижении требований устойчивости и живучести подразделений.

**Требования устойчивости и живучести** постоянно вынуждают к поиску и созданию условий, способствующих наилучшим способом избежать потерь, сохранить боеспособность подразделений, а при необходимости и восстановить потенциал подразделений.

Любые требования реализуются через соблюдение принятых правил вооруженной борьбы – *принципов боя*, которые в силу опыта применения сил и средств многих поколений, включая тактические приемы и способы действий, организацию, обеспечение, оснащение и обучение, также приобрели силу законов.

Значение принципов боя оценивали многие полководцы.

**Клаузевиц**: *«Принципы являются подлинной точкой опоры и путеводной звездой для действующего лица»*<sup>8</sup>.

**Наполеон** говорил о них: *«Принципы военного искусства блещут в истории как солнце на горизонте, тем хуже для слепцов, не способных их видеть»*<sup>9</sup>.

По глубине происходящих преобразований в военном деле нынешнее время не имеет аналогов в прошлом. Однако ценность принципов как таковых сохранилась: *«Они ни в коей мере не связывают инициативу, не догматизируют мышление командира, а напротив, предоставляют ему известную свободу в выборе способа действий при решении конкретной практической задачи. Для творческого воплощения требований принципов в жизнь требуются высочайшая мобильность поиска, дерзание мысли, смелый риск, детальный расчет, опора на научный фундамент»*<sup>10</sup>.

Принципы воплощают в себе теоретические установки, и их сила только в единении с практикой. Применительно к этому русский военный теоретик и историк **А. А. Незнамов** отмечал: *«Теория не может задаваться целью указывать наилучший способ действий во всех случаях. Обстановка на войне так разнообразна и к тому же так быстро меняется, что попытки к установлению подобных, везде и всегда пригодных способов заранее обречены на неудачу»*<sup>11</sup>.

Невозможно правильно определить рациональные способы действий, однако возможен их выбор, наиболее полно отвечающий правилам боя. *«Принципы боя реализуются не по отдельности, а во взаимосвязи. Каждый из них – это лишь отдельное место в общей цепи. Единые в своей основе принципы всех составных частей военного искусства – стратегии, оперативного искусства, тактики – обеспечивают единство взглядов военных кадров на всех уровнях на способы подготовки и ведения военных (боевых) действий. Но общность исходных позиций не исключает различных подходов генералов и офицеров к применению требований того или иного принципа в конкретной ситуации»* [10].

Принципы боя непосредственно направлены на достижение требований, предъявляемых к подразделениям, и должны отражать в себе ту или иную сторону этих требований. Подобный подход отражен в следующей статье проекта Боевого устава.

**Ст. 5. Принципы боя** позволяют выбирать наиболее эффективные варианты действий с учетом требований активности, устойчивости и живучести, выдвигаемыми к подразделениям условиями общевойскового боя.

**Активность** предполагает реализацию боевого потенциала подразделений и оценивается **боевой эффективностью** (соотношением достигнутого результата к возможному).

**Устойчивость** предполагает сохранение боеспособности подразделений, невзирая на отрицательное влияние условий тактической обстановки, и оценивается **степенью сохранения боеспособности** (оставшейся частью боеспособных сил и средств подразделения).

**Живучесть** заключается в способности подразделений не только сохранять, но и восстанавливать боеспособность в боевых условиях.

Требования устойчивости, активности и живучести реализуются через соблюдение принципов боя – субъективных правил, приобретающих силу объективных законов на основе боевого опыта многих поколений.

Не всегда возможно выполнить все принципы боя, но всегда можно найти оптимальное решение, находя между ними компромисс.

Подробно принципы боя рассматриваются в статье «*Основные принципы боя*» [10]. Однако командиры младшего и среднего звена не имеют академического образования и поэтому заслуживают более доступного изложения основных правил управления подразделениями – принципов боя.

### **2.1.5.1 Поддержание боеготовности**

Самой сложной по содержанию тактической формой является бой, подразумевающий организованное вооруженное столкновение противостоящих сторон. Именно в этом смысл этого положения, и этого нельзя не понимать! Боевые подразделения обязаны в любой обстановке быть готовыми к организованным ответным действиям – готовыми к бою.

Постоянная готовность к бою (боеготовность), является принципом, который обосновывает предназначение и внутреннюю среду боевых подразделений. Уровень боеготовности определяется степенью развертывания системы огня, достаточность которой должна обеспечить главным силам организованное вступление в бой, что и подчеркивается в проекте Боевого устава.

*Ст. 5.1. Поддержание боеготовности заключается в проведении мероприятий по поддержанию системы огня на уровне, позволяющем боеспособным подразделениям своевременно перейти к бою – организовано ответить на нападение противника. Степень готовности системы огня определяет уровни боеготовности, повышение которых ведет к быстрому снижению боеспособности десанта.*

Боеготовыми могут быть только способные к бою подразделения, как результат полевой выучки солдат и слаженности подразделений, низкий уровень которых может свести все остальные принципы боя к нулю.

Принцип боеготовности рассматривается в проекте Боевого устава в первую очередь только на том основании, что устав пишется для боеспособных подразделений, прошедших полный курс боевой подготовки по программе тактической подготовки.

### **2.1.5.2 Поддержание боеспособности**

Деятельность командира по управлению подразделениями в проекте Боевого устава рассматривается с позиции, когда подразделения укомплектованы личным составом, техникой, вооружением и материальными средствами по штату военного времени, а также прошли полный курс боевой подготовки. С учетом этого, вторым по значению принципом боя является принцип поддержания боеспособности.

*Ст. 5.2. Сохранение и восстановление боеспособности заключается в выборе оптимальных способов и приемов действий в целях сохранения, экономии и восстановления сил и средств подразделений, – материальной (объективной) составляющей боеготовности десанта.*

*Достижение боеспособности отвлекает время, силы и средства десанта, при этом потеря боеспособности ведет к потере боеготовности.*

*Оптимальный режим боеготовности и боеспособности обеспечивается троичной структурой тактических групп.*

*Большие потери ведут к критической ситуации, востребующей координаций задач и состава элементов боевого порядка десанта, а в ряде случаев и решения в целом.*

Понятно, что система огня – критерий боеготовности, носит, в первую очередь, объективный характер: подразумевает наличие исправного оружия и боеприпасов и личного состава, умеющего с ним обращаться. Будучи основой и залогом боеготовности, принцип боеспособности не гарантирует ее. Не всегда и не каждый командир может рационально распорядиться боеспособными силами и средствами, распыляя и растрачивая их попусту, изображая активную работу по управлению подразделением.

Принципы поддержания боеготовности и боеспособности являются определяющими и объективными факторами вооруженной борьбы.

Нахождение компромисса в их выполнении – постоянная задача командира подразделения. Любой дисбаланс может привести к непоправимым последствиям.

Данные принципы являются реальной основой всех последующих правил распоряжения силами и средствами в вооруженной борьбе. Все они важны и взаимосвязаны. Последовательность их изложения в проекте Боевого устава определяется в большей степени алгоритмом принятия управленческого решения и ни в коем случае не означает их приоритетность.

### **2.1.5.3 Сосредоточение усилий на главном направлении (объекте)**

Можно иметь боеспособные и боеготовые подразделения, однако распорядиться их потенциалом можно по-разному. В условиях дефицита ресурсов наиболее рациональный вариант их использования предполагает нанесение вреда уязвимым элементам системообразующих подсистем, последствия которого существенным образом скажутся на снижении боеспособности выбранного предмета управления десанта.

Выбор направления сосредоточения основных усилий (НСОУ) – обязательное звено в процессе управления десантом! Выбор НСОУ является первым пунктом замысла боя (действий), который является основой для принятия управленческого решения. Данный принцип по своей важности является следующим после принципов поддержания боеготовности и боеспособности.

*Ст. 5.3. Сосредоточение основных усилий (СОУ) на главном направлении (объекте) предполагает выбор приоритетов в действиях с целью выполнения задачи меньшими силами и средствами (с меньшими потерями). Это могут быть системообразующие подсистемы, вывод которых из строя приводит к потере боеспособности противника (функций объекта) или участки местности, элементы инфраструктуры и самого объекта, от удержания которых зависит выполнение задачи.*

*В условиях дефицита сил и средств выбор направления СОУ является ключевым условием в определении замысла действий (боя). Эта работа требует глубоких знаний сильных (защищенных) и слабых (уязвимых) звеньев в содержании тактической задачи и условий ее выполнения. При отсутствии достоверной информации выбор СОУ определяется перечисленными качествами, опытом и интуицией командира.*

Выбор НСОУ основывается на знании уязвимых звеньев в противодействующей системе. Подмена НСОУ содержанием тактической задачи приводит к иррациональности планируемых действий. Необходимо помнить, что задачи и усилия – это разные вещи, зачастую и в основном не совпадающие, хотя усилия всегда прилагаются для выполнения задачи. Выбор НСОУ может предполагать множество вариантов выполнения тактической задачи и не факт, что старшему начальнику виднее со своего места, какой из них более эффективный. Именно поэтому следующим по использованию должен быть принцип, представляющий достаточную свободу исполняющему органу по выбору способа выполнения поставленной задачи в границах предоставленных полномочий.

#### **2.1.5.4 Творчество и инициатива**

**Творчество** предполагает деятельность, порождающую нечто качественно новое, отличающееся неповторимостью, оригинальностью и уникальностью. Важность творческого подхода к решению проблем в том, что чем больше идей возникает по решению тактической задачи, тем больше шансов найти действительно оригинальный подход. Суть данного принципа в проекте Боевого устава выражена следующим образом:

*Ст. 5.4. Творчество и инициатива предполагает самостоятельный выбор командирами оптимального способа выполнения задачи в сложных условиях тактической обстановки, не дожидаясь указаний старшего начальника.*

*Подобные ситуации в тылу противника должны рассматриваться как штатные для командиров любого звена управления. С потерей связи суть управления не теряется, а только обостряется. Такой подход к управлению достигается передачей полномочий подчиненных, что расширяет границы их творчества и инициативы.*

Умение творчески подойти к проблеме значительно поднимает авторитет командира как руководителя. Однако творчество в рамках узкой и конкретной границы тактической задачи зачастую сводится к горизонтальному и шаблонному мышлению по поиску различных альтернативных решений существующей проблемы, не отличающихся оригинальностью. В связи с этим условия тактической задачи должны предоставлять исполнителям достаточную свободу для проявления творчества. Под такой свободой, наряду с выбором способов достижения конкретного результата, также понимается расширение границ (территориальных и временных) действий исполнителей.

В отличие от процесса развития, происходящего в природе, творчество специфично для человека, так как всегда предполагает творца – субъекта творческой деятельности. Творчество позволяет выполнить задачу меньшими силами или с большей эффективностью, однако при явном дефиците боевых возможностей никакое творчество не может являться гарантом ее выполнения, что и послужило обоснованием следующего принципа боя.

### **2.1.5.5 Точность и разумность тактической задачи**

Если цель представляет собой «идеальное, мысленное предвосхищение результата деятельности» [5], то тактические задачи отражают предполагаемые результаты достижения цели и конкретизируют действия боевых подразделений по видам, способам и характеру их выполнения. Если создание организации, способной одинаково эффективно решать разные задачи, не всегда представляется возможным, то создание группы или элемента боевого порядка доступно и должно соответствовать следующему принципу.

*Ст. 5.5. Точность и разумность в определении тактических задач заключается: в объективной возможности, а также необходимости их выполнения выбранными силами и средствами; не допускает их двоякого толкования; оставляет право подчиненным в самостоятельном выборе форм и способов выполнения поставленной задачи. Наряду с принципом творчества и инициативы, разумный подход к определению содержания тактических задач в разы повышает мотивацию и ответственность подчиненных за качественное выполнение задачи.*

### **2.1.5.6 Достаточное огневое поражение противника**

Если в мирное время чрезмерное стремление выполнить задачу главных сил или задачу соседей может быть поощрено, то в военное время такая инициатива может в большей степени навредить, особенно, если это касается необоснованного расходования сил и средств при их явном дефиците.

Противоречия между постоянным ростом объемов огневых задач и дефицитом десантируемых огневых средств и боеприпасов постоянно со временем только обостряются, что повышает актуальность следующего принципа для воздушных десантов.

*Ст. 5.6. Достаточное огневое поражение противника заключается в выборе оптимальных задач огневого воздействия на противника на всех этапах выполнения тактической задачи. В силу ограниченных запасов боеприпасов десанта актуальность этого принципа постоянно растет.*

Наличие альтернативных решений требует критериев отбора наилучшего варианта. Рассматриваемый принцип является определяющим в выборе способа выполнения задачи. При этом следует понимать, что под *оптимальными* задачами огневого поражения понимается компромисс между *желательными* и *необходимыми*.

**Желательные** критерии огневого поражения требуют расчетных норм времени и расхода боеприпасов. **Необходимость** же предусматривает ограничения, переступить которые недопустимо. Она позволяет отделить приемлемые варианты решений от неприемлемых. В основе таких критериев лежат правовые (содержание задачи, принципы боя), экологические и иные сходные с ними нормы, например, сохранение объекта или некоторых элементов инфраструктуры местности, а также выполнение задачи ограниченным количеством боеприпасов. Последнее вынуждает к сближению с противником, что требует взаимной поддержки и своевременного прикрытия, и о чем идет речь в следующем принципе боя.

#### **2.1.5.7 Огневое и тактическое взаимодействие**

*Огневое взаимодействие* определяется возможностью взаимной огневой поддержки. Достигается маневром огня взаимодействующих сил и способствует оперативному управлению огнем.

Этот, казалось бы, простой принцип лежит в основе построения подразделений. Наряду с требованиями поддержания связи и сохранения живучести он позволяет каждому военнослужащему самостоятельно находить свое место относительно своего напарника или соседнего элемента боевого порядка. Огневое взаимодействие сокращает формализацию в тактике подразделений десанта и одновременно расширяет нишу для проявления творчества и инициативы при выборе варианта действий.

*Тактическое взаимодействие* определяется возможностью взаимного прикрытия и огневой поддержки после выхода подразделений на рубеж огневого взаимодействия. Достигается маневром подразделений и способствует оперативному управлению подразделениями. Проводится в случаях, когда невозможно осуществить огневое взаимодействие или же условиями задачи требуются действия в отрыве от главных сил.

**Ст. 5.7. Огневое и тактическое взаимодействие** заключается в согласованном проведении маневра огнем и подразделениями в целях своевременной поддержки элементов боевого порядка в ходе выполнения общей тактической задачи. Оно организуется по времени, рубежам, этапам и способам выполнения задачи.

*Огневое взаимодействие* достигается проведением маневра огнем по общей цели с занимаемых позиций.

*Тактическое взаимодействие* достигается своевременным выходом огневых средств на рубеж огневого взаимодействия.

### **2.1.5.8 Всестороннее обеспечение боя**

Под понятием *обеспечение* понимается деятельность по предотвращению нанесения ущерба и угроз своим подразделениям и наоборот их создание для противника.

Процесс предотвращения включает целенаправленное использование определенных сил и средств в целях отведения, ограждения или профилактики нежелательных событий. Однако лучшей среды для реализации угроз подразделениям десанта, чем общевойсковой бой в тылу противника, придумать сложно, что вынуждает проводить мероприятия по устранению нанесенного им вреда. Это обстоятельство требует проводить всестороннее обеспечение боя, что и получило свое отражение в уставе.

*Ст. 5.8. Всестороннее обеспечение боя заключается в проведении мероприятий по видам боевого, технического тылового и морально-психологического обеспечения в целях повышения активности, устойчивости и живучести своих подразделений, а также создания помех, угроз и вреда противнику. Недостаток специальных сил и средств не отменяет, а только обостряет проблемы по проведению требуемого объема задач всестороннего обеспечения, решение которых зачастую связано с использованием условий и факторов окружающей среды.*

Принцип всестороннего обеспечения подразумевает очень широкий диапазон знаний по очень многим наукам, являющимся содержанием отдельных дисциплин. К таковым относятся: разведка, инженерная подготовка, военная топография, радиационная, химическая и биологическая защита, эксплуатация и ремонт вооружения и боевой техники, медицинская подготовка, материальное обеспечение подразделений. Перечень дисциплин, направленных на достижение высокой эффективности боевых подразделений, на этом не останавливается, он продолжает расти.

В последнее время кардинальным образом изменилась роль человеческого фактора в вооруженной борьбе. Сегодня уже недостаточно быть просто тактиком, требуются знания социологии, психологии, конфликтологии, умения управлять персоналом.

Системный подход к изложению тактики позволяет и требует найти в вооруженной борьбе место каждой учебной дисциплине. Такой подход позволяет вычленивать и добавлять в каждую дисциплину необходимую для боевого командира составляющую, что только обогатит тактику и выведет учебный процесс в целом на новый качественный путь развития.

### **2.1.5.9 Искусное управление**

Управление – это воздействие управляющей системы (субъекта управления) на управляемую систему (объект управления) с целью перевода последней в требуемое состояние. Это деятельность по упорядочению процессов, протекающих в природе, технике и обществе, устранению их энтропии (дезорганизации), неопределенности и приведению в нужное состояние с учетом тенденций их развития и изменения среды.

Военная служба очень трудна и опасна. Однако человек идет в боевую организацию добровольно, а тем более невольно, не для того, чтобы погибнуть в первом же бою. Фраза «*Война без потерь не бывает*» служит оправданием для лодырей и бездарей, которых к управлению людьми допускать нельзя не только потому, что они их погубят. В тылу противника после гибели десантников просто некому будет выполнять задачу. Сама гибель не стыкуется с выполнением тактической задачи, а после ее выполнения становится бессмысленной, что и зафиксировано в содержании следующего принципа.

*Ст. 5.9. Искусное управление предполагает принятие и реализацию управленческих решений, результаты которых устраивали бы всех участников воздушно-десантной операции, включая начальников и непосредственных исполнителей, что повышает ответственность за выбираемые ими действия.*

Управленческое решение подразумевает управление организацией на основе нового отношения к человеческому фактору. Персонал боевой организации представляется как основная часть боевого потенциала подразделений десанта, использовать который в условиях его дефицита требуется на основе научного подхода к управлению персоналом.

Результат использования *организационного и персонал-менеджмента* отражен в последующих статьях проекта устава.

### 2.1.6 Состав тактических групп

Боевые подразделения и тактические группы – это не слова синонимы. Роль и место тактических групп в системе общевойскового боя сказываются на выборе и развитии организационно-штатных структур боевых подразделений в целом. При этом создание универсального штатного подразделения, способного эффективно решать весь перечень тактических задач в самых разных условиях тактической обстановки, – задача невыполнимая. Это просто противоречит законам организационного менеджмента, где созданию организации предшествует выбор ее цели.

На практике эта проблема решается использованием проектно-матричного подхода для создания временных организационных структур, объединяющих под единым командованием силы и средства различных тактических подразделений и называемых поэтому – тактическими группами. Их примером служат штурмовые группы и отряды, а также ротные и батальонные тактические группы, успешно выполняющие миротворческую миссию в современных вооруженных конфликтах. Ярким примером этому являются воздушные десанты, состав которых формируется уже в аэродромных тактических группах.

В каждом отдельном случае состав тактических групп может быть совершенно разным. Наличие цели придает смысл существованию организации, определенность и конкретную направленность действиям. Следуя этому, в составе тактических групп также необходимо выделять набор функционально обособленных элементов и связей между ними. Устав подчеркивает эту обособленность.

*Ст. 6. Тактическая группа (состав десанта) представляет собой штатную или временную организационную структуру под единым командованием в составе: элементов системы управления, главных сил и всестороннего обеспечения.*

*Тактические группы могут действовать самостоятельно, сводиться в тот или иной элемент тактической группы старшего начальника и сами распределяться на группы.*

*Элементы системы управления сводятся в пункты управления, включающие группы управления, обеспечения и узлы связи.*

*Главные силы распределяются на элементы боевого порядка, представляющие собой тактические группы разного предназначения направленные для решения общей тактической задачи.*

*Элементы всестороннего обеспечения сводятся в органы боевого, технического и тылового обеспечения всех элементов тактической группы, включая самих себя. Органы технического и тылового обеспечения, как правило, образуют тыл тактической группы.*

### 2.1.7 Состав элементов тактической группы

Роль и место элементов тактической группы подчеркивается названием групп, создаваемых на их основе. Именно таким образом элементы системы управления сводятся в **пункты управления**, в которых создаются группы управления, обеспечения и связи.

Направленность **главных сил** тактической группы на выполнение общей боевой задачи и их обособленных элементов, сведенных в специальные группы, вплоть до двух человек, для выполнения частной задачи, позволяет присваивать им статус **элементов боевого порядка**, название которым определяется их составом или основной функцией.

**Элементы всестороннего обеспечения**, сводимые в органы боевого, технического и тылового обеспечения, также подразделяются на пункты управления, главные силы и органы всестороннего обеспечения. В составе главных сил органов разведки и охранения появляются дозорные отделения (парные дозорные), группы прикрытия, захвата, уничтожения и т. п., а **тыл** подразделяется на пункты материального, технического и медицинского обеспечения, распределяемые, в свою очередь, до групп снабжения, эвакуации и ремонта, восстановления, лечения и т. п.

Результат создания элементов тактической группы непосредственно связан с выполнением задачи и относится к сфере искусства тактики, что и предполагает содержание следующей статьи Боевого устава.

**Ст. 7. Состав элементов тактической группы определяется в соответствии с наличием сил и средств и содержанием поставленной задачи, что отражается в их названии.**

**Первый вариант** применяется при объединении однотипных сил и средств (артиллерия, виды резервов, группы стрелков, саперов, химиков, боевых машин, управления и т. п.).

**Второй вариант** используется при создании тактически самостоятельных элементов, в состав которых включаются разные силы и средства (группы захвата, подрыва, разграбления и т. п.).

Изначально определяются элементы главных сил, которые могут объединяться или распределяться в самостоятельные тактические или огневые группы (батальонные, ротные или взводные тактические группы БТгр, РТгр, ВТгр, группы артиллерии, противотанковых и другие средства).

Во вторую очередь определяются органы всестороннего обеспечения действий главных сил.

На основе пунктов управления всех элементов определяется общая система управления тактической группы.

### 2.1.8 Построение тактической группы (подразделений)

Боеспособность сил и средств вооруженной борьбы имеет тенденцию к постоянному снижению даже в мирное время. Напряженность боевой обстановки существенно ускоряет этот процесс. Поэтому бой носит кратковременный характер и требует проведения мероприятий по восстановлению боеспособности.

Восстановление боеспособности личного состава требует элементарных условий быта. Сохранность и восстановление техники и вооружения – выбора экономичных режимов эксплуатации, своевременного обслуживания и проведения ремонта. И то и другое не всегда удается сделать в боевой обстановке, где большая часть сил и средств привлекается для поддержания высокой степени боеготовности. Одним из вариантов достижения компромисса между боеготовностью и боеспособностью являются способы построения элементов тактической группы, которые рассматриваются в следующей статье Боевого устава.

***Ст. 8. Построение тактической группы на месте и при выдвигении в зависимости от условий обстановки приобретает походный, предбоевой или боевой порядок.***

***Походный порядок** предполагает размещение элементов тактической группы для выдвигения в общей колонне. Основные усилия сосредотачиваются на сохранении боеспособности главных сил.*

***Предбоевой порядок** предполагает размещение элементов тактической группы в рассредоточенных по фронту и глубине колоннах.*

*При общем повышении уровня боеготовности основные усилия сосредотачиваются на сохранении боеспособности главных сил до выхода их в район выполнения задачи.*

*Огневое поражение наносится средствами боевого и непосредственного охранения, а при необходимости главных сил и тыла.*

*Походный и предбоевой порядок должны способствовать быстрому перестроению подразделений в боевой порядок.*

***Боевой порядок** предполагает построение элементов тактической группы на местности согласно замыслу ведения боя (действий).*

Бой может происходить в любых построениях. Другое дело, что наиболее эффективным для этого является предназначенное для этого построение, называемое боевым порядком. Именно поэтому, походный и предбоевой порядки должны строиться с учетом быстрого перестроения элементов тактической группы в боевой порядок.

### 2.1.9 Правила построения подразделений

Требования активности, устойчивости и живучести зачастую вынуждают подразделения к противоречивым действиям. Искусство тактики заключается в постоянном поиске компромисса между сближением и рассредоточением сил и средств подразделений на местности.

*Ст. 9. Размещение элементов тактической группы в границах назначенного или выбранного района, рубежа, колонны или объекта определяется согласно принципам боя применительно к условиям тактической обстановки.*

*В условиях, не ограничивающих маневр противостоящих сторон, фронт построения подразделений соизмеряется с возможностью создания необходимой плотности огня, а глубина – с возможностью наращивания усилий.*

*Одиночные солдаты, как правило, действуют на расстоянии 8–2 шагов по фронту и в глубину.*

*Отделение в составе двух-трех боевых групп может действовать в наступлении на фронте до 50 м и, не сменяя боевого порядка, за счет увеличения полосы огня, удерживать огневую позицию фронтом до 100 м.*

*Для взвода, роты и батальона эти показатели возрастают в соответствии с количеством групп и промежутков между ними в линии, которые, как правило, вдвое меньше фронта действий.*

*Во всех других случаях, при общей тенденции к рассредоточению сил и средств, следует применять правила поддержания огневого или тактического взаимодействия, связи и оказания взаимопомощи.*

*Между элементами самой малочисленной группы (боевой двойки или тройки) должно поддерживаться огневое взаимодействие, связь и взаимопомощь обеспечиваться прямым (непосредственным) общением.*

*Между элементами боевого порядка **отделения**, как правило, поддерживается огневое взаимодействие на удалении звуковой и зрительной связи и обеспечения условий для своевременной эвакуации тяжелораненых.*

*Элементы боевого порядка **взвода** могут действовать на удалении тактического взаимодействия и опосредованного общения при помощи радиосредств и связных.*

*Между элементами боевого порядка **роты и батальона** должно поддерживаться тактическое взаимодействие, а связь осуществляться по радиосредствам.*

### Выводы по главе 1:

1) Применение боевых подразделений в войнах и вооруженных конфликтах осуществляется их участием в общевойсковом бою в рамках проведения воздушно-десантных операций. Именно поэтому десанты должны быть готовыми к воздействию всех средств вооруженной борьбы, включая удары авиации и ракет боеприпасами в ядерном и обычном снаряжении.

2) Решение на применение воздушного десанта налагает ответственность на всех командиров за обоснование использования, имеющихся в распоряжении сил и средств десанта не по назначению.

3) Понятие *тактика* является ключевым для определения сущности механизма действий боевых подразделений. Оно определяет границы их огневого воздействия на противника, глубину и способы выполнения тактических задач.

4) Система огня образует системообразующую подсистему, кратковременное отсутствие или недостаточность которой на любом этапе деятельности боевых тактических подразделений как в мирное, так и в военное время может привести к их гибели.

5) Искусство управления достигается умелым применением принципов боя в различных построениях и определяется степенью реализации боевого потенциала – боевой эффективностью.

6) Состав и назначение элементов боевого порядка зависит от содержания возложенных на них задач и наличия сил и средств.

7) В любой обстановке следует строить боевой порядок применительно к условиям и правилам. Руководство принципами боя служит выполнению предъявляемых к подразделениям требованиям, реализация которых осуществляется через построения подразделений.

Таким образом, в первой главе проекта Боевого устава, включающей всего девять статей, определяются: роль и место боевых подразделений ВДВ в системе вооруженной борьбы, значение системы огня для тактических групп, а также правила их создания и построения в целях достижения эффективной реализации своего боевого потенциала.

Дальнейшее изучение тактики боевых подразделений требует понимания сути и содержания тактических действий. Для этого использовался системный анализ известных действий тактических подразделений, результаты которого и были положены в основу второй главы проекта Боевого устава.

**Вопросы для закрепления учебного материала по теме  
«Основы применения боевых подразделений»**

- 1) Что означает тактическая самостоятельность и почему она не решается штатной организационной структурой подразделения?
- 2) Какие проблемы решает командир подразделения, прибегая к созданию боевых групп?
- 3) Что значит сохранить боеспособность и как считать степень ее сохранения?
- 4) Что означает «боевой потенциал» подразделений и как считать их боевую эффективность?
- 5) Может ли небоеспособное подразделение быть боеготовым, а боеспособное – не боеготовым, и почему?
- 6) Как принцип точности и разумности в определении тактических задач соотносится с содержанием задач?
- 7) Приведите примеры влияния принципов огневого и тактического взаимодействия на интервалы и дистанции между силами и средствами взвода при действиях на слабо и сильно пересеченной местности.
- 8) В чем сложности достижения принципа искусного управления?
- 9) Каким образом на интервалы и дистанции между элементами боевого порядка влияют требования устойчивости и живучести?
- 10) На каком удалении должны действовать солдаты «тройки» при захвате подъезда здания в составе главных сил?
- 11) На каком удалении должны действовать солдаты той же «тройки» в наступлении на равнинной местности?
- 12) На каком фронте следует наступать мотопехотному взводу США в распутицу на болотистой местности или зимой в лесу на местности со слабо развитой сетью дорог?
- 13) На каком фронте следует обороняться взводу при удержании дороги на горном перевале или перекрестка дорог в лесу зимой?
- 14) К чему привело пренебрежение к положениям статьи № 3 в локальных войнах и вооруженных конфликтах?
- 15) Каким образом при бое в городе решается проблема повышения тактической самостоятельности подразделений?

## Глава 2. ФОРМЫ ТАКТИЧЕСКИХ ДЕЙСТВИЙ

Что бы ни делали боевые тактические подразделения, их действия носят тактический характер, определяемый наличием системы огня. Большое многообразие тактических действий, за которыми теряется их главная суть, а следом и содержание, определили подходы к их исследованию, результаты которого изложены во второй главе проекта Боевого устава.

*«Любое содержание должно быть оформлено, а любая форма – содержательна».* Данный постулат позволяет выделить в целом частное, а в частном общее. Когда теряется детализация действий, на поверхность выплывает главное, которое и помогает выбрать верное направление действий.

Именно таким образом, исходя из общей цели рассматриваемых тактических действий или присущей только им особенности, были выявлены две промежуточные, четыре огневые и три специфические формы тактических действий.

Подобно детским кубикам, из которых собираются домики, эти формы в различных сочетаниях наполняют содержание самых различных тактических задач.

**Ст. 10.** *При выполнении тактических задач в походном, предбоевом и боевом порядке подразделения используют различные формы тактических действий, сменяя их и трансформируя при этом **систему огня** применительно к условиям тактической обстановки.*

*На этапах построения и завершения тактической задачи применяются промежуточные формы тактических действий (**расположение на месте и выдвижение**).*

*На этапе достижения намеченной цели тактической задачи используются огневые формы тактических действий (**диверсия, налет, засада и бой**).*

*Действия в условиях соприкосновения с мирным населением, а также в ходе выявления скрытых элементов объекта или зачистки территорий проводятся в форме **прочесывания**.*

*Для внешней изоляции противника, важной территории или объекта – **блокирование**.*

*Для охраны колонн с военными и гуманитарными грузами – **сопровождение**.*

### **2.2.1 Промежуточные формы тактических действий**

Подготовка к бою (действиям) начинается в пунктах расположения подразделений и завершается их выходом в район выполнения задачи. В соответствии с местом и ролью этих действий в содержании тактической задачи и было определено их название.

#### ***2.2.1.1. Расположение на месте***

Все остановки при передвижении, временное нахождение подразделений в пунктах сбора и сосредоточения, а также в постоянных и временных пунктах дислокации, можно отнести к одной форме тактических действий, главное содержание которой заключается в восстановлении (повышении) боеспособности.

*Система огня* при расположении на месте – мера вынужденная и начинается сразу же с создания боевого порядка для ведения круговой обороны. После проведения рекогносцировки, главные силы *под прикрытием внешнего и непосредственного охранения* составляют позиции и в укрытых местах проводят мероприятия по восстановлению боеспособности.

*Мероприятия боеспособности* направляются на устранение нанесенного подразделениям вреда, организацию дальнейших действий, подготовку техники и вооружения, восстановление физических сил и морального состояния личного состава, а при наличии времени и на их обучение.

***Ст. 11. Расположение на месте*** – промежуточная форма тактических действий, размещение подразделений на местности для восстановления боеспособности и организации дальнейших действий. Применяется во время остановок и привалов, при нахождении десанта в районах сосредоточения и ожидания, пунктах сбора и исходном положении для наступления.

*Основные усилия сосредоточиваются на восстановлении боеспособности.*

*До определения командиром угрожаемых направлений уточняется система огня в боевом порядке для ведения круговой обороны. После чего подразделения под прикрытием органов боевого и непосредственного охранения располагаются вблизи назначенных для обороны огневых позиций и проводят мероприятия по восстановлению боеспособности и организации дальнейших действий.*

*Поражение нападающему противнику наносится огнем средств боевого и непосредственного охранения.*

*Построение подразделений включает органы боевого и непосредственного охранения по периметру расположения главных сил, тыла и пунктов управления.*

### 2.2.1.2 Выдвижение подразделений

Все перемещения подразделений совершаются с целями своевременного прибытия в назначенный район или на указанный рубеж в рамках построения и ведения боевой задачи и по этому признаку относятся к понятию *выдвижение*.

Сохранение боеспособности главных сил подразделений является конечной целью выдвижения, чего трудно добиться без их непосредственного участия в обеспечении своей безопасности. Именно это обстоятельство и привлекает противника, что делает эту форму тактических действий наиболее уязвимой для подразделений десанта.

Любые длительные действия в ограниченном районе для десанта со временем становятся все более губительными. Об этом предупреждал свои войска легендарный командующий ВДВ генерал армии В. Ф. Маргелов.

*«После окончания Великой Отечественной войны Воздушно-десантными войсками командовали такие видные военачальники, как маршал авиации С. И. Руденко, генерал армии А. В. Горбатов и другие. Да, они, бесспорно, внесли свой вклад в становление этого молодого рода войск. Но им не удалось взять правильного стратегического курса в их развитии. И не только потому, что командовали они непродолжительное время. Как никто из них, В. Ф. Маргелов понял, что в современных операциях успешно действовать в глубоком тылу противника смогут только высококомобильные, способные к широкому маневру десанты. Он категорически отверг установку на удержание захваченного десантом района до подхода наступающих с фронта войск методом жесткой обороны как пагубную, ибо в этом случае десант будет быстро уничтожен»<sup>12</sup>.*

Противник стягивает войска, блокирует десант, расчленяет его по частям и предрешает его судьбу использованием всего арсенала огневых средств без ограничений.

Именно в повышении мобильности десанта Маргелов видел решение этой проблемы и поэтому так радел за внедрение боевых машин.

С развитием высокоточных средств вооруженной борьбы, сведенных в разведывательно-ударные и разведывательно-огневые комплексы (РУК и РОК), для которых боевые машины стали хорошими целями, возникли проблемы с достижением скрытности действий десанта.

Развивая эту тему о достижении активности и устойчивости путем маневра и маскировки подразделений, проект Боевого устава определяет особые правила к выдвижению.

**Ст. 12. Выдвижение** – промежуточная форма тактических действий, применяемая для перемещения десанта в назначенный район (рубеж). Осуществляется транспортом и своим ходом на штатной технике и в пешем порядке (на лыжах).

Основные усилия сосредоточиваются на сохранении боеспособности.

Выдвижение железнодорожным и водным транспортом осуществляется согласно инструкциям по их эксплуатации. Доставка подразделений воздушным транспортом в тыл противника через линию фронта называется **десантированием**, которое включает: взлет и построение военно-транспортной авиации в боевой порядок, перелет и выброску (высадку) десанта.

**При десантировании на объект** противник поражается огнем автоматов и ручных гранат с воздуха и атакуется с места приземления.

**При десантировании вблизи объекта**, в пределах зоны огневого поражения противотанковых средств, десант в боевом порядке выходит в исходное положение для наступления.

**При десантировании на некотором удалении от объекта**, за пределами зоны огневого поражения противотанковых средств, десант выходит в пункты сбора в предбоевом порядке.

**Выдвижение своим ходом** проводится в походном и предбоевом порядке, начинаемое с прохождения главными силами исходного пункта и заканчивается развертыванием в боевой порядок или выходом в указанный район.

Охранение проводится с учетом предупреждения внезапного нападения противника и обеспечения главным силам условий для маневра.

Открытые участки местности преодолеваются на большей скорости. Препятствия и населенные пункты, как правило, обходятся. Возможные места расположения засад пристреливаются или берутся «на прицел».

Поражение противнику наносится огнем органов боевого подвижного охранения и дежурных огневых средств, а при попадании в засаду – огнем главных сил десанта.

Интервалы и дистанции в колонне выбираются с учетом исключения попадания в засаду более трети группы и обеспечения тактического, а на наиболее опасных участках и огневого взаимодействия между элементами боевого порядка.

### 2.2.2 Огневые формы тактических действий

Все тактические действия, используемые в целях нанесения противнику вреда посредством огневого поражения, были отнесены к четырем огневым формам тактических действий: *диверсия, налет, засада и бой*.

Эффективность огня резко возрастает, если противника застать врасплах вплоть до завершения задачи. Такие действия, основанные на скрытности и обмане, позволяют наносить противнику поражение, избегая при этом его ответных действий.

Именно таким образом действия, основанные от начала до конца на скрытности были отнесены к форме диверсии, когда виновных в проведенной враждебной акции определить не удастся и противнику трудно определиться: с кем, где, когда и как бороться.

#### 2.2.2.1 Диверсия

*«Действие случилось, а виновного найти не могут»* – в этом суть проведения диверсии, об эффективности которой в мирное время можно судить по результатам *террористических актов* – разновидности диверсии проводимой против мирного населения. Диверсия, проводимая боевыми подразделениями, характеризуется их готовностью к прикрытию действий диверсионных групп, вплоть до вступления в бой.

**Ст. 13. Диверсия** – *огневая форма тактических действий, скрытные действия отдельных лиц, групп, подразделений, приводящие к выводу из строя военных, промышленных и других объектов, нарушению управления войсками, разрушению коммуникаций, уничтожению живой силы и военной техники.*

*Основные усилия сосредоточиваются на выводе из строя элементов объектов, последствия которых принесут противнику более существенный урон.*

*Под прикрытием главных сил, скрытно расположенных на подступах к объекту, диверсионная группа проникает к месту совершения диверсии.*

*Не обнаруживая себя, выводит объект из строя (готовит к разрушению) огневым, химическим или механическим способами, также скрытно покидает объект, приводя в действие механизм разрушения в назначенное время.*

*В состав главных сил, как правило, назначаются группы: диверсионные, отвлекающие и прикрытия. При наличии сил и средств: артиллерия, подразделение ПВО, общевойсковой и другие резервы.*

### 2.2.2.2 Налет

Вскрытие действий с началом огневого поражения оценивается как *внезапность* особого рода, которая отличается от *непредвиденного события* или *неожиданности*, ибо в условиях, когда противнику известно о нахождении воздушного десанта в своем тылу, его нападение будет ожидаться постоянно. В таких условиях добиться внезапности сложно, но можно. Еще сложнее уйти от ответных организованных действий противника, которыми завершается как внезапность, так и действия, основанные на ней: *налеты* и *засады*.

Общевойсковой бой характеризуется неопределенностью, что предполагает высокую вероятность неожиданного нападения противодействующих сторон друг на друга. В таких условиях *внезапность* достигается сочетанием скрытных действий на главном направлении, с воспроизведением демаскирующих признаков тактических действий на ложном направлении.

Эти мероприятия в комплексе позволяют застигнуть противника врасплох, вызвать панику, парализовать его волю к сопротивлению и создать благоприятные условия для победы даже над превосходящими силами. Зачастую обман и хитрость возводятся в ранг принципа боя, который предполагает высокую степень готовности подразделений к решительным и нешаблонным действиям в условиях строгой маскировки. В нашем случае требования обмана и хитрости служат для достижения внезапности в тактических действиях определяющих налет и засаду.

**Ст. 14. Налет** – *огневая форма тактических действий, скрытный выход подразделений непосредственно к объекту и его уничтожение (вывод из строя) в ходе внезапного и стремительного нападения, в целях чего налет проводится на хорошо разведанный и изученный объект.*

*Основные усилия сосредоточиваются на элементах, уничтожение (вывод из строя) которых ведет к утрате функций объекта.*

*подавляя подразделения охраны и обороны огнем артиллерии, боевых машин и стрелкового оружия, главные силы скрытно и быстро выходят к заранее назначенным и разведанным элементам объекта.*

*Используя замешательство противника, в короткий срок, выполняют задачу и, не дожидаясь ответных организованных действий, отходят в пункт сбора.*

*В состав главных сил, как правило, назначаются группы: нападения, разрушения и прикрытия. При наличии сил и средств: артиллерия, подразделение ПВО, общевойсковой и другие резервы.*

### 2.2.2.3 Засада

Если налет проводится путем выхода подразделений к противнику, то аналогичные действия, проводимые внезапно на путях выдвигания противника, получили форму засады.

*Ст. 15. Засада – огневая форма тактических действий, скрытное размещение подразделений на вероятных маршрутах (направлениях) выдвигания противника и его уничтожение (вывод из строя) в ходе внезапного и стремительного нападения.*

*Основные усилия сосредоточиваются на уничтожении опасных и важных целей (объектов).*

*С выходом в полосу огня засады объект блокируется. Огневое поражение наносится в короткий срок с расстояния обеспечивающим эффективность применяемых огневых средств, после чего подразделения быстро отходят в пункт сбора.*

*В состав главных сил, как правило, назначаются группы: огневая, прикрытия и заграждения. При наличии сил и средств: артиллерия, подразделения ПВО, общевойсковой и другие резервы.*

Во всех войнах внезапность выступала как «союзница», как «козырная карта» воюющих сторон, которая в разы повышает активность подразделений. В современном бою значение внезапности еще более возрастет. Никогда еще войска не располагали столь богатым и разнообразным арсеналом средств поражения, как сейчас, которые позволяют наносить неожиданные мощные удары практически по любым объектам обороны противника в тактической зоне, что подтверждает тот факт, что внезапность способна многократно повысить эффективность использования оружия.

Служа основой для налета и засады, внезапность способствует компенсации недостатка сил и средств в наступлении и обороне.

Без преувеличения можно сказать, что внезапность составляет «изюминку» любого вида боя. Ее сила и непреодолимость в неповторимости, оригинальности построения, неприемлемости стереотипов. Подразделения до той поры сохраняют свою устойчивость, доколе их действия остаются неразгаданной загадкой для противника.

Именно таким образом следует подходить к подготовке и ведению взаимно организованному противодействию воюющих сторон, называемому боем, о чем говорится в следующей статье проекта Боевого устава и который, вольно или невольно, явился камнем проникновения тактики.

#### 2.2.2.4 Бой

Устранение внезапности ведет к организованному вооруженному столкновению противостоящих сторон, которое получило название *бой*. «*Не успел отойти – принял бой*», именно эта фраза повышает актуальность этой формы тактических действий и обязывает подразделения постоянно на любом этапе выполнения задачи быть готовыми именно к бою, т. е. быть *боеготовыми*.

Одновременно, именно это обстоятельство обосновывает название Боевого устава, подчеркивая важность постоянной готовности подразделений к «организованным» ответным действиям – «бою», к каким бы другим действиям десант ни готовился. И именно это обстоятельство позволило назвать парашютно-десантные, десантно-штурмовые и горные подразделения ВДВ «боевыми подразделениями».

С одной стороны, *бой* – самая простая форма тактических действий. Противостоящие стороны встречаются в определенном районе и «в открытую» выясняют отношения, как преднамеренно, так и вынужденно.

*Преднамеренно* бой ведется в случаях явного превосходства над противником или же когда по условиям обстановки другие формы тактических действий невозможны к применению.

*Вынужденно* к бою переходят, если другие формы тактических действий исчерпали себя и требуются срочные организованные ответные действия нападающему противнику.

С другой стороны, бой в чистом виде явление редкое. Каждая сторона предпринимает различные приемы и способы в целях нанесения внезапных ударов, основанных на скрытности и обмане. Таким образом, бой представляется как серия взаимно сменяющихся засад и налетов.

Являясь сложной системой, бой требует очень сложной, многоступенчатой подготовки и большого напряжения сил и средств и именно поэтому не может долго продолжаться.

Особую напряженность и изменчивость современному бою придают высокоточные системы поражения, обладающие быстродействием, точностью вывода суббоеприпасов, оснащенными головками самонаведения на цель, большой дальностью поражения.

Скоротечность боя на руку десантникам, ибо за исключением преднамеренных открытых действий, десанты стараются избежать боя, выйти из него и перейти к другим действиям.

Парадокс заключается в том, что избежать боя можно только тогда, когда к нему будешь готовым. Учитывая это, бой и называют основной формой тактических действий.

**Ст. 16. Бой** – огневая форма тактических действий, вооруженное столкновение **противоборствующих сторон**, представляющее собой согласованные по целям, месту и времени огонь, маневр и удары. Как двухсторонний процесс, бой предполагает ведение наступления на оборону.

**Наступление** заключается в огневом поражении противника в ходе сближения с ним, проведения атаки, продвижения в глубину его расположения в целях уничтожения (пленения) живой силы, захвата оружия, военной техники, назначенных объектов и районов местности (рубежей).

**Оборона** заключается в огневом поражении противника в ходе его выдвижения и наступления.

Основные усилия сосредоточиваются на опасных и важных целях.

В первую очередь в бой вступают органы боевого обеспечения.

Огневое обеспечение (воспрещение) наступления переходит в огневую подготовку (отражение) атаки, где огонь доводится до наивысшего напряжения.

**Атака** (контратака) – этап боя, проводимый на ослабленного противника в целях его уничтожения до проведения перегруппировки. Атака достигается сочетанием огня со стремительным и безостановочным движением на противника, требует большого напряжения сил и средств и поэтому назначается в непосредственной близости от противника с учетом безопасного удаления от огня поддерживающей артиллерии и имеет непродолжительный период.

При столкновении стороны могут переходить в рукопашную схватку, сменяемую огнем с сопровождением боя в глубине обороны.

После перегруппировки противостоящие стороны могут сменить виды боя, выходить из него и переходить к другим действиям.

Достижение внезапности в бою требует снижения бдительности противника, что достигается обманом и ложными действиями.

Каждый бой насыщен налетами и засадами, с которых они, как правило, начинаются и к которым постоянно стремятся.

Постоянно сталкиваясь друг с другом, виды боя оставляют на себе неизгладимые шрамы и становятся все ближе похожими. Не изменяя своей сути, оборона становится все более наступательной, а наступление приобретает оборонительный характер.

### 2.2.3 Специфические формы тактических действий

В ст. 10 проекта Боевого устава сказано, что *прочесывание* применяется для борьбы с противником в условиях соприкосновения с мирным населением, а также для выявления скрытых элементов объекта и зачистки захваченных территорий, а *блокирование* – для их временной изоляции от внешней среды.

Почему эти проблемы нельзя решить боем?

В любом виде боя огонь предшествует столкновению сторон. Однако проектом Боевого устава в ст.1 были оговорены условия, когда десантники вынуждены решать задачи на территории, где население вольно или невольно оказывается у противника в роли заложника. Такие условия актуальны для современных локальных войн и вооруженных конфликтов, когда противник уклоняется от прямого противоборства, и где нет линии переднего края.

Отсутствие линии, за которой стоит только противник, усложняет применение огневых форм тактических действий. В этих случаях необходимо прибегать к альтернативным действиям, позволяющим применять огонь избирательно, без нанесения вреда мирному населению и объектам.

Такой альтернативой стали специфические формы тактических действий: в наступлении – прочесывание, в обороне – блокирование, где огонь открывается только при установлении противника.

Опасность вторичного поражения от разрушения промышленных предприятий, особенно химических, объектов ядерной энергии могут повлечь за собой экологическую катастрофу, последствия которой в разы превысят результаты применения обычного и даже ядерного оружия. Такое обоснование повышает актуальность специфических форм тактических действий, особенно прочесывания.

Вытеснение и очистка территории от противника возможно только прочесыванием, а его уничтожение требует блокирования участка прочесывания.

Для выполнения полицейских функций и специальных функций в органы досмотра назначаются представители полиции и ФСБ, а также востребуемые содержанием тактической задачи специалисты, в т. ч. инженеры, медики, сотрудники и техника МЧС, для выдвижения которой к местам применения используется сопровождение.

Учитывая принцип единоначалия, проект Боевого устава упускает эти подробности, оставляя, таким образом, право за боевым командиром самостоятельно принимать решения на местах в соответствии с тактической обстановкой.

### **2.2.3.1 Прочесывание**

Ограничения в использовании огня существенно затрудняют борьбу с противником. Однако только прочесыванием решаются задачи, связанные с осмотром (обследованием) местности на предмет отыскания боевой техники, оружия и боеприпасов, проверкой населения на предмет принадлежности к незаконным вооруженным формированиям, зачистке захваченных территорий и другие. При этом огонь следует применять так, чтобы не нанести потерь мирному населению. Поэтому прочесывание требует большего напряжения сил, где время ответной реакции на действия противника соизмеряется со временем полета пули.

Учитывая, что противник может под любой маской и в любой момент первым открыть огонь, действия подразделений в линии должны носить условный характер, где взаимодействующие элементы боевого порядка перемещаются и осматривают местные предметы только под прикрытием друг друга, в готовности за секунды перейти к круговой обороне.

Например, замена наступательного боя прочесыванием, на этапе сближения с объектом или захвата района, назначенного для построения и ведения обороны, может способствовать как скрытности действий, так и зачистке тыловой зоны. В условиях же глобальной маскировки объектов противника прочесывание позволяет не столько экономить боеприпасы, сколько распознавать реальные объекты, отличать их от ложных, что для десанта является определяющим фактором при выборе способов выполнения задачи.

**Ст. 17. Прочесывание** – специфическая форма наступления, заключается в последовательном осмотре местности и местных предметов с задачами: обнаружения, уничтожения или вытеснения противника; отыскания боевой техники, оружия и боеприпасов; проверки населения на предмет принадлежности к противнику.

*Основные усилия сосредоточиваются на поддержании боеготовности.*

*Подразделения действуют на удалении огневого взаимодействия. Преследованием не увлекаются. Подозрительные предметы обозначаются для осмотра специалистами. Обнаруженное оружие, боеприпасы, техника изымаются. Подозрительные лица задерживаются до выяснения, а при оказании вооруженного сопротивления уничтожаются.*

*В состав главных сил назначаются группы: прочесывания, разграбления, досмотра, сопровождения и др. При наличии сил и средств: артиллерия, подразделение ПВО, общевойсковой и другие резервы.*

### **2.2.3.2 Блокирование**

Несмотря на общие ограничения в применении огня блокирование, в отличие от прочесывания, позволяет держать боевую готовность не в максимальной степени напряжения. Достаточно обнаружить потенциальный объект поражения на дальних подступах к рубежу блокирования с тем, чтобы своевременно привести к бою необходимые для выяснения ситуации силы и средства. Блокирование достигается надежным перекрытием дорог и других путей выдвижения противника. Лучшим вариантом для этого представляется построение круговой обороны на всем рубеже блокирования.

Однако следует учитывать, что блокирование отдельных направлений отличается от блокирования района, доступ к которому одним направлением не ограничивается. В связи с этим боевой порядок трансформируется в узкую линию по периметру объекта, которую в отличие от глубокой обороны легко прорвать. Именно этим усложняются задачи по изоляции районов сосредоточения противника в целях воспрепятствования выхода и просачивания его за пределы блокируемого района (проникновения в него).

Стремление к повышению плотности сил и средств на всем рубеже блокирования ведет к уменьшению глубины и, как следствие, устойчивости подразделений. В целях снижения риска прорыва линии блокирования, основные усилия сосредотачиваются на наиболее вероятных направлениях возможного прорыва и просачивания противника.

В промежутках между боевыми позициями ведется патрулирование, выставляются секреты, устраиваются инженерные заграждения и сигнальные мины. Для усиления этих направлений готовятся пути маневра для главных сил и резервов.

**Ст. 18. Блокирование** – специфическая форма обороны, заключающаяся в изоляции района сосредоточения противника, важной территории или объекта от внешней среды. Увеличение фронта обороны ведет к сокращению ее глубины.

*Основные усилия сосредотачиваются на направлениях возможного прорыва и просачивания противника.*

*Рубеж блокирования делится на участки ответственности, между которыми организуется огневое или тактическое взаимодействие использованием всех имеющихся сил и средств.*

*В состав главных сил назначаются группы: блокирования, проведения засад, патрулирования, заграждения, досмотра, сопровождения и др. При наличии сил и средств: артиллерия, подразделения ПВО, общевойсковой и другие резервы.*

### **2.2.3.3 Сопровождение**

В отличие от самостоятельного *выдвижения* боевых подразделений, когда основные усилия сосредоточиваются на сохранении боеспособности главных сил, *сопровождение* подразумевает обеспечение безопасности охраняемого груза, что требует повышенной степени боеготовности в целях предупреждения критических ситуаций или своевременного принятия мер по их ликвидации и выводу сопровождаемой колонны из зоны поражения.

Это достигается огневым или тактическим взаимодействием элементов боевого порядка, распределенных по колонне и по периметру охраняемого транспорта для обеспечения безопасности выдвигения.

В зависимости от обстановки походный порядок боевого подразделения может изменяться, сжимаясь или удлиняясь по колонне, а также перестраиваться в предбоевой или боевой порядок на месте и в движении с выставлением дежурных огневых средств и застав для обеспечения безопасности сопровождаемых грузов на особо опасных участках маршрута.

Повышенная боеготовность сказывается на быстром снижении боеспособности, которая должна соизмеряться со сложностью переходов.

**Ст. 19. Сопровождение** – специфическая форма выдвигения боевых подразделений, применяемая для охраны колонн с военными и гуманитарными грузами.

*Основные усилия сосредоточиваются на поддержании боеготовности.*

*Подразделения распределяются по глубине и периметру сопровождаемой колонны с учетом тактического, а на наиболее опасных участках маршрута, и огневого взаимодействия.*

*Опасные участки маршрута осматриваются и блокируются, после чего по ним последовательно пропускается охраняемая колонна. При необходимости на маршруте выставляются временные дежурные огневые средства, заставы. При попадании в засаду принимаются меры по выводу колонны из опасной зоны на другой маршрут.*

*Если движение колонны невозможно, она отводится в безопасное место и охраняется до подхода резервов.*

*В состав главных сил назначаются группы: сопровождения, заграждения и др. При наличии сил и средств: артиллерия, подразделение ПВО, общевойсковой и другие резервы. Для огневой поддержки может привлекаться авиация.*

**Выводы по главе 2:**

1) Основным признаком всех форм тактических действий является наличие в той или иной степени системы огня, отсутствие которой, пусть даже кратковременное, может привести к непоправимым событиям.

2) Классификация по целям действий позволяет выделить девять форм тактических действий. Различия по способам проведения выявляют три разновидности форм тактических действий: «*промежуточные*», «*огневые*» и «*специфические*».

3) Описание форм тактических действий в форме замысла способствует повышению оперативности управления подразделениями.

4) Сочетание форм тактических действий определяет содержание той или иной тактической задачи, следовательно, их изучение (всего девять форм!) – это прямой и самый короткий путь к изучению большого многообразия тактических задач, возлагаемых на боевые подразделения ВДВ.

В целом же формы тактических действий, будучи инструментом для достижения промежуточных целей тактических задач, определяют их научное содержание, при этом способы проведения выбираемых форм действий относятся к искусству тактики, которому отводится следующая глава учебника и проекта Боевого устава.

## **Вопросы для закрепления учебного материала по теме «Сущность и содержание форм тактических действий»**

- 1) В чем сложность и широта тактики подразделений, если используемых форм тактических действий не так уж и много?
- 2) В чем заключается «достаточность» системы огня при расположении подразделений на месте и при выдвижении, почему и как в разных условиях эта «достаточность» может выглядеть?
- 3) Поясните фразу: «Построение подразделений при расположении на месте и при выдвижении должно обеспечивать их быстрый переход к дальнейшим действиям». Какими могут быть эти действия и как они влияют на эти построения?
- 4) Проведение диверсии возможно и без прикрытия, так почему же боевые подразделения стараются так не делать?
- 5) В чем достаточность организации системы огня при проведении диверсии?
- 6) Почему налет проводится на хорошо разведанный и изученный объект?
- 7) Можно ли при выполнении задачи по уничтожению противника в засаде обойтись только применением этой формы тактических действий?
- 8) Чем отличается наступление от налета и что нужно делать, чтобы налет не превратился в наступление?
- 9) Какие формы тактических действий получили наибольшее развитие в вооруженных конфликтах и почему?
- 10) Почему боевики уклоняются от боя, прибегая к диверсиям, налетам и засадам?
- 11) Какие формы тактических действий стали востребованы для решения специфических задач в вооруженных конфликтах?
- 12) Чем отличается оборона от засады и что нужно делать, чтобы засада не превратилась в оборону?
- 13) Почему воздушным десантам прочесывание зачастую выгоднее, чем наступление?
- 14) В чем сложности и преимущества в использовании десантом блокирования?
- 15) Почему сопровождение становится актуальной формой тактических действий воздушных десантов? Как это отражается на боеспособности подразделений десанта?

### Глава 3. СУЩНОСТЬ И СОДЕРЖАНИЕ БОЕВЫХ ЗАДАЧ

Цель отражает желаемый результат спланированных тактических действий. В связи с пониманием того, каким образом происходит достижение *цели*, возникает термин *задачи*, как частные технологии (совокупность методов и средств преобразования элементов исходной обстановки), направленные на изменение элементов внешней среды управления ведущих к достижению цели.

Например, достижение цели по нарушению управления можно решить выполнением задач по выводу из строя элементов системы управления, или же выводом из строя (уничтожением) коммуникаций, материальных запасов, вооружений, удержанием важных районов (участков) местности, другими изменениями внешней среды управления вплоть до смены дислокации своих войск, что может полностью сорвать планы противника.

Сущность определяемой задачи имеет первоочередное значение, ибо именно под нее планируются действия и состав тактической группы. Если цель придает смысл ее существованию, то задача вносит определенность и конкретную направленность действиям. Излишняя детализация задач усугубляет эту направленность, ведет к формализации действий, т. е. действиям по принятым шаблонам, что противопоставляется содержательному или интуитивному мышлению, на развитие и применение которого рассчитан рассматриваемый проект устава, в котором тактические задачи раскрываются через направленную сущность действий. Последний фактор предоставляет исполнителям право выбора действий по ее достижению, что и соотносит тактику с менеджментом.

Чем же определяется суть боевых задач?

Любая система востребована своей деятельностью, под которой понимается направленная (организованная) способность к исполнению своих функций. Например, система боевых подразделений направлена на поддержание *боеготовности* как инструмента для решения всех тактических задач. При этом неизменным условием *боеготовности* подразделений (функционирования объектов) является их способность вести бой – *боеспособность* – это аксиома, как и то, что ее потеря ведет к потере *боеготовности*.

Следовательно, суть боевых задач десанта можно выразить через ослабление противника путем снижения боеспособности или боеготовности (как организованной боеспособности). Эти выводы и были заложены в проект Боевого устава.

**Ст. 20. Боевые задачи** вносят определенность и конкретную направленность действиям, выражая их желаемый результат для достижения общей тактической цели.

В ходе противодействия системам управления, огневого поражения и обеспечения в тылу противника такими задачами могут быть: **захват и удержание** важных районов, рубежей, элементов инфраструктуры местности и высокоточных средств массового поражения, а также **вывод из строя (уничтожение)** последних; **воспреещение** или **срыв** планомерного использования противником резервов и других наземных сил и средств вооруженной борьбы; **нарушение управления** войсками и работы тыла противника.

**Захват** подразумевает установление над объектом (противником) полного контроля, в т. ч. и при сохранении его боеспособности.

**Вывод из строя** заключается в нанесении потерь, при которых противник теряет боеспособность на время выполнения ближайшей задачи войсками, в интересах которых применяется десант.

**Уничтожение** снижает боеспособность до уровня, после которого ее восстановление в боевой обстановке невозможно.

**Удержание** предполагает сохранение контроля над объектом (участком местности).

**Воспреещение** заключается в нанесении потерь или помех противнику в ходе подготовки к бою, которые вынудили бы его к внеплановым мероприятиям по восстановлению боеспособности и устранению препятствий.

**Срыв** выполнения противником поставленной задачи обозначает потерю ее актуальности (необходимости проведения).

**Нарушение управления войсками и работы тыла противника** – задача комплексная, позволяющая самостоятельно выбирать и сменять частные задачи в условиях полной неопределенности общевойскового боя.

Для удобства планирования, действия подразделений принято делить на ближайшую и дальнейшую задачу или дальнейшие действия (если их несколько). Задача, подлежащая выполнению в первую очередь, называется **ближайшей задачей**. Все последующие задачи подразделений, включая дальнейшую задачу, входят в содержание их **дальнейших действий**.

### **2.3.1 Боевые задачи и действия наступательного характера**

Наступательные действия представляют собой не огульное продвижение подразделений с высоким темпом, а чередование промежуточных и огневых форм тактических действий при сближении с противником. Так, на этапе выхода подразделений в район выполнения задачи, в основном используются *выдвижение* и *расположение на месте*, а с выходом к объекту – огневые формы тактических действий. Выбор приоритетов на каждом этапе боевой задачи определяет способы действий, в соответствии с которыми уточняются задачи и состав элементов боевого порядка. Такой подход определил содержание следующих статей проекта Боевого устава. Для удобства дальнейшего планирования содержание боевых задач (как и форм тактических действий) в проекте Боевого устава излагается в форме замысла действий.

#### **2.3.1.1 Захват объекта**

Данная задача *«...подразумевает установление над объектом (противником) полного контроля, в т. ч. и при сохранении его боеспособности»*. Другими словами, задача по захвату объекта предполагает сохранение боеспособности объекта или же временное его удержание в целях подготовки к уничтожению (выводу из строя), когда этого сделать другими способами не представляется возможным или рациональным.

Под захватом объекта может пониматься и овладение назначенными участками местности (рубежа), что всегда предшествует подготовке задач оборонительного характера.

*Ст. 21. В наступлении, при выполнении задачи по захвату объекта основные усилия сосредоточиваются на элементах, сохранение которых или овладение которыми обеспечивает возможность последующего использования объекта.*

*Блокируя пути отхода и прикрывшись частью сил с фронта и с направлений подхода ближайших резервов противника, главные силы уничтожают живую силу, огневые средства противника. Преодолевая заграждения с менее прикрытых направлений, развивают наступление в глубину объекта, постепенно овладевают назначенными элементами и устанавливая над ним контроль.*

*В этом варианте, в состав главных сил определяются: группы блокирования, прикрытия, отвлекающие, огневые, разграждения и захвата, а по возможности и артиллерия, подразделение ПВО, общевойсковой и другие резервы.*

### **2.3.1.2 Вывод из строя (уничтожение) объекта**

Уничтожение живой силы для десанта актуально ровно настолько, насколько противник будет мешать ему в направленных действиях. Уничтожение всего объекта требует больших средств. Зачастую сделать это невозможно в силу лимита у десанта огневых средств или просто не имеет смысла, ибо восстановленный через некоторое время объект, как правило, теряет свою актуальность для войск, в интересах которых применялся десант.

Именно поэтому для десантов наиболее актуальной является задача по *выводу объекта из строя*, смысл которой отражается в известной русской поговорке: «*Не следует копать огород, если требуется посадить только одно дерево*».

Системный подход к вооруженной борьбе предполагает рассматривать объекты, подлежащие воздействию войск, как системы с их сильными и слабыми сторонами (подсистемами), вывод которых из строя может существенно снизить боеспособность объекта в целом до требуемого боевой задачей уровня. Содержание этой задачи требует тщательного изучения объекта действий в целях выявления в нем слабых, уязвимых и одновременно системообразующих элементов.

**Ст. 22.** *В наступлении, при выполнении задачи по выводу из строя (уничтожению) объекта основные усилия сосредоточиваются на элементах, обеспечивающих функционирование объекта.*

*Блокируя пути отхода и прикрывшись частью сил с фронта и с направлений подхода ближайших резервов противника, главные силы атакуют объект с менее прикрытых направлений. Продвигаясь вглубь объекта, подавляют живую силу противника и выводят из строя (уничтожают) назначенные элементы по мере их обнаружения.*

*В этом варианте в состав главных сил определяются: группы блокирования, прикрытия (отвлекающую), огневые, разграбления и подрыва, а по возможности и артиллерия, подразделение ПВО, общевойсковой и другие резервы.*

### **2.3.1.3 Преследование**

Если объект вышел из зоны блокирования, задача выполняется путем преследования. В исключительных случаях эта форма тактических действий применяется для воспрепятствования организованного перехода противника к обороне на выгодных рубежах. Противник будет всячески препятствовать действиям преследователей, именно поэтому действия подразделений десанта должны проводиться с учетом сущности решаемой задачи.

**Ст. 23. Преследование** – это разновидность наступления, проводимая параллельно выдвигению отходящего противника с тыла и флангов.

Основные усилия сосредоточиваются на уничтожении опасных целей главных сил противника и системоопределяющих элементах объекта.

Сочетая атаки с фланга и с тыла, с устройством засад и заграждений, колонны противника направляются в ловушки и в огневые мешки на путях выдвигения, где и завершается выполнение задачи.

В этом варианте в состав главных сил определяются: группы преследования, нападения, засады, заграждения и уничтожения, а по возможности и артиллерия, подразделение ПВО, общевойсковой и другие резервы.

#### **2.3.1.4 Прорыв**

Для выхода из окружения в обороне достаточно проделать узкий коридор. Без явного превосходства в силах и средствах, сделать это возможно только достижением внезапности, т. е. прорыв может рассматриваться как разновидность налета, соизмеряемого с глубиной обороны противника. При прорыве глубокой обороны или в случае вывода по проделанному коридору подразделений тыла или сопровождаемой колонны под огнем противника прорыв следует относить к разновидности наступления.

**Ст. 24. Прорыв** – это разновидность наступления, проводимая на узком участке фронта с целью преодоления обороны противника в случае выхода из окружения.

Основные усилия сосредоточиваются на подавление опасных огневых средств.

Отвлекая противника на ложном направлении, главные силы скрытно выходят к участку прорыва, наносят огневое поражение и переходят в атаку. В ходе продвижения захваченные фланги закрепляются, после чего осуществляется выход других сил и средств.

В этом варианте в состав главных сил определяются: группы разграждения, прорыва и прикрытия, а по возможности и артиллерия, подразделение ПВО, общевойсковой и другие резервы.

Прорыв, как водный поток – начинается со струйки и за секунды превращается в бурный водоворот. Он прекращается так же быстро, как и начинается, с истечением запаса воды и ее разливом на ровном месте. Последнее сравнение характеризует уже следующую разновидность наступательных действий.

### **2.3.1.5 Штурм**

В современном толковом словаре, как и в словарях Ожегова, Ефремовой, Ушакова «штурм» (нем. *Sturm* – атака, приступ) понимается как способ овладения крепостью, городом или сильно укрепленной позицией. Русский словарь синонимов сравнивает штурм с набегом, нападением, приступом, налетом, эскаладой, наскоком и даже атакой, что в принципе не противоречит указанному способу действий, а только расширяет варианты проведения штурма.

Если прорыв используется для выхода из окружения, то действия, направленные на проникновение в территорию противника в целях овладения ею изнутри, проводятся в форме штурма.

По аналогии с водным потоком при прорыве, штурм завершается полным захватом всех объектов (заполнением всего захватываемого объема территории). Как правило, штурм проводится из положения непосредственного соприкосновения с противником.

Под содержание штурма можно отнести воздушно-десантную операцию и действия десанта в целом, при десантировании на сильно укрепленный объект.

**Ст. 25. Штурм** – это разновидность наступления, сочетающая прорыв и захват сильно укрепленного объекта.

*Основные усилия сосредотачиваются на подавлении опасных целей, нарушении огневого и тактического взаимодействия противника между элементами боевого порядка обороняющихся.*

*Расчленяя противника и проникая в глубину его обороны, подразделения постепенно захватывают всю территорию, прилегающую к участку прорыва по глубине и на флангах.*

*В состав главных сил определяются: группы разграбления (разрушения), штурмовые, прикрытия, а по возможности и артиллерия, подразделение ПВО, общевойсковой и другие резервы.*

### **2.3.1.6 Встречный бой**

Любой бой должен стремиться к продлению фазы менее организованных действий противостоящей стороны. В таком случае возможность реализации своего потенциала резко возрастает. Втягивание противника в наступление на ложном направлении создает благоприятные условия для его уничтожения с флангов и тыла даже менее превосходящими силами.

**Ст. 26. Встречный бой** – вид боя, когда обе стороны решают свою задачу наступлением. Проводится в случаях, когда обход или уничтожение противостоящего противника использованием других форм тактических действий не представляется возможным или рациональным.

*Основные усилия сосредоточиваются на уничтожении (выводе из строя) опасных и важных целей.*

*Сдерживая противника с фронта частью сил, главные силы атакуют его с фланга или с тыла.*

*В этом варианте в состав главных сил определяются: сдерживающая и атакующие (с флангов и тыла) группы, а по возможности и артиллерия, подразделение ПВО, общевойсковой и другие резервы.*

### **2.3.1.7 Рейд**

Рейд представляется как совокупность последовательно сменяемых тактических действий в интересах проведения назначенных боевых задач. Попытка к объединению этих задач и действий в одну задачу ведет к сложности понимания сути и содержания рейда.

Несмотря на то, что рейд образуется в результате синтеза различных форм тактических действий, выходящих за границы района десантирования, в проекте Боевого устава для его изложения используется структурный метод, предусматривающий анализ его элементов (этапов).

**Ст. 27. Рейд** – комплексная форма тактических действий, проводимая в ходе перемещения подразделений в тылу противника с целью выхода в новый район или захвата указанного рубежа за пределами района десантирования и боя.

*В ходе рейда могут выполняться тактические задачи по захвату, уничтожению (выводу из строя) назначенных и вновь выявленных объектов.*

*Расположение на месте – согласно ст. 11.*

*Выдвижение проводится согласно ст. 12.*

*Захват рубежа, уничтожение (вывод из строя) объектов – согласно ст.ст. 13, 14, 15, 16.*

*Разновидностью рейда являются **рейдовые действия**, проводимые в назначенном районе ответственности при выполнении задачи по нарушению управления войсками и работы тыла противника.*

### 2.3.2 Боевые задачи и действий оборонительного характера

Одни и те же формы тактических действий применяются в задачах наступательного и оборонительного характера. Последние направлены: на срыв подготовки к наступлению; воспреещение выдвижения к линии фронта; удержание рубежей или участков местности (объекта) и уничтожение наступающего противника.

Взаимопроникновение видов боя делает оборону более активной. По своему характеру и содержанию она становится наступательной, что особенно актуально для действий в тылу противника. Для достижения ее целей используется основной арсенал активных тактических приемов, присущих наступлению (дальний огневой разгром противника, неконтактные, дистанционные действия, нанесение решительных контратак, разведывательно-поисковые, ударно-штурмовые действия). В зависимости от содержания задач оборонительного характера боевыми подразделениями ВДВ используются различные виды обороны: позиционная, маневренная, активная, а на узких танкодоступных направлениях, где фронт распределяется по глубине, – лучевая оборона.

#### 2.3.2.1 Позиционная оборона

Обычно оборонительные задачи ассоциируются со стойким удержанием оборудованных позиций. Отсюда и ее название – «позиционная оборона». Такая оборона предполагает выход противника к переднему краю и даже его вклинение в глубину обороны, где устраиваются различного рода засады и ловушки.

С развитием высокоточного оружия, средств массового поражения и радиоэлектронной борьбы позиционная оборона представляется как накрытое мишенное поле, где цели рано или поздно будут обнаружены и уничтожены превосходящими в несколько раз наступающими силами. Исторический опыт подтверждает, что самая искусная позиционная оборона терпела поражение, если только природные условия не ослабляли потенциал наступающих. Именно поэтому к ведению длительной позиционной обороны в тылу противника следует подходить как к крайней мере вооруженной борьбы, когда все другие варианты применить не представляется возможным. Этот выбор может быть как вынужденный, так и преднамеренный на основе естественных заграждений. При этом в тылу противника вариант перехода к обороне *вне соприкосновения с противником* следует избегать.

Позиционная оборона носит *защитный характер* и как любой щит должна стойко переносить удары противника. Она незаменима при выполнении защитных задач и развивается не только в направлениях повышения устойчивости, но и повышении активности.

Рождение стереотипов о позиционной обороне как о подготовленном застывшем мероприятии, привязанном к конкретной местности, связано, в первую очередь, с понятием *система огня*, рождение которого обязано именно этому виду обороны, а не системному подходу к вооруженной борьбе подразделений в целом.

Позиционная оборона воздушных десантов развивается по пути повышения маскирующих свойств и способов действий подразделений, ведущих к их рассредоточению при повышении плотности огня в ее глубине. При этом участки местности и назначенные рубежи не обязательно должны совпадать с выбранными для ведения обороны позициями.

*Ст. 28. Позиционная оборона проводится с целью удержания объекта, участка местности (объекта) носит защитный характер. Действия подразделений в такой обороне сводятся к отражению атак противника в ходе удержания назначенных позиций, опорных пунктов, района обороны.*

*Основные усилия сосредоточиваются на танкоопасных направлениях и на удержании участков местности, имеющих важное тактическое значение.*

*С приближением главных сил противника к переднему краю плотность огня возрастает, а с переходом их в атаку доводится до наивысшего напряжения. Противник на позиции уничтожается огнем в упор и в рукопашной схватке, а в глубине обороны – в огневых мешках. При благоприятных условиях проводится контратака.*

*В этом варианте в состав главных сил определяются: сдерживающие и контратакующие (с флангов и тыла) группы, а по возможности и артиллерия, подразделение ПВО, общевойсковой и другие резервы.*

Позиционная оборона требует тяжелых и защищенных средств вооруженной борьбы, а также соответствующей техники и времени для проведения большого объема инженерных работ по оборудованию позиций. Даже при решении этих проблем остается главный ее недостаток – это наличие ярко выраженной линии переднего края, позволяющей противнику использовать против десанта весь арсенал вооруженной борьбы, вплоть до ударов ракет и авиации боеприпасами в ядерном снаряжении.

### **2.3.2.2 Маневренная оборона**

Маневр огнем и подразделениями является неотъемлемой частью всех видов обороны, однако только один из них получил соответствующее название. Это говорит о том, что в основу ведения маневренной обороны заложен именно маневр, который предполагает занятие выгодного положения по отношению к противнику в целях эффективной реализации огневого потенциала и сохранения своих сил и средств. Всему этому служат известные виды маневра подразделениями: охват, обход и отход, которые способствуют огневому поражению противника с тыла, флангов и своевременному выводу своих подразделений из-под ударов противника.

Маневр подразделениями возможен при наличии свободных путей маневра. Именно поэтому маневренная оборона может использоваться как альтернатива позиционной обороны, увеличенной по фронту или глубине, когда нет потребности в оборудовании и удержании позиций.

Маневренная оборона носит сдерживающий характер и достигается нанесением противнику потерь путем последовательных оборонительных боев на заранее намеченных рубежах, что и предполагает наличие глубокого и свободного от противника тыла.

Поражение противника на дальних подступах снижает эффективность стрельбы, а в непосредственной близости – безопасность отхода. Самоходная артиллерия же способна открывать огонь из походного порядка за считанные минуты. Эти сложности ведения маневренной обороны только повышают ее актуальность для мелких подразделений, поддерживаемые средствами старшего начальника из глубины своего тыла. В связи с этим проектом Боевого устава предлагается следующая формулировка маневренной обороны.

***Ст. 29. Маневренная оборона проводится с целью срыва планомерного выдвигания противника, ослабления его сил и выигрыша времени, носит сдерживающий характер. Действия подразделений сводятся к нанесению потерь противнику с заранее подготовленных рубежей.***

*Основные усилия сосредоточиваются на танкоопасных направлениях.*

*Поражение наносится с дальних рубежей. Вынуждая противника к развертыванию в предбоевой и боевой порядок, уклоняясь от ближнего боя, подразделения, последовательно прикрывая друг друга, отходят на новые рубежи.*

*В состав главных сил определяются: сдерживающие, заградительные и огневые группы, а по возможности и артиллерия, подразделение ПВО, общевойсковой и другие резервы.*

### **2.3.2.3 Активная оборона**

Наиболее эффективные огневые формы тактических действий основаны на скрытности и внезапности. К таковым относятся диверсия, налет и засада. Проводимые комплексно в заданном районе, они послужили основой создания активной обороны, используемой для борьбы на маршрутах выдвижения и в развернутой тыловой зоне противника для вывода из строя элементов систем управления, огневого поражения и тыла.

Действия, основанные на скрытности и внезапности, не допускают ответных организованных противодействий противника. Комплексное использование таких действий относят к *партизанской тактике*. Однако применение кочующих танков, противотанковых и других огневых средств, боевых групп успешно применялось боевыми подразделениями в годы великой отечественной войны. Такая тактика актуальна для вооруженных конфликтов и локальных войн, когда менее сильная сторона уходит от линии соприкосновения.

Определение районов ответственности повышает полномочия непосредственных исполнителей и снижает проблемы, связанные с организацией их действий.

*Ст. 30. Активная оборона проводится с целью снижения боеспособности противника при выдвижении и расположении на месте, носит активный характер. Действия подразделений в такой обороне сводятся к его изнурению путем нанесения ощутимых потерь в назначенных районах ответственности.*

*Основные усилия сосредоточиваются на танкодоступных направлениях и выводе из строя системоопределяющих элементов объектов.*

*Сочетая удержание позиций с фронта с проведением диверсий, засад и налетов с флангов и тыла, подразделения выводят из строя коммуникации, элементы систем управления, огневого поражения и снабжения.*

*Маневрируя небольшими группами в назначенном районе, вводят противника в заблуждение относительно истинного построения обороны, тем самым лишают его возможности в использовании огня артиллерии и ударов авиации.*

*В составе главных сил определяются группы для самостоятельных действий в зонах ответственности, а по возможности и артиллерия, подразделение ПВО, общевойсковой и другие резервы.*

#### **2.3.2.4 Лучевая (комплексная) оборона**

Перечисленные выше разновидности обороны имеют свои преимущества и недостатки. Если же к позиционной обороне вывести обескровленного противника с отрезанными тылами и нарушенным управлением, то недостатки одного вида обороны оборачиваются преимуществами для другого. Так сочетание активной и маневренной обороны позволяет нанести ощутимые потери артиллерии противника в местах ее развертывания и оставить главные силы противника без тыла, тем самым сорвать его наступление.

Сочетание маневренной и позиционной обороны позволяет измотать противника, нанести ему ощутимые потери, выиграть время для построения позиционной обороны, в глубине которой в подготовленных огневых мешках нанести противнику критические потери.

*Ст. 31. Оборона с целью последовательного ослабления, изматывания и завершения уничтожения всей группировки противника на направлении ее выдвижения и наступления носит комплексный характер и строится в виде луча.*

*Основные усилия сосредоточиваются на танкодоступных направлениях.*

*По мере вклинения в оборону противник попадает в окружение с отрезанными тылами, нарушенным управлением, без привычной для него поддержки артиллерией и авиацией.*

*В зоне активной обороны нарушается система управления, огневого поражения и снабжения противника. В зоне маневренной обороны поражаются и изматываются главные силы противника, остатки которых направляются в огневые мешки позиционной обороны.*

*Поражение противнику наносится огнем артиллерии, боевых машин десанта и стрелкового оружия.*

*В состав главных сил определяются подразделения для ведения активной, маневренной и позиционной обороны, а по возможности и артиллерия, подразделение ПВО, общевойсковой и другие резервы.*

Принцип ведения комплексной обороны можно наблюдать в природе. Так построение лучевой обороны по нескольким сходящимся с разных направлений (лучам) предполагает тактику *морской звезды*, а при схождении по параллельным сходящимся направлениям (лучам) предполагает тактику *морской медузы*. В обоих случаях «жертве» наносится поражение на дальних подступах (активная оборона), после чего она подтягивается «щупальцами» (маневренная оборона) и «съедается» (позиционная оборона).

Современная тактика должна быть более гибкой и мобильной, отвечать условиям как крупномасштабной войны, ведущейся с неограниченным применением всех видов оружия, в том числе ядерного, так и региональной, локальных войн и вооруженного конфликта.

В одном случае это могут быть высокотехнически оснащенные, подготовленные войска, в другом – обладающие количественным превосходством, в третьем – уступающие в боевых возможностях, но имеющие преимущество в ведении партизанских действий.

Использование системологического подхода к анализу явлений боевой действительности с позиции материалистической диалектики дает возможность раскрыть всю сложность процессов во взаимосвязях формы и содержания тактики на современном этапе.

*«Так если вести речь об основных видах боя – обороне и наступлении, – то можно отметить, что происходит глубокое их взаимопроникновение. Оборона по своему характеру и содержанию становится наступательной, т. е. для достижения ее целей используется основной арсенал активных тактических приемов, присущих наступлению (дальний огневой разгром противника, неконтактные, дистанционные действия, нанесение решительных контратак, разведывательно-поисковые, ударно-штурмовые действия).*

*Соответственно и наступательные действия в силу увеличения сопротивляемости обороны представляют собой не огульное продвижение с высоким темпом, а чередование атак и эпизодических оперативных пауз, чтобы закрепить занятый рубеж, отразить при необходимости контратаку, обеспечить фланг, подтянуть тылы, восстановить нарушенное взаимодействие и т. д.*

*Бой уже не охватывает всю глубину происходящих преобразований в способах действий. Он выступает лишь как часть общего, каковыми являются тактические действия, представляющие более емкую категорию военного искусства» [10].*

### Выводы по главе 3:

1) Сущность боевых задач придает определенность и направленность действиям подразделений при достижении их общей цели.

2) Сочетания используемых форм тактических действий, в том или ином виде и способе, определяют этапы и составляют содержание боевых задач.

3) Боевые задачи по своим действиям носят наступательный или оборонительный характер, которые за редким исключением соотносят с такой формой тактических действий, как бой.

4) Выбор видов и вариантов использования форм тактических действий определяется условиями тактической обстановки в соответствии с принципами боя. Именно в выборе способов и сочетаний форм тактических действий заключается искусство построения боя (действий).

Опираясь на эти выводы, легко планировать, организовывать и контролировать действия подразделений. Так тактическая задача по захвату и удержанию объекта может слагаться из следующих вариантов форм тактических действий:

1) **Выдвижение** десанта в район выполнения задачи на самолетах по воздуху – десантирование.

2) **Выдвижение** в пункт сбора после десантирования в исходный район для наступления (пункт сбора) – сбор на площадке приземления.

3) **Расположение на месте** в исходном положении (пункте сбора) после десантирования и сбора на площадке приземления.

4) **Выдвижение** к объекту своим ходом на БМД – выход к объекту и развертывание (построение) боевого порядка.

5) **Бой** при захвате объекта – ведение наступления.

6) **Бой** при удержании объекта – ведение обороны.

Получается, чтобы выполнить эту тактическую задачу, необходимо, как минимум, использовать три варианта **выдвижения**, один вариант **расположения на месте** и два варианта ведения **боя** (наступление и оборона).

Знание сущности и содержания форм тактических действий, как знание алфавита, позволяет написать и прочесть любую боевую задачу.

**Вопросы для закрепления учебного материала по теме  
«Сущность и содержание боевых задач»**

- 1) Почему под содержание боевых задач подводится их критерий и почему эти критерии так важно знать?
- 2) Какие формы тактических действий будут использоваться элементами боевого порядка при выполнении подразделением задачи по уничтожению объекта?
- 3) Чем преследование отличается от выдвижения подразделений?
- 4) Какие формы тактических действий будут использоваться элементами боевого порядка при ведении встречного боя?
- 5) Как исключить вероятность попадания в окружение в результате прорыва?
- 6) Какие формы тактических действий используются в позиционной и маневренной обороне, как при этом реализуется боевой потенциал подразделений?
- 7) Какие формы тактических действий используются в активной обороне, как при этом реализуется боевой потенциал подразделений?
- 8) В чем принципиальное отличие современных локальных войн от ВОВ?

#### Глава 4. ВСЕСТОРОННЕЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ТАКТИЧЕСКИХ ДЕЙСТВИЙ

В целях поддержания высокой степени боевой готовности, сохранения боеспособности и создания благоприятных условий для успешного выполнения поставленных задач действия боевых подразделений должны быть всесторонне обеспечены.

Несмотря на то, что процесс обеспечения подразделений носит системный характер и проводимые в его рамках мероприятия взаимосвязаны между собой, по целям и задачам выделяются **боевое, техническое, тыловое и морально-психологическое** обеспечение. Все они проводятся согласно наставлениям по видам всестороннего обеспечения. Силы и средства обеспечения используются централизованно в органах боевого обеспечения или тыла тактической группы, а также могут придаваться ее элементам.

В ходе выполнения тактической задачи востребованность всестороннего обеспечения постоянно повышается, что предполагает активное использование внешней среды управления и трофейных средств для восполнения затраченных ресурсов.

*Ст. 32. На всех этапах тактических задач должно быть организовано достаточное **всестороннее обеспечение действий**, направленное на создание условий для реализации боевого потенциала всех подразделений десанта и снижения эффективности действий противостоящего противника.*

*По характеру задач и средствам их выполнения выделяют **боевое** (разведка, охранение, радиоэлектронная борьба, тактическая маскировка, инженерное обеспечение, радиационная химическая и биологическая защита), **техническое, тыловое и морально-психологическое** обеспечение.*

*Объем задач по достижению целей всестороннего обеспечения действий должен соизмеряться с возможностями штатных и приданных десанту сил и средств, а также возможностями по использованию местных и трофейных средств.*

*Необходимые для выполнения задач всестороннего обеспечения силы и средства сводятся в органы боевого обеспечения и тыл.*

### **2.4.1 Боевое обеспечение**

Виды боевого обеспечения направлены на выявление поражающих факторов противника, защиту от них своих войск и обращение подобных факторов на противника. По этим признакам к видам боевого обеспечения относятся: разведка, охранение, радиоэлектронная борьба, тактическая маскировка, инженерное обеспечение, радиационная химическая и биологическая защита.

#### **2.4.1.1 Разведка**

Разведка признается важнейшим видом боевого обеспечения, призванного для добывания разведывательных сведений о противнике и местности, необходимых для подготовки и успешного выполнения полученной задачи.

***Ст. 33. Разведка** – вид боевого обеспечения, проводимый для добывания информации о тактической обстановке, влияющей на выполнение задачи главных сил.*

*Разведка ведется **в направлении** в указанной полосе ведения разведки или **вдоль маршрута**.*

***Задачами разведки** могут быть сведения о местности (если подразделениям определен маршрут); об объекте, его системе охраны и обороны; о составе резервов противника и характере их действий.*

***Основными способами** ведения разведки являются: наблюдение, подслушивание, опрос местных жителей; изучение документов, образцов вооружения и других источников информации, а также допрос пленных, захваченных при проведении засады, налета или поиска.*

*Информацию об оперативности противника в районе разведки можно получить, наблюдая за его действиями после проведения диверсии на участке.*

*Информацию о системе огня в обороне можно получить, провоцируя противника наступлением к открытию огня (разведка боем).*

### **2.4.1.2 Охранение**

Проведение охранения, как и разведки, – задача постоянная. Она присуща не только боевым действиям, но и повседневной деятельности войск в мирное и военное время независимо от места их расположения, поскольку районами активного противоборства всегда был и остается не только тактический, оперативный, но и глубокий стратегический тыл.

В тылу противника эта проблема только обостряется. Наблюдение за внешней средой управления должно проводиться на любом этапе тактических задач с целью своевременного обнаружения и принятия адекватных мер к изменению обстановки.

Охранения без разведки не бывает, как не бывает и разведки без охранения. В целях сохранения своей боеспособности органы разведки организуют охранение, так же как и органы охранения в этих целях проводят разведку. Органы охранения не предназначены для уничтожения противника – это прерогатива главных сил тактической группы, однако, в силу сложившихся обстоятельств они могут быть втянуты в борьбу с ними в рамках содержания этого вида боевого обеспечения.

В ряде случаев органы охранения должны вести активные действия, уничтожать разведку и диверсионно-разведывательные группы (ДРГ) противника, а также захватывать и удерживать назначенные рубежи в целях организованного вступления в боя главных сил или совершения ими маневра.

Зачастую охранение может прибегать к демонстративным действиям, вынуждая противника к нападению на свои силы, что требует высоких степеней бдительности и боевой готовности от всех элементов охранения.

**Ст. 34. Охранение** – вид боевого обеспечения, проводимый в целях обеспечения безопасности, организованного вступления в бой или уклонения от такового.

**Задачами боевых подразделений в охранении** могут быть: несение сторожевой службы, в т. ч. осуществление пропускного режима и уничтожение разведывательно-сигнализационных приборов противника; сдерживание противника, обеспечение условий для развертывания и вступления в бой главных сил и резервов; захват и удержание рубежа (плацдарма).

Охранение неразрывно связано с разведкой и проводится постоянно независимо от наличия сил и средств, а также их физического состояния.

Охранение ведется на месте или в движении, в полосе или на маршруте.

Основным способом ведения охранения является бой.

### **2.4.1.3 Радиоэлектронная борьба**

Целью радиоэлектронной борьбой (РЭБ) является дезорганизация управления силами (войсками), снижение эффективности ведения разведки, применения оружия и боевой техники противником, а также обеспечение устойчивости работы систем и средств управления своими силами (войсками) и оружием.

Радиоэлектронная борьба подразумевает временное нарушение работы радиоэлектронной аппаратуры противника (постановка помех) и действия, связанные с долговременным (или постоянным) выведением из строя этой аппаратуры (силовое поражение), при этом проект Боевого устава разделяет радиоэлектронное и огневое поражение друг от друга.

Многие боевые задачи могут успешно решаться без непосредственного огневого контакта с противником в результате радиоэлектронного поражения его объектов путем воздействия на них преднамеренными радиоэлектронными помехами приданными (поддерживающими) подразделениями (средствами) радиоэлектронной борьбы.

Одновременно радиоэлектронная защита по устранению (ослаблению) воздействия на свои радиоэлектронные объекты средств радиоэлектронного поражения противника, электронных импульсов, ионизирующих излучений и непреднамеренных (взаимных) радиопомех (обеспечению электромагнитной совместимости радиоэлектронных средств своих войск) является необходимым условием достижения требований предъявляемых к управлению и к подразделениям в целом.

*Ст. 35. Радиоэлектронная борьба включает совокупность согласованных мероприятий и действий по радиоэлектронному поражению радиоэлектронных объектов противника, а также радиоэлектронной защите своих радиоэлектронных объектов.*

*Основными задачами радиоэлектронной борьбы являются: нарушение работы радиоэлектронных объектов противника и защита от них своих войск.*

*Радиоэлектронное поражение заключается в устранении (ослаблении) функций радиоэлектронных объектов путем воздействия на них преднамеренными электронными импульсами, ионизирующими излучениями и радиопомехами (дезорганизации электромагнитной совместимости радиоэлектронных средств противника).*

*Радиоэлектронная защита заключается в устранении (ослаблении) воздействия на свои радиоэлектронные объекты средств радиоэлектронного поражения противника, а также противодействия радиотехнической разведке противника.*

#### **2.4.1.4 Тактическая маскировка**

Как вид боевого обеспечения маскировка является наиболее древним и эффективным способом проявления хитрости и сноровки в вооруженной борьбе. Истории о шапке-невидимке, при помощи которой герои сказок легко побеждают грозных чудовищ, а сами остаются нетронутыми, знакомы всем с детства. Древняя мечта о такой шапке живет по настоящее время, воплощаясь в сложных технологиях снижения заметности, типа «Стелс» (англ. *stealthy* – незаметный, тайный), используемой для борьбы с противником. Учитывая, что одной невидимостью укрыться от взоров противника в наше время практически невозможно, маскировка имеет две цели.

**Первая цель** направлена на достижение невидимости, т. е. скрывает свои действия от взора противника, которое заключается в устранении или ослаблении демаскирующих признаков своих действий, в т. ч. снижением разведывательных возможностей противника. В противном случае необходимы меры, чтобы противник не понял истинности наблюдаемых действий, что отвечает второй цели маскировки.

Происхождение **второй цели** обязано слову *маскарад*, взятому из итальянского языка на рубеже XVII–XVIII вв., со значением *костюмированный вечер, на который люди приходят в масках и костюмах*, где слово *маска* в переводе с арабского означает – *насмехаться*.

На поле боя все имеет свой облик, цвет и размеры, и в этом смысле война является самым гигантским маскарадом, где использование масок позволяет изменять их, вводить противника в заблуждение и надсмехаться над его напрасными действиями.

Когда хотят, чтобы противник не догадался о перемещении подразделения из одного района в другой, на старом месте создается видимость его пребывания, жгут костры, сохраняются наезженными дороги, имитируется бурная деятельность людей. Маскируется практически все, что хоть в малейшей степени может помочь врагу определить истинное положение: люди, вооружение и военная техника, сооружения, следы действий войск и т. д.

Значение маскировки трудно переоценить, она способствует достижению внезапности действий войск, сохранению их боеготовности и повышению живучести объектов.

По масштабам применения и характеру решаемых задач маскировка подразделяется на стратегическую, оперативную и тактическую.

В зависимости от назначения различают маскировку оптическую, тепловую, радиолокационную, радио- и радиотехническую, звуковую (акустическую), гидроакустическую и др.

Это достигается использованием естественных масок (растительности, складок местности, строений и т. п.), условий плохой видимости (ночное время, туман, дождь, снегопад), выполнением технических приемов маскировки, основанных на применении имеющихся в войсках табельных средств, различных изделий и материалов - подручных и промышленного изготовления.

Для маскировки используются:

маскировочные комбинезоны и костюмы, искусственно покрашенные маски для скрытия объектов от разведки противника (маски от оптических средств разведки, маски-перекрытия, маски-макеты, радиолокационные маски), макеты боевой, специальной и транспортной техники и вооружения;

ложные объекты (позиции и районы расположения войск);

аэрозольные маскирующие завесы, создаваемые с помощью дымовых шашек, снарядов, мин, бомб и других средств задымления;

пиротехнические средства для показа вспышек выстрелов и других признаков жизнедеятельности войск в ложных районах;

светомаскировка (скрытие световых демаскирующих признаков войск и их имитация на ложных объектах);

звукомаскировка (уменьшение, заглушение или имитация звуков и шумов движения боевых машин, стрельбы артиллерии, работы инженерных машин и др.), радио-, радиотехнические и другие виды маскировки, противодействующие или затрудняющие разведку с помощью технических средств.

Цели, задачи и средства достижения тактической маскировки, вменяются всему составу тактической группы.

**Ст. 36. *Тактическая маскировка проводится в целях: достижения скрытности действий десанта и введения противника в заблуждение (обмана) относительно истинного состава, положения, состояния, предназначения и характера действий подразделений.***

*Основными задачами тактической маскировки являются: устранение (ослабление) разведывательных признаков своих сил и средств, а также снижение разведывательных возможностей противника; выработка у противника ложных представлений о реальных действиях десанта, отвлечение (привлечение) его внимания.*

*Тактическая маскировка проводится всем личным составом десанта с использованием маскирующих свойств местности и элементов инфраструктуры в рамках подготовки и проведения боевых действий совместно с мероприятиями по всестороннему обеспечению боя, в т. ч. проведением демонстрационных и имитационных действий.*

### **2.4.1.5 Инженерное обеспечение**

Этот вид боевого обеспечения проводится в целях преодоления (устройства) заграждений, повышения защиты своих войск, создания угроз и нанесения потерь противнику.

**Боевые подразделения** самостоятельно осуществляют фортификационное оборудование и маскировку занимаемых районов и позиций, преодолевают и устраивают заграждения, разрушения и препятствия.

Для выполнения этих задач они используют табельные средства маскировки, шанцевый инструмент, трофейное инженерное имущество и местные средства и материалы.

**Инженерные подразделения** выполняют наиболее сложные и объемные задачи, зачастую под огнем противника, требующие специальной подготовки личного состава, применения инженерной техники, инженерных боеприпасов и имущества.

Они ведут инженерную разведку, возводят фортификационные сооружения; устраивают и содержат инженерные заграждения, производят разрушения; проделывают и содержат проходы в инженерных заграждениях и разрушениях; разминируют местность и объекты; подготавливают и содержат пути движения и маневра; оборудуют и содержат переправы на водных преградах, пункты добычи и очистки воды; осуществляют полевое электроснабжение подразделений и пунктов управления; производят скрытие и имитацию важных районов и объектов средствами инженерного вооружения, местных средств и материалов.

**Ст. 37. Инженерное обеспечение** проводится в целях создания необходимых условий для выполнения тактических задач, повышения защиты подразделений от средств поражения, а также нанесения противнику потерь инженерными боеприпасами и затруднения его действий.

Задачами инженерного обеспечения являются: инженерная разведка противника, местности и объектов; фортификационное оборудование районов, опорных пунктов и позиций; устройство и содержание инженерных заграждений и производство разрушений; проделывание и содержание проходов в инженерных заграждениях и разрушениях; разминирование местности и объектов; подготовка и содержание путей движения и маневра; оборудование и содержание переправ на водных преградах; оборудование и содержание пунктов добычи и очистки воды; полевое электроснабжение подразделений; скрытие и имитация важных районов и объектов с применением местных средств и материалов, своих и трофейных средств инженерного вооружения.

Наиболее трудоемкой задачей инженерного обеспечения является преодоление препятствий. Они, как правило, прикрываются огнем противника и поэтому преодолеваются в форме прорыва или штурма. В проекте Боевого устава преодоление препятствий сведено в одну статью, что подчеркивает общий подход к решению данной проблемы.

*Ст. 38. Преодоление препятствий проводится в форме прорыва или штурма с ходу или с развертыванием главных сил непосредственно перед заграждением, если другим способом решить задачу не представляется возможным.*

*Основные усилия сосредоточиваются на подавлении опасных целей и захвате участков местности (элементов объекта), от удержания которых зависит устойчивость противника.*

*Преодоление водной преграды (форсирование) осуществляется по мостам и плотинам, а также вплавь или по бродам.*

*В горах используется альпинистское и другое специальное снаряжение для движения вооружения и техники.*

*Все препятствия, как правило, преодолеваются по проходам (участку) в предбоевом или походном порядке. Продолавание проходов проводится саперными подразделениями использованием специальных огневых и технических средств с началом огневого поражения противника. В первую очередь готовятся узкие проходы для одиночного солдата. После захвата заграждения в пешем порядке проходы уширяются для боевой техники.*

#### **2.4.1.6 Радиационная, химическая и биологическая защита**

В настоящее время наступил новый этап в развитии военного дела. Набирает силу процесс осознания мировым сообществом того положения, что во всеобщей или даже ограниченной ядерной войне не будет победителя, последствия такой войны губительны для человечества в целом. Однако не меньшую угрозу создает также мировая война с применением обычных вооружений. Количественный и качественный их рост, наличие на вероятных театрах военных действий многочисленных источников повышенной опасности: атомных электростанций, химических, биологических, нефтегазовых предприятий, тепловых электростанций, гидросооружений и других объектов, – в случае их разрушения может означать гибель целых континентов.

Избежать воздействия на организм человека последствий техногенной революции, к сожалению, невозможно, но нужно знать причины и возможные последствия таких воздействий. А кто предупрежден, тот и вооружен.

Сегодня у многих мотострелков, летчиков, представителей других родов войск РХБ защита ассоциируется с противогазом и общевойсковым защитным комплектом. Однако в войсках РХБЗ имеются и специальные машины для обработки техники, и грозное оружие – огнеметные системы.

Задачи радиационной, химической и биологической защиты выполняются силами и табельными средствами самих боевых подразделений. Наиболее сложные и специфические задачи, требующие особой подготовки личного состава и применения специальной техники, выполняются частями (подразделениями) радиационной, химической и биологической защиты.

Боевой устав подчеркивает важность этого вида обеспечения для подразделений десанта в тылу противника, инфраструктура которого насыщена элементами химической, биологической и ядерной промышленности. И если не сам противник, то разрушение с виду безобидного объекта может стать причиной радиации или вредных примесей в атмосфере.

***Ст. 39. Радиационная, химическая и биологическая (РХБ) защита проводится в целях ослабления воздействия на подразделения поражающих факторов оружия массового поражения, высокоточного и других видов оружия, последствий разрушений (аварий) РХБ опасных объектов и нанесения противнику потерь огнеметно-зажигательными средствами.***

*Основными задачами РХБ защиты являются: выявление и оценка РХБ обстановки; обеспечение безопасности при действиях в условиях РХБ заражения; снижение заметности подразделений и объектов; нанесение потерь противнику воздействием огнеметных средств.*

*Мероприятия РХБ защиты включают: РХБ разведку и контроль; оповещение о РХБ заражении; использование средств индивидуальной и коллективной защиты, защитных свойств местности, вооружения, военной техники и других объектов; частичную специальную обработку личного состава, вооружения и военной техники; аэрозольное противодействие средствам разведки и управления оружием противника; применение радиопоглощающих материалов и маскирующих пенных покрытий; применение огнеметно-зажигательных средств.*

### 2.4.2 Техническое обеспечение

Материальной основой вооруженной борьбы являются **вооружение, военная и специальная техника (ВВСТ)**. Это совокупность оружия и технических средств, обеспечивающих его применение: ракеты, боеприпасы всех типов и средства их доставки к целям; системы прицеливания, пуска, наведения и управления; устройства и приспособления технического и специального обеспечения для подготовки оружия к применению. Все эти элементы могут функционально объединяться в комплексы вооружения, системы вооружения для решения определенных боевых задач и входят в компетенцию технического обеспечения боя (действий), охватывающего вопросы поставки средств вооруженной борьбы в подразделения, их эксплуатации, эвакуации и ремонта.

Поставка ВВСТ в подразделения проводится довольствующими органами централизованно, а также за счет передачи из других подразделений и восстановления силами и средствами старшего начальника. Дополнительным источником обеспечения, военно-техническим имуществом могут быть годные к использованию агрегаты, узлы и детали вооружения и военной техники безвозвратных потерь, а также захваченные в ходе боя ВВСТ, что особенно актуально для воздушного десанта.

При подготовке к бою (действиям) запасы ракет, боеприпасов и военно-технического имущества в первую очередь создаются по нормам войсковых, которые делятся на *расходную часть* и *неприкосновенный запас* и перевозятся в боевых и других машинах десанта, а также при вооружении и личном составе.

Расходная часть используется для обеспечения боевых действий. Неприкосновенный запас составляет часть боеприпасов, содержащихся непосредственно при оружии, в боевых и других машинах, и расходуется в ходе боевых действий с разрешения командира десанта с последующим докладом об этом старшему начальнику.

Потребность батальона (роты) в ракетах и боеприпасах на бой (действия) определяется с учетом установленного их расхода и сохранения запасов в необходимых размерах к его концу. В зависимости от складывающейся обстановки может осуществляться перераспределение ракет и боеприпасов между подразделениями десанта.

В зависимости от обстановки, условий доставки и боевых действий непосредственно в подразделениях десанта могут создаваться дополнительные запасы.

В тылу противника боевые подразделения непосредственно участвуют в эксплуатации, эвакуации и ремонте ВВСТ.

**Эксплуатация вооружения и военной техники** в боевой обстановке включает их использование (боевое применение) и техническое обслуживание.

**Эвакуация** образцов вооружения и военной техники в батальоне (роте) осуществляется: самовытаскиванием застрявших машин, силами и средствами ремонтно-эвакуационных (ремонтных) групп; замыканиями походных колонн; эвакуационными средствами старшего начальника, а также попутным транспортом. В зависимости от обстановки для эвакуации вооружения и военной техники могут привлекаться боевые и другие машины подразделений.

Поврежденная боевая техника, имеющая исправное вооружение и способная вести бой, эвакуируется только с разрешения командира десанта. ВВСТ, не подлежащие эвакуации и ремонту своими силами и средствами, передаются ремонтно-восстановительным подразделениям старшего начальника или уничтожаются.

**Ремонт ВВСТ** в ходе боя допускается проводить в сокращенном объеме с выполнением только тех работ, которые позволяют использовать образцы по прямому назначению, но с обязательным завершением остальных работ после выполнения боевой задачи.

Текущий ремонт производится, как правило, в местах выхода из строя или в ближайших укрытиях силами экипажей, расчетов, механиков-водителей (водителей) и ремонтно-эвакуационными (ремонтными) группами. Машины управления ремонтируются вне очереди.

Именно эти основные положения были закреплены в следующей статье Боевого устава.

**Ст. 40. Техническое обеспечение (ТехО)** проводится в целях своевременного обеспечения подразделений вооружением, боевой и другой техникой, средствами десантирования, ракетами, боеприпасами и военно-техническим имуществом; поддержания их в постоянной готовности к боевому применению; технически правильном использовании, обслуживании, а также в ремонте (восстановлении) при повреждениях и возвращении их в строй.

Основными задачами ТехО являются: обеспечение вооружением и военной техникой, ракетами, боеприпасами и военно-техническим имуществом, в т. ч. захваченными в бою; осуществление их правильной эксплуатации и эвакуации с поля боя, восстановление и возвращение в строй.

### 2.4.3 Тыловое обеспечение

Автономные действия десанта в тылу противника требуют определенных затрат материальных средств. Для этого в войсках создаются войсковые запасы в установленных размерах, которые делятся на *десантируемые запасы и запасы текущего довольствия*. Если десантируемые запасы содержатся при вооружении и личном составе десанта, то запасы текущего довольствия эшелонируются на складах части и соединения и поставляются в тыл противника по мере необходимости самолетами ВТА парашютным способом.

Количество десантируемых запасов материальных средств устанавливается распоряжением старшего начальника из расчета потребности на весь период действий в тылу противника. В ходе боя расход материальных средств строго лимитируется. Они делятся на расходную часть и неприкосновенный (по горючему – неснижаемый) запас.

В отрыве от нормальных условий жизнедеятельности в тылу противника особое значение приобретает своевременное оказание медицинской помощи раненым и заболевшим в ходе выполнения задачи военнослужащим.

Медицинская помощь оказывается на поле боя и на этапах медицинской эвакуации в объеме первой медицинской помощи методом само- и взаимопомощи или личным составом медицинских подразделений. Легкораненые, способные по состоянию здоровья оставаться в строю, возвращаются в строй. Доврачебная (фельдшерская) помощь оказывается на медицинском пункте батальона. Первая врачебная и квалифицированная помощь по неотложным показаниям в тылу противника, как правило, не проводится.

Боевой устав, определяя цели и задачи тылового обеспечения в ограниченных условиях, оставляет право выбора оптимальных способов их достижения за командирами подразделений десанта.

*Ст. 41. Тыловое обеспечение проводится в целях обеспечения материальных, транспортных, медицинских, бытовых и других потребностей подразделений, исходя из которых, подразделяется на материальное и медицинское обеспечение.*

*Материальное обеспечение включает: истребование, получение (прием) и создание в подразделениях требуемых запасов материальных средств; организацию и контроль расходования материальных средств; планирование и обеспечение своевременного восполнения расхода и потерь запасов.*

*Медицинское обеспечение включает: проведение санитарно-противоэпидемических (профилактических), лечебно-эвакуационных мероприятий и медицинской защиты личного состава от оружия массового поражения и неблагоприятных экологических факторов.*

#### 2.4.4 Морально-психологическое обеспечение

Моральный фактор – важнейшее и неотъемлемое слагаемое боевой готовности и боеспособности. От состояния морального духа во многом зависит величина психогенных потерь, сроки восстановления морально-психологической дееспособности личного состава. Возрастающие физические потери, заражение местности, пожары, нарушения системы управления и жизнеобеспечения, острый дефицит медицинской помощи, а также другие факторы могут оказать деморализующее воздействие на личный состав, лишит его способности думать, понимать, управлять собой.

Моральный фактор зачастую соотносят с человеческим фактором, однако именно этот фактор возносит в разы возможности физически и в профессиональном отношении более слабого человека. Именно поэтому именно о нем идет речь в Боевом уставе.

Моральный фактор приобретает все большее значение в тактике десанта, требует особого подхода к формированию у десантников высокого морально-психологического состояния и других качеств, обеспечивающих выполнение поставленных задач.

При этом особое место приобретает выполнение *принципа искусного управления*. Ничто так не поднимает настроение и боевой дух личного состава, как осознание эффективности действий своего подразделения на основе истинно *управленческого решения*, вера в победу, взаимного доверие подчиненных и командиров.

Последнее усиливает ответственность за самостоятельные действия всего личного состава и наряду с решительностью и смелостью, непоколебимой волей к победе, требует от каждого члена тактической группы взвешенных решений; холодного расчета, разумного и бережливого использования своего потенциала, как этого требует вторая статья проекта Боевого устава.

Морально-психологическое обеспечение проводится постоянно с первого дня службы военнослужащего. Оно складывается постепенно в мирное и военное время путем формирования у личного состава высокой морально-психологической устойчивости, осознания, готовности и способности успешно выполнить поставленные задачи.

В боевой обстановке эта готовность усиливается обоснованными действиями командира. Любые промахи в его работе ведут к быстрому снижению духовных и физических сил военнослужащих, бдительности и боевой настороженности.

Подчеркивая зависимость этой работы от результатов всех видов обеспечения, Боевой устав не случайно ставит морально-психологическое обеспечение в завершение организации всестороннего обеспечения боя.

**Ст. 42. Морально-психологическое обеспечение (МПО)** проводится в целях достижения морально-психологического превосходства над противником и других качеств, обеспечивающих безусловное выполнение поставленных задач в любых условиях обстановки.

Основными задачами МПО являются:

- формирование у личного состава высокой морально-психологической устойчивости, готовности и способности успешно выполнить поставленные задачи; информирование личного состава подразделений и разъяснение государственной политики в области обороны и безопасности Российской Федерации, решений военно-политического руководства страны;

- оперативное разъяснение полученных задач, приказов командиров (начальников) и мобилизация личного состава на их выполнение, непрерывное информирование о сложившейся военно-политической обстановке; поддержание правопорядка и воинской дисциплины, постоянная оценка морально-психологического состояния десанта, осуществление психологического сопровождения боевых действий, прогнозирование и снижение психогенных потерь;

- поддержание и своевременное восстановление духовных и физических сил военнослужащих, создание условий для их психологической реабилитации, организации отдыха;

- повышение бдительности и боевой настороженности;

- создание благоприятной морально-психологической обстановки в районах ведения тактических действий;

- защита личного состава от информационно-психологического воздействия противника;

- социальная защита военнослужащих.

Основными формами МПО являются:

- информирование об особенностях обстановки, правил обращения с мирным населением;

- сбор, анализ и уничтожение информационно-пропагандистских материалов противника;

- оказание первой психологической помощи;

- обмен опытом военнослужащих, ранее участвовавших в боевых действиях; пропаганда проявлений образцов мужества, отваги и стойкости;

- индивидуальные беседы с военнослужащими;

- обеспечение техническими средствами воспитания и проведение мероприятий культурно-досуговой работы.

**Выводы по главе 4:**

1) Большой перечень задач всестороннего обеспечения предполагает наличие соответствующих сил и средств для их решения, которыми необходимо усиливать воздушные десанты в целях повышения их тактической самостоятельности. Однако в условиях окружения и отсутствия своего глубокого тыла они не могут качественно решать свои задачи, что требует поиска альтернативных способов сохранения живучести подразделений ВДВ.

2) Видовая тактика подразделений ВДВ, направленная на маневренные действия в рассеянных рядах противника, которые ведут к снижению его возможностей в борьбе с десантом. Такая тактика предполагает высокую личную ответственность каждого десантника за выполнение задачи перед подразделением на своем участке, что требует особых профессиональных навыков и слаженности подразделений десанта в целом.

В целом проблемы всестороннего обеспечения носят системный характер и могут решаться успешно только в условиях ведения своей видовой тактики боевых подразделений ВДВ, с использованием возможностей как внутренней, так и внешней среды их управления.

**Вопросы для закрепления учебного материала по теме  
«Всестороннее обеспечение тактических действий»**

- 1) Почему для разведки бой является крайним способом ведения разведки, при этом готовиться к нему необходимо постоянно?
- 2) Почему основным способом выполнения своих задач охранение вынуждено выбирать именно бой, как это отражается на боеспособности органов охранения?
- 3) Почему преодоление заграждений сравнимо с прорывом или штурмом?
- 4) Каким образом боевое обеспечение, направленное на сохранение живучести, ведет к снижению боеспособности, можно ли этого избежать?
- 5) В чем главная проблема инженерного обеспечения в тылу противника?
- 6) Какие тактические приемы необходимо использовать для достижения целей маскировки?
- 7) Как избежать воздействия от оружия массового поражения в тылу противника?
- 8) Нужны ли десанту в тылу противника бытовые условия, если да, то какие?
- 9) Чем вызваны главные проблемы медицинского обеспечения подразделений воздушного десанта?
- 10) Назовите, на ваш взгляд, пути качественного совершенствования технического обеспечения, и как они связаны с тактикой десанта?
- 11) В чем главная суть морально-психологического обеспечения, и как она связана с мотивационной функцией управления?
- 12) Каким образом личная подготовка десантников влияет на проблемы всестороннего обеспечения?

## Глава 5. БОЕВЫЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ ПРИ ВЫПОЛНЕНИИ ЗАДАЧ БОЕВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

Учитывая дефицит сил и средств всестороннего обеспечения в штате боевых подразделений, часть задач боевого обеспечения возлагаются на боевые подразделения, особенно это касается разведки и охранения. Именно органы разведки и охранения первыми встречают противника, и от того, как правильно они будут действовать, зависит успех действий всех элементов тактической группы.

При выполнении задач боевого обеспечения подразделения используют те же формы тактических действий, что и при выполнении боевых задач.

### 2.5.1 Боевые подразделения в разведке

Существовая со времени начала ведения войн, совершенствуясь в способах и средствах, разведка не смогла оградить боевые подразделения от выполнения своих непосредственных задач. Боевые подразделения вынуждены вести войсковую разведку, для чего они назначаются в органы разведки.

**В батальоне** войсковая разведка ведется боевыми разведывательными дозорами (БРД), подразделениями (группами) для устройства засад (ГрЗ), проведения налетов и поисков (ГрН и ГрП), дозорными отделениями (ДО), наблюдательными постами (НП) и наблюдателями;

**В роте** – дозорными отделениями, наблюдателями, а иногда, при самостоятельных действиях, боевым разведывательным дозором.

**Во взводе** – дозорными отделениями, наблюдателями.

**В батальоне (роте), действующем в разведывательном отряде**, назначаются разведывательные дозоры (РД), дозорные отделения и наблюдатели.

Основными способами разведки являются: наблюдение, подслушивание, опрос местных жителей, изучение документов, образцов вооружения и других источников информации, а также допрос плененных, захваченных при проведении засады или налета, или поиска.

Бой используется как крайний способ ведения разведки, где информация собирается в ходе наблюдения за ответными действиями противника.

### **2.5.1.1 Разведывательная диверсия, засада и налет**

Известные как огневые формы тактических действий диверсия, засада и налет, используются в целях захвата источников информации. В отличие от аналогичных огневых форм тактических действий они требуют непосредственного контакта с носителями разведывательной информации (войска, вооружение и военная техника, отдельные военнослужащие, документы). Именно поэтому в их состав дополнительно включается группа захвата.

*Ст. 43. Засада или налет, известные нам как формы тактических действий, могут применяться как способы разведки для захвата (добывания) источников информации.*

*Основные усилия сосредотачиваются на опасных целях.*

*Группа захвата, используя результаты огневого поражения противника главными силами, захватывает выбранный источник информации и до начала ответных организованных действий отходит в пункт сбора.*

*В этом варианте в состав главных сил назначаются группы: огневая, прикрытия, заграждения (разграждения) и захвата.*

**2.5.1.2 Разведка боем** проводится в случаях, когда другими способами добиться необходимых сведений о противнике не представляется возможным.

Сам бой противоречит условиям скрытности и внезапности, что чревато для органов разведки тяжелыми последствиями. Именно поэтому к разведке боем прибегают в крайних случаях и только с санкции старшего начальника. В звене взвод – рота создание видимости мощного наступления, вынуждающего противника к раскрытию построения обороны, маловероятно, однако разведка наступающего противника ведением обороны вполне доступна для малых сил.

Огневые задачи при ведении разведки боем выполняются ровно настолько, насколько необходимо спровоцировать активность противника. Для этого необходимо создать систему по выявлению разведывательной информации, раскрываемой противником при проявлении его активности. Элементами этой системы могут быть наблюдатели и наблюдательные посты. Они располагаются в местах, позволяющих наблюдать за противником в ходе ведения боя, а при необходимости передвигаются за боевым порядком или действуют непосредственно в составе главных сил или пунктов управления.

Учитывая, что проведение разведки боем служит сигналом противнику о предстоящем наступлении, этот способ разведки можно использовать в целях введения его в заблуждение.

**Ст. 44. Разведка боем** проводится при условии надежного огневого подавления и возможностью атакующих подразделений по созданию угрозы прорыва обороны противника, вынуждающей его к ответным действиям.

Основные усилия сосредоточиваются на поражении опасных целей.

Информация о противнике устанавливается наблюдением за действиями противника, изучением образцов вооружения и документов, а также допросом, захваченным в бою пленным.

При возникновении угрозы окружения проводится отход.

В состав главных сил назначаются: группы прорыва, заграждения и уничтожения. При наличии сил и средств: артиллерия, подразделение ПВО, общевойсковой и другие резервы. На основе командных пунктов организуется система наблюдения, элементы которой могут действовать в составе главных сил.

В целом любое активное действие против противника может служить способом разведки. Например, по оперативности и способам восстановления разрушенных в результате диверсии или налета элементов инфраструктуры можно судить о составе и намерениях противника.

**2.5.1.3 Поиск** применяется для установления тактической обстановки до принятия решений на те или иные действия. Поиск можно сравнить с небольшим рейдом, представляющим сочетание коротких выдвиганий, расположений на месте для проведения наблюдения и подслушивания в заданном районе разведки. Решение на дальнейшие действия принимаются по результатам поиска, и именно поэтому этот способ разведки носит скрытый характер, где применение огневых способов разведки не совсем уместно, ибо может насторожить противника и сменить его планы.

**Ст. 45. Поиск** – способ разведки, проводимый в целях скрытного установления сведений о тактической обстановке в назначенном районе разведки. Основные усилия сосредоточиваются на поддержании боеготовности.

Цели разведки достигаются последовательным или параллельным осмотром участков местности, использование которых представляется выгодным с позиции противника.

Изучая разведывательные признаки, группы поиска отыскивают объект, скрытно изучают его и уточняют порядок дальнейших действий.

В состав групп поиска включаются силы и средства для выполнения задач специальных видов разведки.

**2.5.1.4 Боевой разведывательный дозор (БРД)** – орган разведки, назначаемый от роты, батальона, силами до усиленного взвода. В его арсенале могут использоваться все способы разведки.

Для выполнения задачи БРД указываются направление (полоса) ведения разведки, в которой командир дозора вправе лично выбирать и сменять маршрут выдвижения, уклоняясь от встреч с противником.

Командир дозора разведку ведет лично, что предполагает его ответственность за точность добываемых сведений независимо от того, кем и как они были добыты.

Для осмотра местности и местных предметов в направлении движения дозора и, при необходимости, в стороны высылаются дозорные отделения или пешие дозорные, которые действуют на удалении, обеспечивающем наблюдение за ними и поддержку огнем.

БРД может в любой момент по приказу вышавшего его командира вступить в бой в качестве органа охранения, а также должен быть готов к действиям в составе главных сил боевого порядка батальона (роты), точно как и любой другой взвод из состава главных сил должен быть готов к действиям в БРД.

Не исключается вариант, когда все подразделения роты будут выдвигаться к объекту по параллельным маршрутам в качестве БРД.

**Ст. 46. Боевой разведывательный дозор (БРД)** – орган разведки, назначаемый от роты – батальона, в составе до усиленного взвода.

*Основные усилия сосредоточивает на поддержании боеготовности.*

*Задачу выполняет на удалении, позволяющем главным силам своевременно использовать полученную информацию в интересах выполнения решаемой задачи. Может использовать все способы разведки.*

*Для ведения специальных видов разведки боевому разведывательному дозору могут придаваться со своими средствами разведки и передвижения: инженерно-саперное отделение (саперы), химики-разведчики, артиллеристы, а при разведке радиоэлектронных объектов – специалисты радио- и радиотехнической разведки.*

*Противник уничтожается в случае возникновения угрозы выполнению задач разведки.*

*В состав главных сил назначаются дозорные отделения.*

### 2.5.2 Боевые подразделения в охранении

Боевые подразделения для выполнения задач охранения назначаются в органы охранения. От батальона и роты может назначаться при расположении на месте или в обороне – боевое (сторожевое), а при выдвигении – походное охранение.

*В первом варианте* на охранение возлагаются функции *щита*, позволяющие охраняемым войскам завершить выполнение главной задачи или подготовиться к ответным действиям, или же уклониться от них.

*Во втором варианте* охранение действует по принципу *трамвайного бульдозера* очищающего рельсы от снега.

Батальон может назначаться от полка в авангард или аррьергард, при этом его действия отличаются от походного охранения более широким размахом задач, решаемых в интересах главных сил полка (бригады).

**2.5.2.1 Боевое охранение** удерживает рубеж, перекрывая наиболее опасное направление действий противника. В полосе охранения выставляются сторожевые посты. Для осмотра местности высылаются парные патрули, а на скрытые подступы на удалении огневого взаимодействия выставляются секреты и устанавливаются сигнальные мины. На каждые сутки для опознавания своих военнослужащих устанавливаются *пропуск* и *отзыв*.

**Ст. 47. Боевое охранение** выставляется при расположении на месте или в обороне на угрожаемых направлениях выдвигения противника. От батальона (роты) выставляется сторожевая застава или боевое охранение силами от взвода до усиленной роты.

Основные усилия сосредоточиваются на поддержании боеготовности и танкодоступных направлениях.

Боевое охранение (БО) занимает позицию в назначенной полосе на удалении тактического взаимодействия от главных сил. Дополнительно организуются сторожевые посты и секреты. В промежутках между ними проводится патрулирование.

Для осуществления пропускного режима назначаются пароль и отзыв.

Приняв бой, охранение вынуждает противника к развертыванию в боевой порядок и продолжает выполнять задачу в составе главных сил или отходит в район их расположения в качестве общевойскового резерва или второго эшелона.

В состав главных сил, как правило, назначаются группы охранения, патрулирования и заграждения; сторожевые посты и секреты.

**2.5.2.2 Походное охранение** – прерогатива подразделений от взвода до усиленного батальона, назначаемых для обеспечения своевременного выхода охраняемых войск в назначенный район или рубеж. Обеспечение безопасности главных сил вынуждает к действиям, провоцирующим противника к нападению на охранение. Подобная ситуация, которая является критической для главных сил, походному охранению представляется штатной.

**Ст. 48. Походное охранение:** *походная застава (головная, боковая или тыловая) – ГПЗ, ТПЗ, БПЗ или авангард (арьергард), назначается силами от взвода до усиленного батальона.*

*Основные усилия сосредоточиваются на поддержании боеготовности.*

*Выдвигаясь открыто на удалении тактического взаимодействия от главных сил, постоянно провоцирует противника к нападению. С указанного маршрута уходит только с разрешения старшего начальника.*

*При попадании в засаду вступает в бой. При невозможности справиться с противником самостоятельно захватывает и переходит к удержанию удобного рубежа до особого указания старшего начальника.*

*Походный порядок – колонна главных сил с пунктами управления, органами непосредственного охранения, разведки и тыла.*

*В состав главных сил назначаются группы для ведения боя. При наличии сил и средств: артиллерия, подразделение ПВО, общевойсковой и другие резервы.*

В целом действия походного охранения вырабатываются на основе известных принципов боя с учетом ряда особенностей:

**Первое**, бой, как основной способ выполнения задачи, требует постоянного поддержания высокой степени боеготовности, что ведет к быстрой утрате боеспособности органов охранения.

**Второе**, выявление противника, не заинтересованного во встрече с охранением, вынуждает расширять зону поиска, что также ведет к быстрому снижению боеспособности сил охранения.

**Третье**, поддержание установленного расстояния от главных сил требует более высокой скорости выдвижения охранения. При этом задачи по разведке противника следует выполнять в более высоком темпе, что отрицательно сказывается на их качестве и боеспособности.

**И четвертое**, готовность к бою требует быстрого перестроения походного порядка в боевой порядок, особенно при прохождении опасных участков местности, оставляя на них наблюдателей за изменениями обстановки до подхода главных сил.

**2.5.2.3 Непосредственное охранение** актуально для всех подразделений, действующих в составе главных сил или органах разведки и охранения. Оно невозможно без разведки, которую наряду с наблюдателями и дежурными огневыми средствами ведут дозорные и дозорные отделения.

**Дозорное отделение** высылается от подразделений, действующих в разведке, охранении, а также выполняющих боевые задачи в отрыве от главных сил, для своевременного обнаружения противника и разведки местности. Дозорное отделение действует на удалении, обеспечивая наблюдение за его действиями и поддержку огнем. Для осмотра маршрута выдвижения и объектов разведки могут высылаться **пешие дозорные**.

Дозорное отделение (пешие дозорные) добывает сведения наблюдением с места, на ходу, с коротких остановок, подслушиванием и опросом местных жителей. Сменяя пункты наблюдения, не задерживая движение главных сил, ведут разведку местности и местных предметов, особенно там, где возможно скрытное расположение противника и его внезапное нападение из засад.

**Ст. 49. Непосредственное охранение** назначается от всех элементов тактической группы на удаление зрительной связи и поддержки огнем.

Основная задача заключается в своевременном обнаружении противника и других угрожающих факторов и принятии мер по обеспечению своевременных ответных действий охраняемых объектов. В органы непосредственного охранения назначаются дозорные и дозорные отделения.

**Дозорные** назначаются от отделения – взвода в составе боевых «двоек» или «троек».

**Дозорные отделения (ДО)** назначаются от взвода – роты в составе усиленного отделения.

Основные усилия сосредоточивают на поддержании боеготовности.

Действуют, в зависимости от задачи главных сил, скрытно или открыто на удалении огневого взаимодействия. При обнаружении противника вступают в бой, обеспечивая организованные действия главных сил.

В состав главных сил назначаются группы (лица) осмотра и прикрытия.

Высокая боеготовность быстро истощает боеспособность. В этих целях все боевые подразделения должны быть готовыми к действиям в охранении. Этот недостаток троичной структуры отрывает их от прямых функций и усугубляет дефицит боевого потенциала.

**Выводы по главе 5:**

1) Эффективность тактических действий напрямую связана с вопросами всестороннего обеспечения боя, большая часть мероприятий которых проводится непосредственно силами боевых подразделений, что отвлекает их от выполнения боевых задач и снижает боеспособность.

2) Несмотря на содержание задач разведки и охранения основные усилия так или иначе сосредоточиваются на поддержании высокой степени боеготовности.

3) В связи с необходимостью постоянного поддержания высокой степени боеготовности при повышенных темпах выдвижения и ведения разведки вдоль маршрута боеспособность органов охранения также быстро снижается, что требует их своевременной и постоянной замены.

4) При выполнении задач боевого обеспечения органы разведки и охранения используют те же формы тактических действий, что и боевые подразделения при выполнении боевых задач.

5) Особенности выполнения задач разведки требуют скрытных действий от боевых подразделений, не всегда к этому готовых в силу их технической составляющей.

6) Требования быстрого перестроения органов охранения из походного в боевой порядок ведет к созданию в них тактически самостоятельных элементов.

**Вопросы для закрепления учебного материала по теме  
«Боевые подразделения при выполнении  
задач боевого обеспечения»**

- 1) Почему и чем отличаются разведывательные и огневые засады?
- 2) Почему и чем отличаются разведывательные и огневые налеты?
- 3) Что проще, быть в разведке или в охране, и как при этом проявляется творчество и инициатива командира?
- 4) Почему в разведке необходимо постоянно быть готовыми к бою?
- 5) Когда разведка ведется по маршруту и когда в направлении?
- 7) Почему разведывательная засада проводится с близкого расстояния от объекта разведки?
- 8) Почему поиск проводится скрытно от начала и до самого завершения.
- 9) Почему охранение ведет демонстративные действия?
- 10) Что делает БРД и ГПЗ при обнаружении превосходящего противника на маршруте выдвижения?
- 11) Что должны делать БРД и ГПЗ при обнаружении мелких сил противника на маршруте выдвижения?
- 12) Что должны делать БРД и ГПЗ при обнаружении превосходящего противника на маршруте выдвижения?
- 13) Почему ГПЗ не может уйти с указанного маршрута без разрешения старшего командира?
- 14) Почему требуется своевременная и постоянная замена органов охранения?
- 15) Какие основные причины быстро снижают боеспособность органов охранения?
- 16) Какие меры следует предпринимать для сохранения боеспособности органов охранения?

## Глава 6. УПРАВЛЕНИЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯМИ

*«Если намереваетесь начать войну, вам надлежит познать суть: военной философии, погоды, местности, командования и методов ведения войны».*

Сунь-цзы. Трактат «Искусство войны»

Генерал армии Маргелов В. Ф. говорил, что: *«В тылу противника даже смерть не является оправданием невыполнения боевого приказа».* Для десантных подразделений в этих словах кроется философский смысл их тактики, которая предполагает выполнение задач без критических потерь, ведущих к ее срыву. Следовательно, при определении состава десанта следует заведомо учитывать эти потери, т. е. планировать и доставлять часть войск в тыл противника, как некую дань, размеры которой можно рассчитать из статистики общей тактики, выражаемой предлагаемыми в ней коэффициентами боевой эффективности. Такой экстенсивный подход к решению проблем управленческих задач (за счет количества, а не их качества) противоречит сущности современного подхода к управлению, суть которого отражена в принципе боя (ст. 5.9).

*«Принятие и реализация управленческих решений, результаты которых устраивали бы всех членов организации, включая начальников, определяющих задачи десанту, и непосредственных исполнителей-подчиненных»* – это не гуманная прихоть. В этих словах только одна суровая необходимость, вызванная условиями тыла противника, где ранение или гибель ослабляют потенциал десанта и ставят под угрозу выполнение задачи.

В результате слова легендарного командующего ВДВ, направленные на выполнение задачи без потерь, изначально определяют самые жесткие требования к тактике десанта, стимулируют и определяют суть мотивации высокой полевой выучки рядовых десантников и командиров. Для этого одного желания мало, необходимо знать тактику десантов. Именно этим вопросам отведены первые пять глав проекта Боевого устава. Эти знания необходимо использовать в целях воздействия на управляемую систему (объект управления) с целью достижения намеченной цели. Однако будучи основой для деятельности солдат и командиров, теория тактики сама по себе не гарантирует успеха на практике. В этом сложность и актуальность управления подразделениями, содержание которого отражают технологии принятия и реализации управленческих решений.

Знание и использование основ управления позволяет правильно определить алгоритм работы, быстро создать нужную систему управления, которая позволит в конкретных условиях обстановки добиться выполнения поставленной задачи.

Простота алгоритма, способов и форм управления упрощает их изучение и способствует оперативному управлению. Отсутствие же готовых «рецептов» в нормативно-правовых документах повышает личную ответственность командира за принимаемые решения по сложившейся обстановке и подвигает их к внимательному изучению наук, востребуемых тактикой.

Вариант такого подхода к изложению практики тактики, в результате которого объем получаемых знаний только возрастает, является содержанием шестой главы проекта Боевого устава.

Прежде всего, следовало определиться в направленности управленческой деятельности командира. Учитывая, что основным средством выполнения тактических задач является огонь, потенциал которого реализуется через систему огня, определяющую состояние боеготовности подразделений и представляющую их системообразующую подсистему, предметом управления подразделениями становится *состояние их боеготовности*.

Вопросы боеготовности не могут решаться без вопросов боеспособности, которые охватывают не только материальное и техническое обеспечение войск, но и их полевую выучку. В это понятие также входит деятельность командиров и штабов и непосредственно подразделений по подготовке к бою. Этот процесс начинается с набора очередного призыва и продолжается в период всего учебного года (цикла). Именно поэтому в военное время деятельность командиров и штабов по управлению войсками рассматривается с позиции, когда подразделения укомплектованы личным составом, техникой, вооружением и всеми материальными средствами по штату военного времени, а также прошли полный курс боевого слаживания. Так или иначе, вся управленческая деятельность боевыми подразделениями сводится к процессу принятия и реализации решения. Отличие же управления войсками в военное время от мирного времени заключается не в приобретении командирами, штабами и другими органами руководства умений и навыков в руководстве войсками, а в умелом их использовании.

Процесс принятия решения относится к планирующей функции управления. Реализация решения сводится к организационной функции в ходе доведения решения до исполнителей, контрольной и координационной функциям – при построении и ведении боя (действий). При этом основным мотивом является обоснование разумного риска исполнителей, что повышает ответственность всех членов десанта за принимаемые решения и совершаемые действия

Именно в использовании основных функций управления применительно к специфике вооруженной борьбы и следует понимать основные функции командира подразделения и содержание статьи проекта Боевого устава.

**Ст. 50. Управление подразделениями** заключается в целенаправленной деятельности командиров, штабов и других органов управления по поддержанию достаточной степени боевой готовности в мирное время, при подготовке к бою (действиям) и в ходе непосредственного руководства подразделениями при выполнении тактических задач.

При укомплектовании подразделений по штату военного времени и проведении курса боевого слаживания подготовка к бою (действиям) будет сводиться к его планированию и организации, а непосредственное руководство подразделениями – к контролю выполнения тактической задачи и своевременной координации действий десанта.

### 2.6.1 Планирование боя

**Практика тактики** исследует работу командира по управлению подразделениями при подготовке и выполнении тактических задач, где должным образом планируются, организуются, контролируются и корректируются действия подразделений по реализации их боевого потенциала. При этом какие бы формы тактических действий не планировались, подразделения **постоянно готовятся именно к бою** как к самой сложной и крайней мере по ее выполнению!

**Ст. 51. Планирование боя** – процесс принятия решения, его оформления и подготовки документов, способствующих оперативному и надежному управлению в ходе реализации решения.

Получив задачу, командир: уясняет ее; проводит расчет времени и отдает предварительные указания по подготовке подразделений к бою; оценивает обстановку; определяет замысел боя и, на основе выбранной альтернативы, выбирает решение.

Решение оформляется на карте (схеме). Дополнительно разрабатываются графические и текстовые документы, детализирующие действия элементов тактической группы с взаимодействующими силами и средствами.

В ходе планирования следует придерживаться всех принципов боя и особенно принципа искусного управления, который отвечает мотивационной функции менеджмента и делает командира истинным управленцем.

### **2.6.1.1 Уяснение полученной задачи**

Процесс принятия решения делится на три этапа.

**Первым этапом** выработки управленческого решения является выявление проблем – разницы между реальным и желаемым состоянием системы (выбранного объекта действий) в свете выбранных критериев его оценки.

Этому служит уяснение задачи, когда командир должен понять, где, в какое время, с какой целью, в каком составе и качестве планируется применение вверенных ему сил и средств. Именно этот этап является определяющим для планирования дальнейшей деятельности тактической группы под названием «воздушный десант» или «элемент боевого порядка воздушного десанта».

Как отмечается в ст. 2 проекта Боевого устава, каждый командир на своем участке несет ответственность за *определение и решение задач, вытекающих из роли и места десанта в системе общевойскового боя, как крайнего средства по достижению ее цели*. Другими словами в ходе уяснения задачи необходимо выявить ту критическую ситуацию, решение (предотвращение) которой другими силами и средствами, кроме как десантом, не представляется возможным или рациональным.

С этого реально и начинается морально-психологическое обеспечение десанта. Ответственность командира за выполнение задачи вынуждает не просто слушать задачу и со всем молчаливо соглашаться, а глубоко вникать в ее содержание, обращаясь за разъяснениями к начальнику.

Всегда следует помнить, что лучшее управление – это наблюдать, как твою работу делают другие. Именно поэтому этот этап в планировании предполагает заслушивание мнений подчиненных и даже споры, в которых более всего заинтересован старший командир, добываясь от подчиненных осознанного понимания задачи. В этом уже половина успеха ее выполнения. Бездумное согласие с любой задачей говорит о безграмотности подчиненных, что должно настораживать старшего командира. В этом основная суть следующей статьи проекта Боевого устава, в противном случае старшему командиру придется потратить немало усилий на контроль их действий, а зачастую и подмену подчиненных.

Для качественного уяснения задачи требуется владеть общей тактической обстановкой. Если для общевойсковых подразделений эта обстановка доводится выше на 1–2 уровня управления, то специфика действий в тылу противника предполагает доведение обстановки за весь воздушный десант до всех командиров.

Неизвестно, кто и где окажется после десантирования.

**Ст. 52. Уяснение задачи** – это процесс осознания командиром общей тактической обстановки, необходимости и цели применения тактической группы, роли и места своего подразделения в общем боевом порядке (где, когда, в каком составе и качестве, и что вменяется выполнить вверенными ему силами и средствами).

Кроме того, необходимо понять: порядок огневой поддержки своего подразделения (по каким объектам, в какое время и какими средствами старшего начальника наносится огневое поражение); задачи соседей и порядок взаимодействия с ними, а также исходные данные по организации всестороннего обеспечения боя (действий) и системы управления.

### **2.6.1.2 Расчет времени**

Несмотря на то, что задачу получает командир подразделения, выполнять ее подразделению, и чем лучше будут подготовлены солдаты и техника, чем выше вероятность победы. После уяснения задачи определяются вопросы дополнительной подготовки подразделений. Необходимо сориентировать своих подчиненных о предстоящих действиях и определить мероприятия и время для их проведения. Таким образом, командир предоставляет подчиненным максимально возможное время для решения выявленных проблем.

Как правило, эти вопросы связаны с восстановлением боеспособности подразделений и созданием необходимой или уже определенной задачей – группировки десанта. Командир в это время предоставлен сам себе для принятия решения.

Очевидно, что наиболее эффективный вид построения подразделений для этого – *походный порядок при расположении на месте*, что не исключает использования других видов построения, в которых, однако, возрастают нагрузки по обеспечению более высокой степени боеготовности и связанные с этим проблемы поддержания боеспособности.

Объективно, что расчет времени как план необходим при длительном расположении подразделений на месте. Однако, чем меньше этого времени, тем больше проблем в подготовке подразделений и тем актуальнее становится расчет времени, на который постоянно следует оглядываться. В целом эта короткая статья вбирает в себя всю подготовку десанта к бою.

**Ст. 53. Расчет времени** представляет собой план, в котором определяются: объемы и сроки проведения мероприятий по подготовке подразделений к выполнению полученной тактической задачи; время, место и способы доведения решения. В целях проведения качественного контроля над этим процессом расчет времени может составляться в письменной форме.

### 2.6.1.3 Оценка обстановки

Всесторонняя обоснованность решения означает, прежде всего, необходимость принятия его на базе максимально полной и достоверной информации. Именно поэтому **вторым этапом** поиска управленческого решения является системный анализ самой проблемы. Поскольку этот процесс может потребовать немалых затрат времени, сил и средств, в нем, как и впоследствии при поиске вариантов решения, необходимо вовремя остановиться и прекратить исследования в направлениях, не дающих ничего принципиально нового. Однако в проблеме всегда нужно разбираться до конца. Ее недопонимание также опасно, как полное непонимание. Если первое влечет за собой активные действия, не всегда направленные в нужную сторону и только ухудшающие ситуацию, то непонимание ведет к бездействию, результаты которого невозможно предугадать. Естественно возникает вопросы, когда же изучение проблемы можно считать завершённой? Лучше всего на них отвечает цитата из басни известного русского писателя И. А. Крылова «Ларчик» (1808), которую применяют там, где *мудрить не следует*, ибо решение проблемы лежит на самой поверхности. Однако не всякий мастер умеет видеть **главное**, чтобы догадаться приоткрыть крышку ларчика:

*Случается нередко нам  
И труд, и мудрость видеть там,  
Где стоит только догадаться  
За дело просто взяться.  
А ларчик просто открывался.*

**Ст. 54. Оценка обстановки** заключается в проведении системного анализа выявленной проблемы в целях выявления приоритетных направлений и способов действий по выполнению тактической задачи.

**При оценке обстановки** командир изучает:

- возможный характер действий противника в районе выполнения тактической задачи, его сильные и слабые стороны, их влияние и возможное использование для достижения результатов поставленной задачи;
- свои штатные, приданные и поддерживающие подразделения, их возможности по выполнению поставленной задачи;
- задачи и характер действий соседей, их влияние на выполнении задачи своего подразделения;
- характер местности, ее влияние на ход боя;
- радиационную, химическую и бактериологическую обстановку;
- состояние погоды, время года и суток, а также сроки выполнения поставленной задачи.

#### **2.6.1.4 Замысел боя**

Уяснение задачи и оценка обстановки направлена на определение замысла боя, начинаемое с выбора приоритетов в действиях. Для воздушного десанта, при дефиците сил и средств, выбор *направления сосредоточения основных усилий (НСОУ)* особенно актуален. С научной точки зрения добиться этого можно только использованием научного подхода к управлению. *Первый* – на основе сильных и слабых сигналов, *второй* – на основе предвидения изменений и *третий* – решением стратегических задач. В любом варианте управление осуществляется на основе достоверной (прогнозируемой) информации (сильных сигналов) или в условиях полной *неопределенности*, т. е. не точной и трудно предсказуемой информации (слабых сигналов), выявление которых усложняется по мере увеличения горизонта будущего.

Для десанта наиболее актуальным является второй вариант. Этому есть свои объективные и субъективные причины, которые, однако, не освобождают командира в определении замысла действий и вынуждают его использовать *управление реализацией чрезвычайных мер*.

Если *в первом случае* десантники наносят удар кулаком по уязвимому месту, то *во втором* – растопыренными пальцами в разных направлениях. Когда консолидировать действия всех элементов боевого порядка в интересах общей задачи десанта не удастся, невольно вспоминаются три персонажа, опять же, из известной басни И. А. Крылова (1814), где *«Лебедь рвется в облака, Рак пятится назад, а Щука тянет в воду»*. Все они исправно делают свое дело: *«Кто виноват из них, кто прав, – судить не нам, да только воз и ныне там»*.

**Ст. 55. Замысел боя** – исходное представление о плане действий без детализации задач и способов выполнения, с которого начинается творческий процесс. Определяется на основе выводов из уяснения задачи, оценки обстановки и результатов тактических расчетов.

**В замысле определяются:**

- *направление сосредоточения основных усилий (НСОУ);*
- *последовательность и способы действий;*
- *порядок огневого поражения противника;*
- *элементы боевого порядка.*

*НСОУ предполагает выбор элементов объекта, вывод которых из строя (уничтожение) приведет к потере его боеспособности (утрате функций), а также удержание участка местности, от которого зависит устойчивость и активность противника.*

### 2.6.1.5 Решение

Третьим этапом выработки управленческого решения является формулировка различных вариантов действий и выбор одного основного – *управленческого решения* по выполнению поставленной задачи.

Следует понимать, что сущность и содержание тактической задачи – это разные понятия. Первая выражает желаемый результат действий, по которому принимается само решение, где элементы боевого порядка определяются исходя из варианта проведения выбранной *огневой формы* тактических действий. Содержание же тактической задачи представляет собой совокупность нескольких, иногда большого множества форм и способов действий. Все они взаимосвязаны, и не факт, что проведение *огневой формы* тактических действий, по которой принимается решение, – самый трудный этап в содержании тактической задачи.

В этом случае требуется принимать промежуточные решения на все этапы, и даже отдельные эпизоды задачи, планируемые к использованию при построении боя. При этом в ходе выдвижения к объекту могут быть востребованы не только промежуточные, но и огневые формы тактических действий. Например, частные решения на действия при встрече с противником, при попадании в засаду, при преодолении заграждений или проведении демаскирующих мероприятий по маскировке и др. Как в этом случае в общее решение вместить содержание частных решений на промежуточные действия? В проекте Боевого устава используется форма решения, оставляющая командиру право по ее наполнению соответствующим выбранным тому или иному этапу (эпизоду) содержанием.

Чем раньше командир примет решение, чем больше будет времени у подчиненных для подготовки к действиям. Именно поэтому проводится расчет времени и доводятся предварительные указания по проведению мероприятий, выполнение которых ускоряет подготовку подразделений к бою. В это время командир занимается планированием, где в назначенное время доводит решение до всех заинтересованных лиц. И так происходит вплоть до самого низкого уровня управления. Такой *последовательный способ* принятия и доведения решения используется при наличии достаточного времени.

Чтобы ускорить процесс планирования, до подчиненных может доводиться замысел боя сразу же после его определения. В этом случае, как минимум два уровня управления будут одновременно заниматься планированием. Такой *параллельный способ* принятия решения повышает активность подчиненных, способствует выработке творческих решений.

**Ст. 56. Решение** – это окончательно принятый вариант выполнения поставленной тактической задачи относительно возможных действий противника.

**В решении определяются:**

- тактические задачи элементам боевого порядка (в каком составе и качестве, совместно с кем, что и когда сделать);

- главные вопросы взаимодействия между элементами боевого порядка, соседями и поддерживающими силами и средствами (основные эпизоды и отдельные, на взгляд командира, возможные ситуации, в которых необходимо согласовать вид и способ взаимодействия);

- порядок всестороннего обеспечения тактических действий (основные задачи видов обеспечения, время и место их проведения и привлекаемые для этого силы и средства);

- система управления десантом (структура управления, схема связи и режимы работы на средствах связи, места и порядок перемещения командного пункта, заместители).

Решение принимается, как правило, по карте (схеме) и в дальнейшем постоянно уточняется на местности.

Неполнота данных об обстановке не освобождает командира от своевременного принятия решения.

Общее решение складывается из частных решений по этапам и эпизодам тактической задачи.

Высокая слаженность подразделений позволяет свести принятие частных решений к определению частных задач и главных вопросов взаимодействия при их выполнении.

Наиболее полно профессиональные качества командира в принятии решения воплощаются в его способности предвидеть развитие боевых событий. Предвидение можно назвать предвестником победы – основой искусства управления. Успех в бою во многом складывается заранее, еще до того, как войска приступят к выполнению боевой задачи. Предпосылкой к этому является дальновидный прогноз, определение того, какое сопротивление окажет противник, как проявятся боевые качества своих войск. Именно это дает возможность командиру заранее принять необходимые меры к тому, чтобы умело использовать имеющиеся силы и средства, установить признаки надвигающейся опасности, возможных случайностей, предотвратить возникновение кризисной ситуации, своевременно сорвать замысел противника и навязать ему свою волю. Именно в этом заключается взаимосвязь стратегического и оперативного управления командира подразделения.

### **2.6.1.6 Завершение планирования боя**

Перечень и содержание документов для оперативного и надежного управления, используемых в ходе реализации решения, определяется условиями внешней среды управления и видовой тактики десанта.

**Во-первых**, десантники могут действовать в составе небольших групп, зачастую, автономно на удалении тактического взаимодействия. В таких условиях документы планирования необходимы для каждой из них.

**Во-вторых**, топографические карты крупного масштаба не всегда могут быть под рукой у командира группы, для которого детализация района в 1 кв. км, на котором с момента съемки местности для составления этой карты произошли большие изменения, имеет жизненно важное значение.

**И наконец**, большая вероятность попадания десанта в сложные ситуации, при потере связи со старшим начальником, требует выработки альтернатив действий, при этом самая плохая запись лучше хорошей памяти.

Следует отметить, что преимущества и недостатки в подготовке планирующих документов сразу же скажутся в ходе реализации решения, способствуя оперативности управления или же сводя его к решению бесконечно поступающих задач, не оставляя командиру времени на принятие решений по их предупреждению.

**Ст. 57. Перечень и содержание документов планирования боя определяется требованиями оперативного и полного доведения решения до всех заинтересованных лиц, контроля и своевременной координации действий десанта.**

Для каждого элемента боевого порядка разрабатываются крупномасштабные схемы взаимодействия, основного и альтернативных вариантов действий. Изначально на них наносятся: схема координат, кроки местности по имеющейся топографической карте и изменения, выявленные в ходе аэрофотосъемки местности; исходные данные по решению старшего начальника.

На схеме взаимодействия отражаются задачи взаимодействующих элементов боевого порядка, их позывные и сигналы взаимодействия.

Выявленные на местности изменения и основной вариант действий – решение, наносятся и оформляются на схеме по правилам ведения рабочей карты командира в объеме, необходимом для выполнения полученной задачи. В ходе боя допускается вести карту (схему) одним простым карандашом.

Альтернативные варианты предусматриваются на случай существенного изменения исходных данных планирования.

### 2.6.2 Организация боя

Планирование боя – это умственный процесс, и пока его результаты не доведены до непосредственных исполнителей, решение, как выбранный вариант действий по устранению проблемы, так и будет оставаться теорией вопроса в голове командира, тормозя его стратегическую управленческую деятельность. Чем раньше командир доведет решение до исполнителей, тем больше времени у них будет для подготовки к действиям.

Если логика алгоритма работы командира по принятию управленческого решения доказана и подтверждается практикой, то и процесс доведения решения должен ей следовать. Иначе подчиненные просто не поймут его и не смогут правильно уяснить полученную задачу.

*Ст. 58. Организация боя – процесс доведения до исполнителей управляющих воздействий в целях подготовки подразделений к выполнению задачи. Начинается с доведения предварительных указаний по подготовке к бою после уяснения задачи и завершается доведением до них содержания утвержденного решения.*

*В предварительных указаниях указываются сведения, необходимые для проведения мероприятий, выполнение которых ускорит подготовку подразделений к полученной задаче.*

*В ходе доведения решения командир последовательно, согласно выработанным пунктам решения:*

- ставит тактические задачи элементам боевого порядка;*
- согласовывает взаимодействие между элементами боевого порядка, соседями и поддерживающими силами и средствами;*
- уточняет порядок всестороннего обеспечения тактических действий;*
- организует систему управления десантом.*

### **2.6.2.1 Методы доведения решения**

В достижении эффективности решений особую роль играют методы доведения принятых решений до исполнителей. Решение этой проблемы лежит в сфере *общения*, как процесса установления и развития контактов между людьми, порождаемого потребностями совместной деятельности. При управлении боевыми подразделениями используют *деловое общение*, при котором происходит обмен информацией для достижения определенного результата. При деловом общении наряду с обстановкой и возможностями коммуникационных связей принимают во внимание особенности личности, характера, настроения собеседника, но *интересы дела более значимы*, чем возможные личностные расхождения. Учитывая последнее, проект Боевого устава определяет основные способы, средства и формы доведения решения.

**Ст. 59. Методы доведения решения** включают совокупность используемых **способов, средств и форм** управленческих воздействий, выбираемых из сложившихся условий тактической обстановки.

*Решение доводится: личным общением и по средствам связи; голосом, сигналами или на графически исполненном документе.*

*В бою для связи применяются радио-, проводные, сигнальные и подвижные средства связи, а также радиотехническая аппаратура сбора десанта.*

*Содержание управленческого воздействия доводится в форме: боевого приказа, указаний, боевых распоряжений, тактической и огневой команды или задачи.*

*Решение, своевременно не доведенное до исполнителей, сводит деятельность командира к бесполезному и вредному времяпровождению.*

### **2.6.2.2 Боевой приказ**

Если обстановка позволяет, решение доводится последовательно в полном объеме личным общением. В этом случае тактические задачи элементам боевого порядка главных сил доводятся в форме боевого приказа.

В первых трех пунктах боевого приказа отражаются вопросы тактического ориентирования, на основании которых задачи элементам боевого порядка главных сил становятся доступными для уяснения.

Боевые задачи указываются для всех элементов боевого порядка главных сил, что способствует организации взаимодействия.

Внесение в содержание боевого приказа любой другой информации снижает статус других пунктов решения, определяемые этой информацией.

***Ст. 60. Боевой приказ** – наиболее полная форма доведения тактических задач. Используется при наличии времени, как правило, совместно с указаниями по согласованию взаимодействия, порядка всестороннего обеспечения и организацией системы управления.*

**В боевом приказе указываются:**

- данные о противнике и возможном характере его действий;
- цель и содержание задачи воздушного десанта, своего подразделения (элемента боевого порядка), ее актуальность, точность и разумность;
- объекты и цели, уничтожаемые (подавляемые) средствами старших командиров на направлении действий подразделения, задачи соседей;
- замысел боя;
- боевые задачи элементам боевого порядка;
- время готовности к выполнению боевой задачи.

### **2.6.2.3 Указания по взаимодействию и всестороннему обеспечению**

В силу специфики содержания тактических задач воздушных десантов, включающих в себя ряд последовательно сменяемых форм тактических действий, требуется или принимать полные решения по каждой из них, или же ограничиваться согласованием взаимных действий участвующих в задаче сил и средств, надеясь на их высокую тактическую слаженность. Чтобы убедиться в последнем, командиру следует проконтролировать знания, умения и навыки подчиненных в поддержании установленного условиями выполнения задачи вида взаимодействия. Если условиями тактической обстановки предусматриваются особенности в проведении взаимодействия или обеспечения боя, а также в случае, когда требуется конкретный вариант взаимных действий, используется метод указаний, закрепляемый методом розыгрыша.

**Ст. 61. Согласование взаимодействия между элементами боевого порядка проводится по этапам выполнения тактической задачи. При этом каждый командир на своем уровне:**

- методом заслушивания докладов подчиненных контролирует знание ими общих правил и сигналов взаимодействия при ведении тактических действий;

- методом указаний уточняет порядок огневого и тактического взаимодействия между элементами боевого порядка, поддерживающими средствами и соседями на наиболее сложных эпизодах выполнения задачи;

- методом розыгрыша прививает навыки подчиненным при действиях в наиболее сложных ситуациях боевой задачи.

**Ст. 62. Порядок всестороннего обеспечения боя проводится согласно перечню их видов, в которых дополнительно согласуются особенности выполнения задач всестороннего обеспечения, решаемых вне рамок доведенного взаимодействия, если это требуется условиями выполнения задачи.**

**При этом каждый командир на своем уровне:**

- методом заслушивания докладов подчиненных контролирует знание ими общих правил и сигналов выполняемых видов и задач обеспечения боя;

- методом указаний уточняет порядок выполнения назначенных задач обеспечения боя;

- методом розыгрыша прививает навыки подчиненным при действиях в наиболее сложных ситуациях задачи всестороннего обеспечения.

#### **2.6.2.4 Организация системы управления**

Систему управления можно определить как подсистему организации, компонентами которой являются группы взаимодействующих людей: ее функции заключаются в восприятии определенных проблем организации (входов) и последующем выполнении набора действий (процессов), в результате которых вырабатываются решения (выходы), направленные на решение (предотвращение) выявленных (потенциальных) проблем.

Системы изобретаются людьми для удовлетворения целей организации: они целенаправленны, рациональны и могут изменяться.

Система управления представляет собой систематизированный набор средств влияния на подконтрольный объект для достижения определенных целей данным объектом. При этом средствами влияния, как и объектом системы управления, могут быть как технические объекты, так и люди.

Для десанта актуальна адаптивная система управления огнем и подразделениями, при помощи которой командиры всех уровней управления добиваются от своих подчиненных желаемого качества процесса управления при широком диапазоне возможных изменений среды управления.

Именно о людях, командирах и подчиненных, объединенных единой целью, способных самостоятельно и успешно довести выполнение задачи до конца, говорит следующая статья проекта Боевого устава.

**Ст. 63. Система управления** предоставляет собой совокупность функционально взаимосвязанных линиями связи органов управления (командиров) с непосредственными исполнителями.

*Сводимые вместе органы управления образуют стационарные (временные инженерные сооружения) или подвижные (на технике и в пешем порядке) пункты управления, которые оборудуются и оснащаются техническими средствами управления (связи, автоматизированной системы обеспечения и жизнеобеспечения).*

**Организация системы управления** включает:

- доведение структуры управления и схемы связи, на которой указываются все элементы системы управления;
- уточнение радиочастот, режима использования средств и сигналов управления;
- уточнение мест развертывания командных пунктов и порядок их перемещения;
- назначение заместителей;
- делегирование полномочий на случай выхода из строя элементов системы управления.

### 2.6.3 Непосредственное руководство подразделениями

Непосредственное руководство подразделениями осуществляется в ходе построения боя и при выполнении подразделениями тактических задач. Оно заключается в управлении огнем и маневром подразделений, а также в проведении мероприятий всестороннего обеспечения боя согласно развивающейся тактической обстановке.

ПОСТРОЕНИЕ боя – непосредственный этап подготовки подразделений к бою, который включает:

- выход подразделений в район выполнения задачи;
- создание боевого порядка и построение (уточнение) системы огня;
- построение системы заграждения (разграждения);
- подготовку местности к выполнению задачи.

Перечисленные мероприятия требуют изучения и обобщения данных об обстановке, на основе которых решение постоянно уточняется. Алгоритм и содержание проводимой в этом случае рекогносцировки строится на основе порядка доведения решения и условий работы на местности.

В тылу противника доступность в личном общении связана с проблемами скрытности и безопасности. Поэтому централизация управления должна проводиться с предоставлением подчиненным достаточных прав в целях проявления инициативы в определении способов выполнения поставленных задач в целях достижения оперативного и гибкого реагирования на изменение обстановки на местах. Это достигается делегированием полномочий подчиненным, в рамках которых осуществляется контроль над их действиями, в ходе которого выявленные недостатки могут устраняться как прямым воздействием на непосредственных исполнителей, так и опосредованным, через командиров их подразделений.

В обоих случаях доведение решения до подчиненных требует оперативного управления. В боевой обстановке нужны понятные и простые формы управленческого воздействия, заполняющие вакуум управления после организации боя (действий) и соответствующие процессу выработки и содержанию управленческого решения.

В зависимости от полноты информации в боевой обстановке используются: *боевые распоряжения, тактические или огневые задачи и команды.*

Тактические формы управленческого воздействия применяются для смены (выбора) подразделениями форм и способов тактических действий, а огневые формы для достижения эффективности огня. Если первые, как правило, проводятся опосредованно через командиров подразделений, то управление огнем подразумевает непосредственное влияние на исполнителей.

### **2.6.3.1 Управление действиями подразделений**

Дефицит времени в боевой обстановке вынуждает доводить решение в части и объеме, касающихся действий подразделений на отдельном этапе, эпизоде или даже ситуации выполнения задачи.

**Ст. 64.** *В ходе боя, в условиях соприкосновения с противником и дефицита времени, решение доводится боевыми распоряжениями тактическими задачами и командами.*

**Боевое распоряжение** – наиболее гибкая форма доведения решения, в объеме и по содержанию определяемая из условий сложившейся тактической обстановки. В нем указываются тактическая задача и дополнительные сведения из решения командира, способствующие исполнителям принять решение в сложившихся условиях обстановки.

**Тактическая задача** содержит: новые сведения о противнике; объекты, поражаемые в интересах подразделения (группы, военнослужащего) средствами старшего командира; боевую задачу или задачу боевого обеспечения.

**Тактическая команда** определяет, кому (подразделение, боевая группа, военнослужащий) к какой форме тактических действий перейти немедленно (с указанием места, рубежа, района или направления действий).

### **2.6.3.2 Управление огнем**

Перечисленные выше формы доведения решения являются тактическими, ибо касаются изменений действий (состояний) тактических подразделений. Однако старший командир (начальник) может непосредственно управлять огневыми средствами подчиненных и поддерживающих подразделений. Этому процессу в Боевом уставе отводятся следующие пять статей.

**Ст. 65.** *Важнейшей функцией командира является управление огнем. Оно включает: разведку целей, оценку их важности и определение очередности поражения; выбор вида оружия и боеприпасов для поражения цели; целеуказания, постановку огневых задач и подачу команд на открытие огня; наблюдение за результатами огня и его корректирование; контроль над расходом боеприпасов.*

**Ст. 66.** Для управления огнем старшим командиром назначаются единые ориентиры и сигналы. Заменять их запрещается. При необходимости дополнительно могут назначаться свои ориентиры и сигналы. В качестве ориентиров выбираются хорошо видимые и наиболее устойчивые от разрушения местные предметы. Специфика тактики десанта и наличие масштабных схем во всех элементах боевого порядка допускает нумеровать ориентиры справа налево, вне зависимости от их удаления.

**Ст. 67. Целеуказание** может осуществляться от ориентиров и от направления движения (атаки), по азимутальному указателю, трассирующими пулями (снарядами), разрывами снарядов, сигнальными средствами, а также наведением приборов и оружия на цель.

**Огневая задача** определяет: исполнителя; целеуказания; цель и степень ее поражения.

**Команда на открытие огня** включает: исполнителя; целеуказания; вид оружия и боеприпасов; прицельные установки; вид огня (по напряженности стрельбы); начало огня.

**Корректирование огня** осуществляется от ориентиров (местных предметов) и разрывов снарядов с указанием величины отклонения по дальности и направлению.

**Ст. 68. Вызов и корректирование огня** артиллерии осуществляется командирами подразделений лично или артиллерийским корректировщиком. При вызове огня командир указывает:

- вид огня (огонь по отдельной цели, сосредоточенный огонь, неподвижный заградительный огонь);
- задачу стрельбы (подавить, уничтожить, разрушить, осветить, задымить);
- характер и местоположение (номер) цели;
- сроки выполнения огневой задачи.

**Ст. 69. Целеуказание** экипажам вертолетов (самолетов) осуществляется через авиационного наводчика, а также – по распоряжению старшего командира обозначением места цели огнем из стрелкового оружия и вооружения боевых машин трассирующими пулями (снарядами).

**Задача на обозначение места цели** ставится как огневая задача, с указанием времени открытия огня (с выходом авиации на рубеж открытия огня).

### 2.6.4 Контроль и координация действий

Планирование и организация при изучении работы командира подразделения постоянно на слуху и являются основой ее содержания. Однако эффективность выполнения задачи обязана именно контролю. Только сравнение объективной реальности с желаемым результатом позволяет вовремя повлиять на ее ход и исход.

Содержание этой функции наиболее полно характеризует организацию и определяет философию ее управления в целом. Или это философия инициативы и самостоятельности в пределах предоставленных прав и ответственности, где контроль несет информационную функцию за изменениями среды управления, или же это карающая функция, принуждающая к запланированным действиям вопреки логике развития событий. Т. е. контроль контролю рознь, и рассматривать его в работе командира можно только комплексно.

Контроль должен присутствовать всегда, начиная с уяснения задачи. Командир, в первую очередь, должен контролировать самого себя, оценивая свою деятельность как бы стороны. Это контроль алгоритма планирования и организации боя. И конечно, это контроль действий подразделений при выполнении задачи.

Делегирование полномочий подчиненным не снимает ответственности с начальника. Именно поэтому при выявлении расхождений с планом необходимо не только разбираться в причинах, но и оказывать помощь как субъективную, так и объективную. И если действия подчиненных не выходят за рамки делегированных полномочий, любая помощь входит в содержание контрольной функции.

Другое дело координация, которая необходима, если обстановка вынуждает подчиненных к действиям, выходящим за их полномочия. В этом случае они вынуждены обращаться к старшему начальнику, что не всегда получается своевременно и влечет за собой плачевные результаты.

Следует учитывать, что координация становится востребованной не просто так. Как правило, она результат недоработки, просчетов в планировании, организации и контроля тактической задачи. Именно об этом следует помнить командиру, координирующему свое решение!

Контроль как источник информации наиболее актуален для десанта. Обстановка меняется быстро, зачастую непредсказуемо. При этом на местах зачастую проще и виднее выбрать рациональный вариант действий. Заслушав обстановку, в которой подчиненные на основе сложившихся условий докладывают свое решение, командир не отходит от принципа единоначалия, ибо последнее слово всегда оставляет за собой и за все действия подчиненных несет личную ответственность.

Поведение подчиненных, ориентированное на наличие контроля, дает более эффективные результаты. При этом обязательно должны действовать механизмы награждения и наказания. Необходимо избегать чрезмерного контроля, который может раздражать подчиненных. Конечная цель контроля – не только выявление проблемы, но и успешное решение задачи. Контроль должен быть своевременным и гибким. Простота, эффективность контроля и его экономичность являются весьма актуальными.

Именно поэтому проект Боевого устава определил основной формой проведения контроля доклад обстановки.

*Ст. 70. Доклад обстановки обеспечивает устойчивую обратную связь в управлении подразделениями, контроль над действиями подчиненных, своевременное выявление изменений в тактической обстановке и корректировку принятого решения.*

*Командир обязан своевременно докладывать старшему командиру о выявленных изменениях тактической обстановки.*

*В докладе указываются: степень выполнения задачи; положение, характер действий и состояние штатных и приданных подразделений; сведения о противнике, перед фронтом и на флангах подразделения; принятое по сложившейся обстановке решение.*

*Кроме того, в докладе могут содержаться просьбы к старшему командиру по поддержке действий подразделения.*

**Выводы по главе 6:**

1) Управление подразделениями десанта основано на процессе принятия и реализации управленческого решения, который должен происходить постоянно, опережать развитие обстановки с тем, чтобы предвидеть и упреждать нежелательные события.

2) В ходе планирования боя закладываются основы реализации решения и все недостатки, недочеты, выявляемые в ходе организации, контроля и координации боя, относятся именно к процессу планирования.

3) Решение принимается, доводится до всех заинтересованных лиц и уточняется на местности при проведении рекогносцировки, согласно одному и тому же алгоритму. В любом случае изначально определяются, доводятся и уточняются тактические задачи, затем способы их взаимодействия, обеспечения и только после этого появляется смысл определять, доводить и уточнять систему управления.

4) Содержание тактических задач, как правило, включает несколько, а иногда и множество этапов, в которых применяются те или иные формы тактических действий, по которым следует принимать свои частные решения. Высокая тактическая слаженность подразделений позволяет сводить эту проблему к согласованию взаимодействия, всестороннего обеспечения и управления. Последнее позволяет делегировать достаточные полномочия подчиненным с тем, чтобы оперативно на местах решать (предотвращать) проблемы и, по возможности, уходить от координации действий.

5) Решение, как план действий, служит планом проведения контроля, который должен носить предупредительный характер с тем, чтобы упреждать возникновение нежелательных (критических) ситуаций.

В целом эффективность управленческой деятельности зависит не столько от знания процесса управления, сколько от его содержания. Именно поэтому глава по управлению подразделениями в проекте Боевого устава рассматривается в последнюю очередь.

**Вопросы для закрепления учебного материала по теме  
«Управление подразделениями»**

- 1) Чем отличается решение от управленческого решения?
- 2) Как сказывается уровень тактической слаженности подразделений на содержание управленческого решения?
- 3) Каким образом планирующая функция влияет на другие основные функции управления в ходе реализации решения?
- 4) Что главное должен уяснить командир при получении задачи?
- 5) Почему оценка обстановки направлена на выбор НСОУ?
- 6) В чем принципиальная разница в способах доведения решения?
- 7) Почему в боевом приказе необходимо указывать тактические задачи всем элементам боевого порядка?
- 8) Чем отличается содержание выполнения задачи от согласования взаимодействия?
- 9) Какая необходимость в согласовании взаимодействия в штатном слаженном подразделении?
- 10) Какая необходимость в определении порядка всестороннего обеспечения в штатном слаженном подразделении?
- 11) В чем проявляется мотивационная функция управления в управленческой деятельности командира при принятии управленческого решения?
- 12) Почему система управления десанта должна включать непосредственных исполнителей?
- 13) В чем суть делегирования полномочий и как она согласуется с принципом единоначалия и влияет на эффективность действий?
- 14) Каким образом наиболее эффективнее осуществлять контроль действий подразделений десанта?
- 15) Почему в условиях неопределенности координация действий так нежелательна, как ее избежать?

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Приступая к исследованию проблем подготовки военных кадров на основе прогрессивных технологий обучения и развитию технологии управления образовательным процессом в высших военно-учебных заведениях Минобороны России в условиях реализации федеральных государственных образовательных стандартов, исследованием ставилась задача выявить и обосновать направляющую компоненту и пути ее реализации в общей образовательной программе училища. На наш взгляд, эта задача решена на первом этапе исследования. Проблема действительно существует, ее корни и пути решения в искоренении вредных привычек и развитии традиций в целях создания благоприятных условий для внедрения в учебный процесс личностно-ориентированных технологий обучения.

Эта комплексная работа сложна не столько в своем содержании, сколько в преодолении традиций классической системы учебного процесса, сложившегося в училище, на страже которого стоит не одно поколение заслуженных людей. В этом основная беда инновационного менеджмента, вынужденного бороться за очевидное. Полученные научные результаты данной работы – яркое свидетельство этому. Традиционная школа, периодически сменяя обличье, не сдает своих позиций, а низкие результаты повышаются просто и быстро за счет административных мер.

Внедрение новых технологий обучения, укладываемых в условия военного учебного заведения, остается за бортом учебного процесса, а их авторы подвергаются грубой критике без проведения учебно-методических экспериментов. Нарботанные предложения нашли свое применение в учебном пособии «Общая тактика», проекте Боевого устава, учебной программе и тематическом плане СПО нового поколения.

Системный подход к изложению тактики позволил разработать и успешно использовать в учебном процессе игровой способ изучения ее основных категорий и понятий (приложения Б, В).

Однако проблемы внедрения в учебный процесс разработанной программы и учебно-методического обеспечения очередной раз доказывают силу традиционного застоя. И наоборот, результаты тактической подготовки подтверждают актуальность данной работы, разработки учебного пособия по видовой тактики и проведения учебного эксперимента.

Системный подход к изложению общей тактики ни в коей мере не противоречит действующим нормативно-правовым документам и законам. Известный русский военный теоретик М. И. Драгомиров говорил:

*«К уставу, более нежели, к какому-либо другому сборнику законоположений, применима та истина, что закон критиковать можно, ибо в этом лежит залог его усовершенствования; но в то же время должно и, безусловно, его исполнять, пока он не отменен; это отношение рациональнее того, при котором не критикуют законов, но и не исполняют их».*

Следуя своему определению, системный подход к изложению тактики требует упреждающего изучения обеспечивающих ее учебных дисциплин (разделов и тем).

Идея изложения в Боевом уставе квинтэссенций, определяющих общую тактику, основана на том, что можно и нужно использовать подходы, виды и способы современного менеджмента в военном деле, чтобы принимать управленческие действия, результаты которых устраивали бы всех членов боевой организации, и это должно стать главным требованием к подготовке командиров всех уровней управления.

По утверждению М. И. Драгомирова:

*«Устав – книга: он говорит, что должно быть, но не говорит, как добиться, чтобы оно было».*

*Для успеха дела необходимо укоренение в солдат веры в то, что начальник требует от него дела и только дела; это лучшее пособие дисциплины в мирное время и единственная ее опора в военное время. Система дисциплины, основанная на страхе, очень удобна: она освобождает законным образом от необходимости работать головой; а ничто так не дорого человеку, как умственный комфорт, покой, чтобы не сказать – лень. Для человека нет противнее работы, как работа мысли, он готов перестрадать много и долго сам, – и уж ни в каком случае не остановится перед тем, чтобы заставить страдать других, прежде чем отказаться от усвоенной нелепой привычки или нелепого убеждения».*

Именно в людях, а точнее в их мозгах кроются основные проблемы инновационного менеджмента, который требует от них изменений сложившихся десятилетиями устоев, а значит и необходимости в повышении (изменении) личной квалификации или отхода от привычного жизненного уклада, и каждому из нас предстоит сделать такой выбор.

**СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

- 1 Горшков, В.А. Тактика. Часть 1. Общая тактика : учебное пособие / В. А. Горшков. – РВВДКУ, 2012. – 165 с.
- 2 Горшков, В. А. Система тактической подготовки курсантов : монография / В. А. Горшков. – РВВДКУ, 2011. – 205 с.
- 3 Боевой устав по подготовке и ведению общевойскового боя [Текст]. В 3 ч. Ч. 2, 3. – М., 2004.
- 4 Боевой устав Воздушно-десантных войск [Текст]. В 2 ч. – М., 2010.
- 5 Веснин, В. Р. Менеджмент [Текст] : учебник / В. Р. Веснин. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : ТК Велби, Изд-во Проспект, 2005. – 504 с.
- 6 Военная энциклопедия. Т. 6. [Текст] – СПб., 1912. – С. 146.
- 7 Воробьев, И. Н. Принципы боя – теоретический каркас искусства тактики [Текст] // Военная мысль. – 2002. – № 3. – С. 20.
- 8 Воробьев, И. Н. Тактика – искусство боя [Текст] : учебник / И. Н. Воробьев. – М., 2002. – 864 с.
- 9 Воробьев, И. Н. Современная тактика: анализ состояния и тенденций развития [Текст] / И. Н. Воробьев, В. А. Кисилев // Военная Мысль. – 2007. – № 10. – С. 2–8.
- 10 Клаузевиц, К. О войне [Текст]. – М., 1937. – С. 146.
- 11 Обсуждаем Боевой устав [Текст] // Военная Мысль. – 2002. – № 1–4.
- 12 Попель, Н. Н. Управление войсками в годы Великой Отечественной войны [Текст] / Н. Н. Попель, В. П. Савельев, П. В. Шеманский. – М. : Воениздат, 1974. – С. 117.
- 13 Словарь русского языка. Т. 3 - М. : Изд-во «Русский язык», 1983. – С. 428.
- 14 Незнамов, А. А. Современная война. Действия полевой армии. [Текст]. – СПб., 1911. – С. 13.
- 15 Павленко, П. Ф. Батя в ВДВ. <http://www.margelov.Com/vdv.htm>
- 16 Никитюк, Е. В. Быт античного общества [Текст] : учеб.-методическое пособие. – СПб., 2005. – Т. 11.
- 17 Советский энциклопедический словарь [Текст].– М. : изд-во «Советская энциклопедия», 1980. – С. 513.
- 18 Общевоинские уставы ВС РФ [Текст]. – М., 2008. Ст. 77.

Приложение А  
(рекомендуемое)

**Способ изучения теории тактики боевых подразделений**

Способ применяется при изучении теории тактики боевых подразделений с использованием информационных карточек по правилам карточных игр.

Результат направлен на повышение эффективности обучения через поиск ответов при помощи сравнения информации на двух информационных носителях.

Носителем информации с вопросами служат информационные карты, отражающие содержание той или иной категории тактики, сведенные в карточную колоду, а носителем информации с ответами служит игровое поле, правила оформления которого, определяет статус карт и сложность вопросов.

Способ обучения заключается в следующем.

Информационные карты одной категории составляют одну масть карт. Статус понятий категории определяется только цифрами от единицы до девятки и, чтобы не рассеивать внимание на поиске цифр (второстепенной информации), одинаковые по статусу карты раскрашиваются одинаково. Наличие в одной колоде четырех мастей требует от обучаемых по правилам выбранной карточной игры постоянно соотносить свои карты с категориями, что вынуждает их к самостоятельному изучению категорий и понятий теории тактики. Конструктивное основание в виде графически оформленных вариантов решений на выполнение подразделениями тактических задач используется для обоснования содержания информационных карт в действиях тактических подразделений, что усложняет вопросы и повышает эффективность обучения.

Проведение самоконтроля при помощи информационного листа, на котором наглядно показана взаимозависимость расположения информационных карт, также способствует достижению технического результата.

По сравнению с известным предлагаемый способ позволяет за 4 часа одновременно изучить основные категории и понятия тактики (10 категорий и 70 понятий), а в дальнейшем изучать их более углубленно путем усложнения и смены информационной основы игрового поля.

Известная конструктивная особенность зеркального отражения информации на игральной карте способствует быстрому достижению результата, а в дальнейшем и общению с иностранными слушателями, не владеющими русским языком. Для этого зеркальное отображение информации на карте наносится на языке обучаемого.

## Содержание тактических категорий (теория)

ФОРМЫ ТАКТИЧЕСКИХ ДЕЙСТВИЙ	ОСНОВНЫЕ ВИДЫ и РАЗНОВИДНОСТИ БОЯ	ПРИНЦИПЫ БОЯ	БОЕВОЙ ПОРЯДОК
1. Расположение на месте	1. Наступление	1. Сохранение и восстановление боеспособности	1. Линия подразделений в составе:
2. Выдвижение	2. Атака – как составляющая наступления	2. Поддержание боеготовности	2. Общевоинской резерв -
3. Диверсия	3. Наступление в целях задачи по захвату объекта	3. Сосредоточение усилий	3. Подразделение прикрытия -
4. Налет	4. Наступление в целях уничтожения (вывода из строя) объекта	4. Творчество и инициатива	4. Подразделение для проведения диверсии -
5. Засада	5. Оборона	5. Точность и разумность в определении тактических задач	5. Подразделение для проведения засады -
6. Бой	6. Позиционная оборона	6. Огневое и тактическое взаимодействие	6. Подразделение для проведения налета -
7. Сопровождение	7. Маневренная оборона	7. Всестороннее обеспечение боя	7. Правила построения боевого порядка отделения
8. Прочесывание	8. Активная оборона	8. Достаточное огневое поражение противника	8. Правила построения боевого порядка взвода
9. Блокирование	9. Лучевая (комплексная) оборона	9. Непрерывное управление	9. Правила построения боевого порядка роты и батальона

<b>Формы тактических действий</b>	<b>Формы тактических действий</b>
-----------------------------------	-----------------------------------

Карты изготавливаются на фотобумаге (А4 220 – 240 гр/м<sup>2</sup>) в количестве 20 шт. на одном листе.

Для большей наглядности игровое поле изготавливается в виде пустой оцифрованной решетки в 40 клеток (как на образце), которая постепенно заполняется в ходе игры.

## Содержание тактических категорий (теория)

БОЕВЫЕ ЗАДАЧИ И СИСТЕМА ОГНЯ	МАНЕВР ОГНЕМ И ПОДРАЗДЕЛЕНИЯМИ	ПОХОДНЫЙ и ПРЕДБОЕВОЙ порядки	ОРГАНЫ БОЕВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ
1. Захват	1. Виды маневра огнем :	1. Органы боевого обеспечения( перед фронтом, на флангах и в тылу)	1. Органы разведки:
2. Вывод из строя	2. Распределение огня	2. Главные силы (первое боевое подразделение)	2. Наблюдатели и наблюдательный пост
3. Уничтожение	3. Перенос огня	3. Пункт управления	3. Дозорные и дозорное отделение
4. Удержание	4. Сосредоточение огня	4. Главные силы (огневые подразделения)	4. БРД - боевой разведывательный дозор
5. Огонь артиллерии с ЗОП	5. Виды маневра подразделениями:	5. Главные силы (подразделения специальных войск)	5. Органы охранения:
6. Зоны сплошного многослойного огня СО и ПТС	6. Охват	6. Главные силы (второе боевое подразделение)	6. Дежурные огневые средства
7. Участки сосредоточенного огня	7. Обход	7. Главные силы (третье боевое подразделение)	7. СЗ или БО сторожевая застава или боевое охранение
8. Маневр огнем	8. Отход	8. Тыл (подразделения обеспечения )	8. ГПЗ или БПО головная походная застава и боевое подвижное охранение
9. Выполняются и строятся исходя из принципов боя	9. Активность подразделений	9. Устойчивость подразделений	9. Направлены на сохранение живучести подразделений

<b>1. Захват</b>	<b>1. Захват</b>
------------------	------------------

Карты изготавливаются на фотобумаге (А4 220 – 240 гр/м<sup>2</sup>) в количестве 20 шт. на одном листе.

Для большей наглядности игровое поле изготавливается в виде пустой оцифрованной решетки в 40 клеток (как на образце), которая постепенно заполняется в ходе игры.

Приложение Б  
(рекомендуемое)

### **Способ изучения практики тактики боевых подразделений**

Способ применяется при изучении теории тактики боевых подразделений с использованием информационных карточек по правилам карточных игр.

Результат направлен на повышение эффективности обучения через поиск ответов при помощи сравнения информации на двух информационных носителях.

Носителем информации с вопросами служат информационные карты, отражающие содержание той или иной категории тактики, сведенные в карточную колоду, а носителем информации с ответами служит игровое поле, правила оформления которого, определяет статус карт и сложность вопросов.

Способ обучения заключается в следующем.

Информационные карты одной категории составляют одну масть карт. Статус понятий категории определяется только их содержанием и цветом, указывающим принадлежность понятия к той или иной функции управления. Наличие в одной колоде четырех мастей требует от обучаемых по правилам выбранной карточной игры постоянно соотносить свои карты с категориями, что вынуждает их к самостоятельному изучению категорий и понятий теории тактики. Конструктивное основание в виде таблицы из сорока пустых клеток используется для быстрого контроля знаний обучаемых о месте той или категории (понятия) в изучаемом алгоритме управления.

Проведение самоконтроля при помощи информационного листа, на котором наглядно показана взаимозависимость расположения информационных карт, также способствует достижению технического результата.

По сравнению с известным предлагаемый способ позволяет за 4 часа одновременно изучить основные категории и понятия практики тактики (4 категории и 36 понятий), а в дальнейшем изучать их более углубленно путем усложнения и смены информационной основы игрального поля.

Известная конструктивная особенность зеркального отражения информации на игральной карте, способствует быстрому достижению результата, а в дальнейшем и общению с иностранными слушателями, не владеющими русским языком. Для этого зеркальное отображение информации на карте наносится на языке обучаемого.

## Основные функции менеджера и руководителя (командира) в процессе принятия и реализации управленческого решения

Функции менеджмента и содержание управленческого решения	Планирующая функция	Организационная функция	Контролирующая функция	Координирующая функция	РЕШЕНИЕ включает:	Боевые задачи	Главные вопросы взаимодействия	Порядок всестороннего обеспечения	Систему управления
ОРГАНИЗАЦИЯ БОЯ (действий)	Уяснение задачи и расчет времени	Оценка обстановки	Замысел боя	РЕШЕНИЕ принимается	РЕШЕНИЕ доводится:	Боевой приказ	Организация взаимодействия	Указания по ВОБ	Организация системы управления
ПОСТРОЕНИЕ БОЯ (действий)	Выход в район выполнения задачи	Создание боевого порядка и системы огня	Построение системы заграждения (разграждения)	Подготовка местности к БОЮ (действиям)	Уточнение РЕШЕНИЯ - рекогносцировка	Уточнение задачи	Уточнение взаимодействия	Указания вопросов ВОБ	Уточнение системы управления
Непосредственное РУКОВОДСТВО подразделениями	Тактическая		Боевое распоряжение	Управление ОГНЕМ	Единые ориентиры и сигналы	Целеуказание	Огневая задача	Команда на открытие огня	Корректирование огня
	команда	задача							

Любые действия могут быть эффективными лишь при наличии

**положительной мотивации**

Правила игры такие же, как и при изучении категорий и понятий теории тактики.

Статус карт определяется их местом в алгометрическом ряду категории.

## ПРИМЕЧАНИЯ

- 
- <sup>1</sup> БУ по подготовке и ведению общевойскового боя. В 3 ч. Ч. 3 (424 ст.) [Текст]. – 2004.
- <sup>1</sup> БУ ВДВ. В 3 ч. Ч. 2 (716 ст.) [Текст]. – 2006.
- <sup>1</sup> БУ ВДВ. В 3 ч. Ч. 3 (441 ст.) [Текст]. – 2006.
- <sup>2</sup> Воробьев, И. Н. Тактика – искусство боя [Текст] : учебник. – М. : ВАФ, 2002. – С.12.
- <sup>3</sup> БСЭ [Текст].
- <sup>4</sup> Никитюк, Е. В. Быт античного общества [Текст] : учеб.-методическое пособие. – СПб., 2005. – Т. 11.
- <sup>5</sup> СЭС [Текст] – М. : изд-во «Советская энциклопедии», 1980. – С. 513.
- <sup>6</sup> Воробьев, И. Н. Современная тактика: анализ состояния и тенденций развития / И. Н. Воробьев, В. А. Киселев // Военная Мысль. – 2007. – № 10.
- <sup>7</sup> Общевоинские уставы ВС РФ [Текст]. – М., 2008. – Ст. 77.
- <sup>8</sup> Клаузевиц, К. О войне [Текст]. – М., 1937. – С. 146.
- <sup>9</sup> Военная энциклопедия. Т.6. [Текст] – СПб., 1912. – С. 146.
- <sup>10</sup> Воробьев, И. Н. Принципы боя – теоретический каркас искусства тактики [Текст] // Военная мысль. – 2002. – № 3. – С. 20.
- <sup>11</sup> Незнамов, А. А. Современная война. Действия полевой армии. [Текст]. – СПб., 1911. – С. 13.
- <sup>12</sup> <http://www.margelov.com/vdv.htm>